МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление рисками в наукоемком производстве

Направление подготовки: 27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль): Управление цифровыми инновациями

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 2221

Подписал: заведующий кафедрой Тарасова Валентина

Николаевна

Лата: 30.04.2025

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Дисциплина «Управление рисками в наукоемком производстве»

Целями дисциплины «Управление рисками в наукоемком производстве» являются: подготовка магистров техники и технологий для принятия широкого спектра решений по управлению рисками всех видов при разработке и реализации управленче-ских решений на всех стадиях жизненного цикла инновационной продукции (техно-логии, организации, отрасли) по функциональным областям деятельности организа-ции: от научных исследований до маркетинговой поддержки.

Задачами дисциплины являются: углубление теоретических, методических и практических знаний, полученных при изучении дисциплин «Теория вероятно-стей», «Статистика», «Менеджмент», «Макроэкономика» и других.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

- **ОПК-6** Способен обосновывать принятие технического решения при разработке инновационного проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения;
- **ПК-2** Способность управлять операционной деятельностью организации в области ИТ;
- **ПК-3** Способность выполнять работы по осуществлению финансовоэкономической деятельности структурного подразделения;
- **УК-1** Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- **УК-2** Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- **УК-8** Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- принципы и методы планирования в системе риск-менеджмента, основные формы организации и структуры системы риск-менеджмента, требования к организации и управлению рисками в наукоемком производстве
- закономерности развития и характерные черты инновационных экосистем для повышения качества жизни населения
- принципы организации исследований для поиска, выработки и применения новых решений
 - методы непрерывного улучшения управления изменениями в ИТ
 - основы информационных технологий
 - теории стратегического управления

Владеть:

- навыками применения инструментария планирования и контроля (мониторинга) процессов наукоемком производстве с учетом рисков
- навыками продвижения инновационного проекта, продукта на рынок: разработки стратегии продвижения, обоснование инструментов продвижения, управление рисками проекта
 - навыками систематизации результатов технологических исследований
 - навыками исследования существующих на рынке технологий
 - навыками моделирования цели
 - навыками формирования моделей компетенций персонала

Уметь:

- разработать план и программу организации наукоемком производстве научно-производственного подразделения с учетом системы управления рисками
- решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере
 - разрабатывать технические задания на исследование
 - моделировать и анализировать цели управления изменениями ИТ
 - проводить оценку ценности технологий
 - осуществлять мониторинг и контроль управления ИТ-проектами
 - 3. Объем дисциплины (модуля).
 - 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
 - 4. Содержание дисциплины (модуля).
 - 4.1. Занятия лекционного типа.

No	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
п/п		
1	Общие положения управ-ления рисками	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- Риск как экономическая категория наукоемком производстве	
	- Организация процесса управления риском в наукоемком производстве	
	- Виды рисков в наукоемком производстве	
2	Особенности анализа рис-ков в наукоемком произ-водстве	
	Рассматриваемые вопросы:	
	- Методы выявления рисков инновацион-ной сферы	
	- Анализ рисков в наукоемком производ-стве	
	- Методы оценки рисков в наукоемком производстве	
	- Интегральная оценка риска	

No		
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
3) / () / (
3	Методы управления риском в наукоемком производстве	
	Рассматриваемые вопросы: - Финансирование риска	
	- Оценка эффективности методов управ-ления риском	
	- Стратегия управления рисками в науко-емком производстве	
4	Управление рисками в ин-вестиционной деятельно-сти инновационной сферы	
_		
	Рассматриваемые вопросы: - Общие закономерности управления ин-вестиционными проектами	
	- Методы оценки инвестиционных рисков	
	- Инвестиции в освоение производства новой продукции-	
	- инвестиции в освоение производства новои продукции Методы уменьшения коммерческого рис-ка инвестиций в инновационную деятель-ность	
5		
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Производственные и экономические	
	риски	
	-Повышение устойчивости производства	
6	Анализ рисков в наукоемком производстве	
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Морфологический анализ соответствия	
	новых идей ресурсным возможностям и	
	компетенциям предприятия	
7		
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Методика оценки производственных	
	рисков (статистический или экспертный)	
8		
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Интервальные оценки последствий	
9	Методы управления риском в наукоемком производстве	
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Управление разработкой наукоемкого	
	продукта	
10	Финансирование риска	
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Предусмотрение финансовых средств на	
	расходы по обработке риска и	
	сопутствующие затраты	
11	Оценка эффективности методов управления риском	
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Эксплуатация и аудит систем управления	
	риском	
12	Стратегия управления рисками в наукоемком производстве	
	Рассматриваемые вопросы:	
	-Внедрение в существующую систему	
	менеджмента предприятия новые	
	механизмы, процедуры и инструменты	
13	Общие закономерности управления инвестиционными проектами	
	Рассматриваемые вопросы:	
	A 1	

№	T		
п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание		
	-Изучение объединенной модели		
	управления инновациями и рисками		
14	Методы оценки инвестиционных рисков		
	Рассматриваемые вопросы:		
	-Экспертный, метод аналогий,		
	количественный, упрощенный методы		
15	Инвестиции в освоение производства новой продукции		
	Рассматриваемые вопросы:		
	Коммерческий риск для потенциаьного		
	инвестора		
16	Методы уменьшения коммерческого риска инвестиций в инновационную		
	деятельность		
	Рассматриваемые вопросы:		
	- Распределение риска между участниками,		
	резервирование, страхование,		
	диверсификация инбновационной		
	деятельности, передача риска путем		
	заключения контрактов		

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

	TIPAKTI TEEKITE SAIDITIM		
№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание		
1	Общие положения управления рисками		
	Контекстный анализ инновационных про-ектов с точки зрения риск-менеджмента		
	Классификация рисков наукоемком про-изводстве		
2	Особенности анализа рисков в наукоемком производстве		
	Качественный анализ рисков инноваци-онного проекта		
3	Методы управления риском в наукоемком производстве		
	Оценка рискованности альтернативных проектов с помощью математико-статистических моделей принятия реше-ний в условиях риска		
Методы трансформации и финансирова-ния рисков			
	Формирование стратегии и тактики управления рисками инновационного проекта		
4	Управление рисками в инвестиционной и наукоемком производ-стве		
	инновационной сферы		
	Разработка программы управления риска-ми наукоемком производстве		
Разработка процедуры контроля програм-мы управления рисками наукоемком про-и			
	Методы оценки эффективности програм-мы управления рисками наукоемком про-изводстве		
5	Формирование стратегии и тактики управления рисками инновационного проекта		
	В ходе практических занятиий студент		
	плучает представление о задачах		
управления рисками в инновационной			
	деятельности		
6	Разработка программы управления рисками в наукоемком производстве		
	В ходе практических занятиий студент		
	плучает представление о формировании		
	эффективной системы управления		

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание		
	экономическим рисками для обеспечения		
	высокого уровня конкурентоспособности		
	продукции наукоемкого предприятия		
7	Разработка процедуры контроля программы управления рисками наукоемком		
	производстве В ходе практических занятиий студент плучает представление о процессе		
	принятия решений в управлении риском		
8	Методы оценки эффективности программы управления рисками наукоемком		
	производстве В ходе практических занятиий студент		
	плучает представление о методе		
	построения дерева решений (метод		
	сценариев)		

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ π/π	Вид самостоятельной работы
1	"Подготовка к практическим занятиям".
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов / П. Г. Белов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 721 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17939-2. — Текст : электронный Белов П. Г. Издательство Юрайт , 2024	URL: https://urait.ru/bcode/545113
2	Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк 2024	URL: https://urait.ru/bcode/535504

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (https://www.miit.ru/);

Официальный сайт Минтранса России (https://mintrans.gov.ru/);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (http:/library.miit.ru);

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www.elibrary.ru);

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (http://e.lanbook.com/);

- 7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).
 - 1. Microsoft Internet Explorer (или другой браузер);
 - 2. Операционная система Microsoft Windows;
 - 3. Microsoft Office:
- 4. При проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий,

могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams.

- 8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).
- 1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащенные компьютерной техникой и наборами

демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

В.Б. Ручкин

Согласовано:

Заведующий кафедрой УИТ В.Н. Тарасова

Председатель учебно-методической

комиссии С.В. Володин