

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление рисками в международных компаниях**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент в международном  
транспортном бизнесе (Российско-Китайская  
программа)

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 2191  
Подписал: заведующий кафедрой Романова Алина  
Терентьевна  
Дата: 01.06.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Управление рисками в международных компаниях» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков по управлению рисками в условиях неопределенности внешней среды.

Задача дисциплины:

- Изучить методические основы управления рисками;
- Способы управления рисками;
- Сформировать подходы по управлению рисками;
- Изучить стратегию, политику и тактику по управлению рисками.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

**ОПК-3** - Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

**ПК-7** - Способен организовать требования к показателям транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта и осуществлять их мониторинг и формирование корректирующих решений на основе цифровых платформ;

**ПК-12** - Способен анализировать влияние изменений факторов внешней и внутренней среды на производственные и финансово-экономические показатели компании, структурных подразделений, а также разрабатывать рекомендации по внедрению мероприятий для повышения устойчивости компании;

**ПК-13** - Способен анализировать влияние изменения внешней и внутренней среды на эффективность бизнес-процессов компании и условия согласования интересов бизнес-субъектов цепочки создания ценности, оценивать уровень использования резервов потенциала компании и путей его развития.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- принципы и основные закономерности экономической, организационной и управленческой теории;
- подходы к оценке социальной значимости организационно-управленческих решений;
- основные принципы и методологию формирования мониторинга ТЛО внешнеторгового контракта;
- методы анализа эффективности и согласованности деятельности структурных подразделений компании;
- способы оценки эффективности деятельности бизнес-процессов компании.

**Уметь:**

- использовать принципы и закономерности для эффективного решения профессиональных задач;
- разработать алгоритм оценки социальной значимости организационно-управленческих решений и определить необходимую информацию;
- сформировать требования к показателям мониторинга;
- проанализировать системную согласованность подразделений;
- согласовать интересы всех участников бизнес-цепочки создания ценности.

**Владеть:**

- инструментарием решения профессиональных задач;
- инструментарием разработки организационно-управленческих решений и оценки эффективности их реализации в условиях динамичной среды;
- анализом причин отклонений в ТЛО внешнеторгового контракта;
- инструментарием для разработки рекомендаций, направленных на повышение устойчивости компании и эффективности её структурных подразделений;
- методами организации рационального использования резервов потенциала организации.

**3. Объем дисциплины (модуля).****3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 з.е. (72 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                           | Всего            | Семестр №8 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 56               | 56         |
| В том числе:                                              |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 24               | 24         |
| Занятия семинарского типа                                 | 32               | 32         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 16 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Управление рисками в международной компании<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Понятие и сущность управления рисками. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Риск-менеджмент как отрасль научного управления. Цель и задачи управления рисками. История возникновения управления рисками. |
| 2        | Аксиомы, законы и принципы управления рисками в международных компаниях<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Основные аксиомы управления рисками. Законы управления рисками. Принципы управления рисками.                                                                                                                             |
| 3        | Процессный подход к изучению управления рисками<br>Рассматриваемые вопросы:<br>Понятие и сущность процессного подхода. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе управления рисками. Организационная функция управления рисками.                                                                           |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Мотивирование как функция управления рисками. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4        | <b>Методология управления рисками</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>Понятие и виды методов управления рисками. Юридические методы управления рисками. Административные методы управления рисками. Сущность экономических методов управления рисками. Понятие и содержание социальных методов управления рисками. Особенности применения психологических методов управления рисками. Производственные методы управления рисками. Использование научно-прикладных методов управления рисками.                                                                                                                    |
| 5        | <b>Стратегия, политика и тактика управления рисками</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>Стратегия управления рисками. Основные формы политики управления рисками. Тактическое управление рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6        | <b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>Характеристика и структура внешней среды организации. Политические риски. Понятие и сущность экономических рисков. Природные риски и их влияние на экономику. Национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими рисками. Особенности управления коммерческими рисками. Специфика управления демографическими рисками. Финансовые риски. Влияние криминогенных рисков на развитие бизнеса. Инновационные риски. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков. |
| 7        | <b>Методы оценки риска в международных компаниях</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>Методы оценки риска: Количественные методы оценки риска, Математическое ожидание, Дисперсия и среднее квадратическое отклонение, VaR (Value at Risk), Полудисперсия, Другие меры риска, Экспертные методы оценки риска: Метод Дельфи, Метод сценариев, Мозговой штурм, Нормативные методы идентификации риска.                                                                                                                                                                                                              |
| 8        | <b>Методы оценки риска в международных компаниях</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>Процедуры принятия решений в рискованных ситуациях: Анализ дерева событий, Анализ дерева решений, Анализ «галстук-бабочка», Моделирование методом Монте-Карло, Байесовский анализ и сеть Байеса, Метод анализа иерархий, Метод аналитических сетей                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Управление рисками в международной компании</b><br>В результате выполнения практических заданий студент узнает теоретические основы анализа рисков, историю возникновения науки об анализе рисков, видах рисков.                                                       |
| 2        | <b>Аксиомы, законы и принципы управления рисками в международных компаниях</b><br>В результате выполнения практических заданий студент узнает основные аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента, применяемые в международных компаниях.                                |
| 3        | <b>Процессный подход к изучению управления рисками</b><br>В результате выполнения практических заданий студент научится использовать приемы по предотвращению потенциальных рисков, выучит инструментальный анализ рисков, предвидеть и контролировать наступившие риски. |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4        | <b>Методология управления рисками</b><br>В результате выполнения практических заданий студент получает навык по применению приемов по управлению и предотвращению рисков.                                                                                                             |
| 5        | <b>Стратегия, политика и тактика управления рисками</b><br>В результате выполнения практических заданий студент научится разрабатывать стратегии по управлению рисками, применять различные политики риск-менеджмента, а также принимать решения в условиях неопределенности и риска. |
| 6        | <b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b><br>В результате выполнения практических заданий студент закрепит знания по внешним предпринимательским рискам, в частности, политическим, экономическим, национальным, природным.                                    |
| 7        | <b>Внешние предпринимательские риски и методы управления ими</b><br>В результате выполнения практических заданий студент закрепит знания по внешним предпринимательским рискам, в частности, коммерческим, демографическим, финансовым, инновационным рискам.                         |
| 8        | <b>Методы оценки риска в международных компаниях</b><br>В результате выполнения практических заданий студент научится использовать методы предвидения и предотвращения рисков на примере международных компаний.                                                                      |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы                             |
|----------|--------------------------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям                     |
| 2        | Работа с лекционным материалом и литературой           |
| 3        | Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему |
| 4        | Подготовка к промежуточной аттестации.                 |
| 5        | Подготовка к текущему контролю.                        |

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                         | Место доступа                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1        | Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. - Текст : электронный | ЭБС<br>"Юрайт" <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a> |
| 2        | Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. - Текст : электронный             | ЭБС<br>"Юрайт" <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a> |

|   |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                  |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 3 | Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. - Текст : электронный | ЭБС<br>"Юрайт" <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a> |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.mii.ru/>);
2. Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www.elibrary.ru/](http://www.elibrary.ru/));
3. Образовательная платформа «Открытое образование» (<https://openedu.ru/>);
4. Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс» (<https://www.consultant.ru/>), «Гарант» (<https://www.garant.ru/>);
5. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>);
6. Электронно-библиотечная система «BOOK.ru» (<http://www.book.ru/>);
7. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» (<http://www.znanium.com/>);
8. Информационного портала polpred.com (<https://polpred.com/>);
9. Образовательной платформы «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
2. Операционная система Microsoft Windows;
3. Microsoft Office;
4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима учебная аудитория, оснащенная набором демонстрационного оборудования. Для проведения

практических занятий требуется учебная аудитория, оснащенная набором демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, профессор,  
д.н. кафедры «Международные  
отношения и геополитика  
транспорта»

В.Г. Егоров

Согласовано:

Заведующий кафедрой МБ

А.Т. Романова

Председатель учебно-методической  
комиссии

Г.А. Моргунова