

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление ресурсами проекта

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 314524
Подписал: заведующий кафедрой Федякин Иван
Владимирович
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью изучения дисциплины является:

формирование у студентов теоретических знаний и компетенций в области управления ресурсами проекта

Задачи дисциплины:

изучение основных понятий, используемых при изучении дисциплины;

формирование представления о методологии управления различными видами ресурсов проекта на основе анализа;

освоение основных подходов к интерпретации результатов анализа при управлении ресурсами проекта;

практическая апробация теоретических подходов к управлению ресурсами проекта.

В ходе изучения дисциплины студент должен приобрести необходимые знания, умения и навыки, позволяющие грамотно ориентироваться в области вопросов управления ресурсами проекта.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-2 - Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию

ПК-5 - Способен реализовывать проекты в профессиональной деятельности, включая проектирование организационной структуры и материально-технического оснащения, распределение полномочий и ответственности в деятельности организаций

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать

методы управления ресурсами проекта;

принципы управления ресурсами проекта;

основные нормативно-правовые акты, создающие организационно-правовые основы в области управления ресурсами проекта.

Уметь

принимать управленческие решения в сфере управления ресурсами

проекта;

получать входную информацию и производить предварительные расчеты;

использовать знания современного законодательства, нормативных и методических документов, регулирующих инвестиционную сферу, деятельность финансовых и инвестиционных организаций, знать практику применения указанных документов;

представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, презентации.

Владеть

навыками управления формированием и реализацией инвестиционных проектов;

методами сбора, обработки и анализа инвестиционных процессов в современной экономике; навыками систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в инвестиционной сфере.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единиц (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№5	№6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	16	16	0
В том числе:			
Занятия лекционного типа	6	6	0
Занятия семинарского типа	10	10	0

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации

образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 128 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Тема 1. Место и структура управления ресурсами проекта в системе управления проектом Цель и задачи дисциплины. Место дисциплины в структуре образовательной программы. Планируемые результаты освоения дисциплины. Проект, жизненный цикл проекта, группы процессов управления проектом. Планирование ресурсов проекта. Обеспечение проекта ресурсами. Контроль ресурсов проекта. Работа с человеческими ресурсами проекта. Обзор методов и программных средств, используемых при управлении ресурсами проекта. Обзор российских и международных стандартов, рекомендуемых для использования менеджеру проекта при управлении ресурсами проекта.
2	Тема 2. Планирование ресурсов проекта Структуризация работ и ресурсов проекта. Методы и инструменты сетевого планирования и управления проектом. Разработка расписания проекта. Система планов проекта. Метод критического пути. Метод критической цепи. Оптимизация загрузки ресурсов. Стоимостная оценка проекта. Разработка бюджета проекта. Планирование человеческих ресурсов проекта. Формирование команды проекта.
3	Тема 3. Обеспечение проекта ресурсами. Контроль ресурсов проекта Планирование управления материально-техническим обеспечением проекта. Работа с поставщиками проекта. Тендерная процедура. Администрирование контрактов. Закрытие контрактов и завершение проекта. Методы и инструменты контроля проекта по временным параметрам. Ответность проекта. Метод освоенного объема. Плановый объем. Фактический объем. Фактическая стоимость. Прогноз до завершения и прогноз по завершении. Отклонение по стоимости. Отклонение по срокам. Индекс выполнения стоимости. Индекс выполнения сроков.
4	Тема 4. Программные инструменты управления ресурсами проекта Сравнительный анализ современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.
5	Тема 5. Правовые аспекты управления ресурсами проекта Определение субъектов проектируемых отношений по реализации бизнес проектов, их роли и квалификации проектируемых договорных отношений. Определение (проектирование) основных, существенных условий договоров, предлагаемых к заключению в процессе проектирования и реализации бизнес-проектов. Договор поставки и купли-продажи в бизнес-проектах. Правовые средства обеспечения интересов покупателей (заказчиков) в договорных отношениях поставки и

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	купли-продажи.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Тема 1. Место и структура управления ресурсами проекта в системе управления проектом Тест на усвоение теоретического материала. Опрос, студентов по вопросам темы. Подготовка рефератов. Научная дискуссия.
2	Тема 2. Планирование ресурсов проекта Тест на усвоение теоретического материала. Опрос, студентов по вопросам темы. Подготовка рефератов. Научная дискуссия. Решение ситуационных задач
3	Тема 3. Обеспечение проекта ресурсами. Контроль ресурсов проекта Тест на усвоение теоретического материала. Опрос, студентов по вопросам темы. Подготовка рефератов. Научная дискуссия. Решение ситуационных задач
4	Тема 4. Программные инструменты управления ресурсами проекта Тест на усвоение теоретического материала. Опрос, студентов по вопросам темы. Подготовка рефератов. Научная дискуссия. Решение ситуационных задач
5	Тема 5. Правовые аспекты управления ресурсами проекта Тест на усвоение теоретического материала. Опрос, студентов по вопросам темы. Подготовка рефератов. Научная дискуссия. Решение ситуационных задач

Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов А. Т. Зуб. Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/469084
2	Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко Юрайт , 2021	URL: https://urait.ru/bcode/477752
3	Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов	URL: https://urait.ru/bcode/470148

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.<http://library.miit.ru/> База данных по экономическим наукам, включает 111 полнотекстовых журналов издательства Emerald по менеджменту и смежным дисциплинам Журналы, порталы: Журнал «Управление проектами и программами», <https://grebennikon.ru/journal-20.html#volume2021-1> Электронные библиотеки: Библиотека электронных книг <http://e-booki.narod.ru/knigi.htm>

Государственная публичная научно-техническая библиотека России <http://www.gpntb.ru>

Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru>

Российская государственная библиотека <http://www.rsl.ru>

Российская национальная библиотека <http://www.nlr.ru>

Публичная Интернет-библиотека <http://www.public.ru>

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://biblioclub.ru>

Правовые системы:Общероссийская Сеть Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru/>

Система ГАРАНТ <http://www.garant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office (Word, Excel)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима мультимедийная аудитория.Для проведения практических занятий необходима мультимедийная аудитория.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Старший преподаватель Академии
базовой подготовки

Чунихина Ирина
Анатольевна

Лист согласования

Заведующий кафедрой СТ

И.В. Федякин

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян