МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
26.03.01 Управление водным транспортом и
гидрографическое обеспечение судоходства,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление работой порта

Направление подготовки: 26.03.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства

Направленность (профиль): Управление транспортными системами и логистическим сервисом на водном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1055603
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Шепелин Геннадий Ильич
Дата: 01.06.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью дисциплины является изучение теоретических и практических аспектов управления работой порта и их использование для анализа рыночных условий деятельности порта, оценки текущих производственных, инвестиционных и инновационных процессов.

Задачи дисциплины:

-изучение места и роли порта в транспортной системе;

-изучение особенностей, принципов и методов управления портом; исследование процессов цифровой трансформации порта;

-определение целей и задач стратегического развития порта;

-анализ основных направлений научно-технического развития порта;

-разработка маркетинговых принципов управления деятельностью порта;

- изучение основных методов оценки эффективности портовых инновационных проектов.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-4 - Способен к оценке затрат и результатов деятельности транспортной организации;

ПК-7 - Способен к проведению технико-экономического анализа, поиску путей сокращения цикла выполнения работ.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные категории дисциплины;
- значение портов в транспортной системе России;
- принципы управления портами;
- методы планирования грузовых и пассажирских портов;
- методы управления производственными ресурсами порта;
- стратегические направления научно-технического развития порта.

Уметь:

- оценивать уровень конкурентоспособности порта;
- определять основные тенденции развития портов;

- определять конкурентные преимущества портов и вырабатывать решения по повышению эффективности их работы;

- использовать приемы бюджетирования в портах;

- определять параметры тарифной политики портов

Владеть:

- навыками сбора, обработки, анализа данных для расчета экономических показателей портов;

- навыками расчета показателей плана грузовых и пассажирских работ;

- навыками расчета показателей эффективности проектов развития портов;

- навыками расчета себестоимости грузовых и пассажирских услуг портов;

- навыками расчета эффектов от организации транспортной логистики портов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 9 з.е. (324 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	120	48	72
В том числе:			
Занятия лекционного типа	52	16	36
Занятия семинарского типа	68	32	36

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 204 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Роль портов в транспортном комплексе страны Значение портов в транспортной системе России История развития и экономическое значение реформирования портов Нормативно-правовое регулирование деятельности порта
2	Управление экономическими процессами в портах Принципы управления портами Стратегическое планирование и анализ конкурентных позиций порта Цифровая трансформация деятельности портов
3	Управление перегрузочными работами: технология, экономика, качество и регулирование Схемы управления портами и грузовыми участками Планирование грузовых и пассажирскихуслуг порта Объемные и качественные показатели работы портов Технологические процессы и технологические карты для различных грузов в порту Экономические показатели работы порта
4	Управление производственными ресурсами порта Управление затратами и себестоимостью в порту Ценообразование и тарифная политика порта Экономика труда и управление человеческими ресурсами порта
5	Эксплуатационная характеристика морского порта и его транспортные функции Морской порт как транспортное предприятие и его функции Организационно-производственная структура морских портов Структура и основные функции отделов управления порта Организация управления грузовым районом порта Производственные связи порта Грузооборот порта Пропускная способность порта
6	Технологический процесс порта и факторы, его определяющие Понятие о технологии перегрузочных работ Характеристика и показатели технологического процесса перегрузочных работ Условия технологического процесса Классификация и транспортно-технологическая характеристика грузов Технологическая характеристика транспортных средств и технология перевозок Технологическая характеристика перегрузочных машин

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
7	Технологическая оснастка для перегрузочных работ Классификация и требования к технологической оснастке Съемные крановые грузозахватные приспособления Сменные крановые грузозахватные механизмы Грузозахватные устройства погрузчиков Вспомогательные технологические приспособления
8	Технологическая подготовка производства и организация технологической работы в порту Технологическая подготовка производства порта Структура и функции технологических подразделений порта Организация разработки, совершенствования и внедрения технологии и технологической оснастки Система обеспечения перегрузочных работ технологической оснасткой Технологическая дисциплина и система ее поддержания
9	Разработка технологических процессов и технологическое проектирование портов Содержание проекта технологического процесса Разработка технологических схем и выбор перегрузочных машин и оснастки
10	Разработка технологических операций Расчет показателей и состава технологической линии
11	Выбор оптимального варианта и технико-экономическое обоснование технологического процесса Расчёт показателей экономической эффективности работы порта (терминала, причала)
12	Технология перегрузки тарно-штучных грузов Общие условия технологических процессов с тарно-штучными грузами Мешковые грузы Ящичные грузы Киповые грузы Бочковые грузы Бумага и картон в рулонах, кабель и трос в барабанах Тюки, слабоспрессованные кипы и неупакованные тарно-штучные грузы Пакеты
13	Технология перегрузки контейнеров Перегрузочная техника. Технологические характеристики контейнерного терминала. Контейнеризация массовых грузов Крупнотоннажные контейнеры Тяжеловесное оборудование Особо тяжеловесные грузы Загрузка и разгрузка судов с горизонтальной грузообработкой
14	Технология перегрузки металлов Общие условия технологических процессов перегрузки металлов Чугун в чушках Стальной прокат и трубы Сталь в рулонах и крупногабаритные слитки цветных металлов в пакетах Штучные металлогрузы
15	Технология перегрузки тяжеловесных грузов Особенности технологических процессов перегрузки тяжеловесных грузов Автотракторная техника Малотоннажные контейнеры
16	Технология перегрузки навалочных и наливных грузов Навалочные грузы на специальных комплексах

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Навалочные грузы на универсальных комплексах Насыпные грузы на специальных комплексах Насыпные грузы на универсальных комплексах Наливные грузы
17	Технология перегрузки лесных и особых грузов Транспортно-технологическая характеристика лесных грузов и особенности их перегрузки Круглый лес Пиломатериалы Изделия из дерева Щепа Особые грузы
18	Организация обработки судов Задачи портов по обработке судов Порядок обработки судов в портах Стояночное и сталийное время судов Действующая система норм для расчета времени обработки судов в портах Расчет результатов отработки судна в порту Руководство обработкой судна в порту Организация обработки судов на рейдах Технологический план-график обработки судна
19	Организация обработки железнодорожных вагонов и автотранспорта Задачи организации обработки железнодорожных вагонов в порту Железнодорожные станции Единый технологический процесс работы порта и железнодорожной станции, учет вагонов Организация работы автотранспорта
20	Оперативное планирование работы порта и диспетчерская система руководства Сущность и задачи диспетчерской системы оперативного руководства Производственно-оперативное планирование Организация работы порта в оптимальном режиме Непрерывное планирование Диспетчерский контроль, учет и отчетность
21	Организация труда на перегрузочных работах Социалистические принципы организации труда Особенности организации труда в портах Квалификационные характеристики портовых рабочих Комплексные бригады портовых рабочих Бригадир комплексной бригады Научная организация труда в портах

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Роль портов в транспортном комплексе страны На практическом занятии студенты рассматривают значение портов как узлов международной и внутренней логистики. Свяжите их функции с экономической безопасностью и интеграцией в глобальные цепочки поставок

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	Значение портов в транспортной системе России На практическом занятии студенты рассматривают и анализируют географические, экономические и стратегические факторы, определяющие роль российских портов (например, порты Дальнего Востока, Балтики, Арктики).
3	Историко-экономический анализ На практическом занятии студенты рассматривают истории развития и экономическое значение реформирования портов. Описывают ключевые этапы развития выбранного порта (например, Большой порт Санкт-Петербург, порт Восточный), влияние реформ 2000-х годов на его эффективность.
4	Нормативно-правовое регулирование деятельности порта На практическом занятии студенты изучают законы РФ (КТМ, КВВТ) и действующие правила, а также международные конвенции и их влияние на управление портом.
5	Технологическая оснастка и проектирование На практическом занятии студенты проводят оценку соответствия перегрузочного оборудования (краны, погрузчики), инфраструктуры складов, существующим и потенциальным грузопотокам и формулируют предложения по модернизации.
6	Объемные и качественные показатели работы портов На практическом занятии студенты изучают грузооборот, время обработки судов, рассчитывают коэффициент использования мощностей.
7	Экономические показатели На практическом занятии студенты анализируют рентабельность, инвестиционную привлекательность, себестоимость услуг, специализацию производственных мощностей и определяют нишу порта (контейнерные перевозки, нефть, зерно) и обосновывают её преимущества
8	Стратегия развития порта Практическая часть: Кейс-проект Разработка стратегии развития порта на 5–10 лет с учетом: Внедрения цифровых платформ. Расширения инфраструктуры (например, строительство новых терминалов).Повышения экологической устойчивости
9	Технология перегрузки металлов На практическом занятии студенты научатся анализировать особенности перегрузки металлопродукции, включая выбор специализированного оборудования и меры безопасности.
10	Технология перегрузки контейнеров На практическом занятии студенты познакомятся с технологическими особенностями перегрузки контейнеров с использованием кранового оборудования и систем учета, оптимизируя пространство склада.
11	Технология перегрузки навалочных и наливных грузов На практическом занятии студенты познакомятся с технологическими особенностями перегрузки навалочных и наливных грузов, используя конвейерные системы, насосы и резервуары, контролируя качество грузов.
12	Технология перегрузки тяжеловесных грузов На практическом занятии студенты познакомятся с технологическими особенностями тяжеловесных грузов с применением грузоподъемных механизмов и соблюдением норм безопасности
13	Навалочные грузы на универсальных комплексах На практическом занятии студенты научатся разрабатывать схемы перегрузки навалочных грузов на универсальных комплексах, адаптируя технологии под различные виды грузов.
14	Технология перегрузки лесных грузов На практическом занятии студенты научатся классифицировать лесные и особые грузы, подбирая

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	соответствующие методы и оборудование для их перегрузки. Познакомятся с транспортно-технологическими характеристиками лесных грузов и особенности их перегрузки
15	Основные задачи портов по эффективной и безопасной обработке судов. На практическом занятии студенты научатся ставить приоритеты в работе портовых служб для минимизации времени обработки судов, изучат порядок обработки судов в портах, включая документооборот и координацию служб.
16	Стояночное и сталийное время судов На практическом занятии студенты научатся рассчитывать стояночное и сталийное время судов, учитывая факторы, влияющие на продолжительность обработки судов в портах, применять нормативные документы для определения сроков обработки судов в порту.
17	Технологический план-график обработки судна На практическом занятии студенты научатся составлять технологический план-график обработки судна, синхронизируя работы всех служб.
18	Организация обработки железнодорожных вагонов и автотранспорта На практическом занятии студенты научатся определять задачи по обработке ж/д вагонов, оптимизируя их оборот в порту, включая процесс работы порта и железнодорожной станции, учет вагонов в единый технологический цикл.
19	Оперативное планирование работы порта и диспетчерская система руководства На практическом занятии студенты познакомятся с диспетчерской системой оперативного управления порта.
20	Производственно-оперативное планирование На практическом занятии студенты научатся составлять производственно-оперативные планы работы порта с учетом текущей загрузки.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Организация перегрузочных работ в морском порту : учебное пособие / Л. В. Терентьева. — Владивосток : МГУ им. адм. Г.И. Невельского, 2023. — 143 с. — ISBN 978-5-8343-1219-2. — Текст : электронный	https://e.lanbook.com/book/371798
2	Технология, организация и планирование портовых перегрузочных работ / И. В. Никитаев.	https://e.lanbook.com/book/97178

	— Нижний Новгород : ВГУВТ, 2017. — 68 с. — Текст : электронный	
3	Технологические процессы морских нефтеналивных терминалов : монография / А. В. Кириченко, О. А. Изотов, В. А. Гай [и др.]. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2015. — 192 с. — ISBN 978-5-93048-060-3. — Текст : электронный	https://e.lanbook.com/book/361058

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): http://library.miit.ru

ЭБС "Лань": https://e.lanbook.com/

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Эксплуатация водного транспорта»
Академии водного транспорта Г.И. Шепелин

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЭВТ Г.И. Шепелин

Председатель учебно-методической
комиссии А.А. Гузенко