

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление распределением и финансированием в цепях поставок**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика  
(Российско-Китайская программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1051085  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана  
Глебовна  
Дата: 28.05.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины (модуля) «Управление распределением и финансированием в цепях поставок» является формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих выпускнику успешно работать в сфере интеграции логистических, сбытовых и финансовых операций в единой цепи поставок, обеспечивая достижение ключевых показателей эффективности и финансовой устойчивости компании.

Задачи дисциплины заключаются:

- в формировании у бакалавров понимания роли распределительной логистики и управления финансовыми потоками как единой системы для повышения эффективности и устойчивости международной цепи поставок;
- в рассмотрении методов синхронизации товарных и денежных потоков для минимизации логистических издержек, управления оборотным капиталом и снижения финансовых рисков;
- в изучении инструментария для проектирования и оптимизации каналов распределения с учётом финансовой составляющей, включая анализ затрат, рентабельности и оборачиваемости;
- в уяснении критериев и методов комплексной оценки эффективности системы распределения, объединяющих логистические показатели и финансовые метрики.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен организовать логистическую деятельность в международной цепи поставок, в том числе с использованием цифровых технологий;

**ПК-3** - Способен организовать процесс улучшения качества оказания логистических услуг в международной цепи поставок.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- теоретические основы организации логистической деятельности и финансирования в международной цепи поставок;

- правила Инкотермс 2020 как механизм распределения финансовой ответственности, рисков и затрат;
- порядок таможенного оформления и трансграничных платежей при перемещении товаров;
- цифровые платформы и инструменты управления распределением;
- основные методы оценки качества логистических услуг и их финансирования в международной сети распределения;
- KPI распределения;
- инструменты для повышения качества сервиса, такие как факторинг и динамическое дисконтирование;
- требования к упаковке и маркировке товаров для таможенных целей.

**Уметь:**

- проводить анализ управления материальными потоками распределения в международной цепи поставок;
- рассчитывать финансовый цикл и оценивать эффективность использования оборотного капитала;
- использовать цифровые инструменты для отслеживания поставок и оптимизации погранпереходов;
- выбирать оптимальные каналы распределения и логистических посредников с учетом финансовых критериев;
- использовать инструменты маркетинга и финансового анализа для решения задач в области логистики распределения;
- применять технологии сервисного обслуживания для повышения клиентоориентированности в распределительной логистике;
- оценивать платежную дисциплину контрагентов и управлять дебиторской задолженностью;
- минимизировать таможенные пошлины за счет правильной классификации товаров ТН ВЭД и использования преференций.

**Владеть:**

- навыками выявления проблем в организации и реализации управления материальными и финансовыми потоками в логистике распределения;
- методиками бюджетирования логистических расходов;
- практическим инструментарием для решения задач для обеспечения рационального распределения товаров с учетом таможенных требований и валютного контроля;
- показателями оценки качества логистических услуг для организации рациональной распределительной цепи;

- навыками оптимизации маршрутов доставки с учетом временных и стоимостных параметров, включая погранпереходы;
- практическим инструментарием для доведения товаров до потребителя с соблюдением таможенных требований и минимизацией финансовых рисков;
- методами управления оборотным капиталом в распределении.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 40 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Управление распределением и финансовыми потоками в цепях поставок Цели, задачи, функции распределительной логистике и отличие от традиционного сбыта. Место распределения в интегрированной логистической системе. Финансовые потоки в цепях поставок: встречные, параллельные, опережающие; взаимосвязь с товарными и информационными потоками. Особенности распределения в международных цепях поставок: трансграничность и мультивалютность. Управление оборотным капиталом в системе распределения.
2	Тема 2. Логистические посредники и международные торговые операции: правовые и финансовые аспекты Логистические посредники в распределении. Критерии выбора и оценки эффективности. Правила Инкотермс 2020 как механизм распределения финансовой ответственности, рисков и затрат между продавцом и покупателем. Трансграничные платежи в цепях поставок. Пограничные переходы как узкие места распределения. Аутсорсинг логистики: финансовые риски и выгоды при передаче функций посреднику.
3	Тема 3. Таможенное оформление, упаковка и финансирование транзакций Таможенные операции в цепях поставок. Таможенная стоимость товара. Классификация товаров ТН ВЭД как инструмент минимизации таможенных пошлин и соблюдения нетарифных мер. Тара и упаковка в логистике распределения: классификация, стандартизация, унификация. Транспортная и потребительская упаковка. Маркировка товаров для целей таможенного контроля: страна происхождения, штрихкоды, маркировка «Честный знак», обязательная маркировка товаров. Финансирование внешнеторговых сделок.
4	Тема 4. Планирование, оптимизация и инструменты финансирования цепей поставок Алгоритмы и методы стратегического, тактического и оперативного планирования распределения. Бюджетирование логистических расходов. Оптимизация каналов распределения - выбор канала на основе финансовых критериев. Оптимизация маршрутов доставки и минимизация таможенных пошлин. Инструменты финансирования цепей поставок: факторинг, форфейтинг, динамическое дисконтирование и схемы финансирования запасов. Платежный календарь и управление ликвидностью в международных цепях поставок. Анализ платежной дисциплины контрагентов: методы оценки и снижения рисков.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Практическое занятие №1 (ЛЗ 1. Управление распределением и финансовыми потоками в цепях поставок) Тема: анализ финансовых потоков и расчет цикла в цепи поставок Цель: идентифицировать виды финансовых потоков и рассчитывать интегральный показатель эффективности распределения.
2	Практическое занятие №2 (ЛЗ 1. Управление распределением и финансовыми потоками в цепях поставок) Тема: управление оборотным капиталом в распределении Цель: провести анализ структуры оборотного капитала и вывить зоны оптимизации.
3	Практическое занятие № 3 (ЛЗ 2. Логистические посредники и международные торговые операции: правовые и финансовые аспекты) Тема: выбор логистического посредника и оценка финансовых рисков аутсорсинга

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Цель: освоить методику выбора 3PL/4PL провайдера и анализа рисков. Оптовая торговля в системе распределения продукции, изучение рынка сбыта, каналов сбыта и их показателей
4	Практическое занятие № 4 (ЛЗ 2. Логистические посредники и международные торговые операции: правовые и финансовые аспекты) Тема: распределение финансовой ответственности по Инкотермс 2020 и трансграничные платежи. Цель: как распределять затраты и риски между продавцом и покупателем в зависимости от базиса поставки, а также анализировать проблемы трансграничных платежей.
5	Практическое занятие № 5 (ЛЗ 3. Таможенное оформление, упаковка и финансирование транзакций) Тема: таможенная стоимость и классификация товаров ТН ВЭД как фактор финансирования Цель: определить таможенную стоимость и корректно классифицировать товары для минимизации таможенных платежей.
6	Практическое занятие № 6 (ЛЗ 3. Таможенное оформление, упаковка и финансирование транзакций) Тема: аккредитивы, инкассо и упаковка как обеспечение сохранности груза Цель: выбрать форму расчетов и оценивать влияние упаковки на финансовые потери.
7	Практическое занятие № 7 (ЛЗ 4. Планирование, оптимизация и инструменты финансирования цепей поставок) Тема: бюджетирование логистических расходов и платежный календарь в МЦП Цель: составить бюджет логистических затрат и управлять ликвидностью в международной цепи поставок.
8	Практическое занятие № 8 (ЛЗ 4. Планирование, оптимизация и инструменты финансирования цепей поставок) Тема: оптимизация каналов распределения и инструменты финансирования цепей поставок. Цель: выбрать канал распределения на основе финансовых критериев и применять инструменты финансирования цепей поставок.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение теоретического материала по рекомендуемой литературе
2	Выполнение расчетно-аналитического задания
3	Работа с нормативно-правовыми базами
4	Анализ реальной внешнеторговой сделки, по открытым данным или материалам практики
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
----------	----------------------------	---------------

1	Управление цепями поставок : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07036-1. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/584808">https://urait.ru/bcode/584808</a>
2	Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/589792">https://urait.ru/bcode/589792</a>
3	Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией Е. И. Павловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 413 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21976-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/590776">https://urait.ru/bcode/590776</a>
4	Григорьев, М. Н. Логистика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 746 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18196-8. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582617">https://urait.ru/bcode/582617</a>
5	Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. П. Хоминич. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 569 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18731-1. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583830">https://urait.ru/bcode/583830</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

<https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащённые наборами демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

Д.Г. Кахриманова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой

МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев