МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление рисками и обеспечение устойчивости системы государственного управления на транспорте

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Управление социально-экономической сферой

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)
ID подписи: 4329
Подписал: заведующий кафедрой Шкурина Лидия Владимировна
Дата: 12.10.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Управление рисками и обеспечение устойчивости системы государственного управления на транспорте» является формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических компетенций в области идентификации, анализа, оценки и управления рисками в транспортной отрасли, а также освоение механизмов обеспечения устойчивости и безопасности функционирования органов государственного управления транспортным комплексом в условиях неопределенности и кризисных ситуаций.

Задачи дисциплины:

1. Изучить теоретические основы риск-менеджмента и концепцию устойчивого развития применительно к транспортной системе государства.
2. Освоить нормативно-правовую базу обеспечения транспортной безопасности и управления рисками в РФ.
3. Сформировать навыки применения методов качественной и количественной оценки рисков в деятельности транспортных организаций и органов власти.
4. Развить способности к разработке стратегий снижения рисков, планов обеспечения непрерывности деятельности и восстановления функционирования транспортной инфраструктуры.
5. Изучить особенности антикризисного управления и цифровые инструменты мониторинга рисков на транспорте.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-55 - Способен применять правовые знания и нормы законодательства Российской Федерации, регулирующего социальную защиту, занятость населения, государственно-частное партнёрство и инвестиционную деятельность, включая практику правовой квалификации ситуаций, составление юридически значимых документов и сопровождение административных процедур в профессиональной деятельности;

ПК-60 - Способен на основе системного понимания теории и механизмов современного государственного управления, экономики общественного сектора, безопасности институтов власти, а также инструментов публичной политики и комплаенса разрабатывать и обосновывать управленческие решения в области социально-экономического развития, социальной, демографической политики и регулирования рынка

труда, обеспечивая их соответствие национальным целям развития, законность и публичную легитимность.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

Понятийный аппарат, классификацию и источники рисков в транспортном комплексе;

Структуру и функции органов государственной власти в сфере управления транспортом и обеспечения его устойчивости;

Методологию анализа уязвимости объектов транспортной инфраструктуры;

Требования законодательства РФ в области транспортной безопасности и технического регулирования.

Уметь:

Идентифицировать угрозы и оценивать последствия реализации рисковых событий;

Применять матрицы рисков, строить карты рисков и рассчитывать интегральные показатели устойчивости;

Разрабатывать превентивные и компенсирующие мероприятия по снижению уровня риска;

Анализировать эффективность государственных программ в сфере обеспечения устойчивости транспорта.

Владеть:

Методиками SWOT, PEST, HAZOP и «дерева отказов» для анализа транспортных систем;

Навыками разработки паспортов безопасности транспортных объектов;

Инструментами имитационного моделирования последствий кризисных ситуаций (на концептуальном уровне);

Технологиями принятия управленческих решений в условиях неопределенности.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	10	10
В том числе:		
Занятия лекционного типа	6	6
Занятия семинарского типа	4	4

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 134 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Раздел 1. Теоретические основы риск-менеджмента в транспортной системе 1.1. Понятие риска и неопределенности. Специфика рисков в транспортной отрасли. 1.2. Классификация транспортных рисков: операционные, инфраструктурные, регуляторные, экологические. 1.3. Государственная политика в области управления рисками: концепция приемлемого риска.
2	Раздел 2. Нормативно-правовое обеспечение и структура управления устойчивостью 2.1. Правовые основы обеспечения транспортной безопасности (ФЗ-16 и др.). 2.2. Организационная структура государственного управления транспортным комплексом в условиях ЧС. 2.3. Стандартизация и регламентация процессов управления рисками (ГОСТ Р ИСО 31000).
3	Раздел 3. Методология анализа и оценки рисков на транспорте 3.1. Качественные методы оценки: экспертные оценки, матрицы, чек-листы.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	3.2. Количественные методы: статистический анализ, моделирование сценариев, VaR. 3.3. Оценка уязвимости и устойчивости критической транспортной инфраструктуры.
4	Раздел 4. Стратегии обеспечения устойчивости и антикризисное управление 4.1. Стратегии обработки рисков: уклонение, локализация, диссипация, компенсация. 4.2. Цифровая трансформация и интеллектуальные транспортные системы (ИТС) как инструмент снижения рисков. 4.3. Планирование непрерывности бизнеса (BCM) и восстановление после катастроф в госсекторе.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Раздел 1. Теоретические основы риск-менеджмента в транспортной системе Практическое занятие № 1. Семинар-дискуссия: Анализ последствий транспортных коллапсов (кейсы: ледяной дождь, блэкаут, пандемия COVID-19) для систем государственного управления.
2	Раздел 2. Нормативно-правовое обеспечение и структура управления устойчивостью Практическое занятие № 2. Деловая игра: Построение матрицы рисков и разработка паспорта безопасности для условного транспортного узла (аэропорт/вокзал).
3	Раздел 3. Методология анализа и оценки рисков на транспорте Практическое занятие № 3. Практикум: Расчет индекса устойчивости логистического маршрута на основе статистических данных (Excel/аналитические платформы).
4	Раздел 4. Стратегии обеспечения устойчивости и антикризисное управление Практическое занятие № 4. Защита проектов: Разработка программы минимизации коррупционных и регуляторных рисков в органах управления транспортным комплексом.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	самостоятельное изучение и конспектирование отдельных тем учебной литературы, связанных с разделом
2	работа со справочной и специальной литературой
3	работа с базами данных, информационно-справочными и поисковыми системами;
4	Выполнение заданий пр подготовке к семинарским занятиям, решение типовых задач;
5	выполнение тестовых заданий по темам
6	Выполнение индивидуальных домашних заданий (подготовка докладов, рефератов и т.д.)
7	подготовка к текущему и промежуточному контролю
8	Подготовка к промежуточной аттестации.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Анализ рисков функционирования транспортно-логистического кластера региона (на примере...).

2. Разработка системы риск-менеджмента в автотранспортном предприятии.

3. Оценка влияния санкционных ограничений на устойчивость авиакомпании.

4. Управление финансовыми рисками в деятельности портовой инфраструктуры.

5. Совершенствование системы обеспечения транспортной безопасности на железнодорожном вокзале.

6. Анализ кадровых рисков в органах управления транспортным комплексом субъекта РФ.

7. Цифровые технологии снижения логистических рисков в цепях поставок.

8. Экологические риски транспортного предприятия и пути их минимизации.

9. Разработка стратегии устойчивости оператора каршеринга в условиях мегаполиса.

10. Оценка рисков и эффективности внедрения автоматизированной системы управления дорожным движением.

11. Инвестиционные риски в проекты строительства транспортных развязок.

12. Управление репутацией транспортной компании в социальных медиа.

13. Управление рисками в сфере городского электрического транспорта (метро, трамвай).

14. Методы страхования грузов в международных перевозках: современная практика.

15. Анализ правовых рисков использования беспилотных летательных аппаратов (дронов) в логистике.

16. Обеспечение непрерывности деятельности пассажирских перевозок при ЧС техногенного характера.

17. Оценка операционных рисков в малой авиации.

18. Сравнительный анализ риск-менеджмента государственных и частных аэропортов.

19. Разработка программы антикризисного управления судоходной компанией.

20. Роль страхования ответственности перевозчика в системе таможенного регулирования.

21. Анализ рисков при реализации государственного контракта на поставку подвижного состава.

22. Управление рисками в нефтегазотранспортной отрасли (нефтеналивные терминалы).

23. Анализ эффективности систем видеонаблюдения как инструмента снижения криминальных рисков.

24. Разработка предложений по повышению устойчивости дорожной сети к климатическим изменениям.

25. Риски и экономическая безопасность транспортно-экспедиторской компании.

26. Информационная безопасность систем бронирования и продаж билетов.

27. Управление рисками износа основных фондов в муниципальных транспортных предприятиях.

28. Анализ конкурентных рисков операторов высокоскоростных магистралей.

29. Влияние демографической ситуации на кадровое обеспечение транспортной отрасли.

30. Разработка модели оценки поставщиков услуг для минимизации рисков аутсорсинга.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление рисками : учебник Т.П. Маслевич, Ю.В. Сяглова Учебник Москва : ИНФРА-М , 2025	URL: https://znanium.ru/catalog/product/1995393
2	Основы риск-менеджмента [Текст] = TheEssentialsofRiskManagement :учебноепособие : пер. сангл. / М. Круи, Д. Галай, Р. Марк ; науч. ред. В. Б. Минасян ; Высш. шк. фин. и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ. Круи, Мишель. М. :Юрайт, 2015. - 390 с. 20 экз.Библиотека РОАТ	
3	Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта [Текст] : учебное пособие / А. К. Покровский. - Электронная и бумажная версии.	

	Покровский, Анатолий Константинович. М. :Кнорус, 2015. - 160 с. 20 экз.Библиотека РОАТЭБСBOOK – http://www.book.ru	
4	Менеджмент [Текст] : учебник / Е. Л. Маслова. - Электрон.текстовые дан. Е. Л. Маслова Москва : Дашков и К, 2015. - 336 с.ЭБСIBOOKS – http://www.ibooks.ru/	
5	Управление рисками, системный анализ и моделирование : учебник и практикум для вузов П. Г. Белов Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/599038
6	Управление рисками : учебник и практикум для вузов А. В. Воронцовский. Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2026	URL: https://urait.ru/bcode/583504
1	Функционирование институтов государственной власти: методика исследования : монография Щёлоков, Д. В. Монография Москва : ИНФРА-М, , 2020	URL: https://znanium.ru/catalog/product/1064917
2	Техническое регулирование в механизме государственного управления : научно-практическое пособие Калмыкова, А. В. Учебное пособие Москва : ИЗиСП : Норма : ИНФРА-М, , 2023	URL: https://znanium.ru/catalog/product/1860842
3	Государственная политика и управление. Концепции и проблемы : учебник для вузов под редакцией Л. В. Сморгунова. Учебник Москва : Издательство Юрайт, , 2025	URL: https://urait.ru/bcode/562638
4	Государственный и общественный контроль в механизме обеспечения безопасности Российской Федерации : монография Федотова, Ю. Г. Монография Москва : ИНФРА-М, , 2022	URL: https://znanium.com/catalog/product/1869001
5	Основы экономической безопасности : учебно-методическое пособие составители Т. Г. Борисова [и др.]. Учебное пособие Сочи : СГУ, , 2021	URL: https://e.lanbook.com/book/351557
6	Разрешительная деятельность в механизме государственного управления : монография отв. ред. д-р юрид. наук, доц. А.С. Емельянов, д-р юрид. наук, проф. С.М. Зырянов Монография Москва	URL: https://znanium.ru/catalog/product/2230987

	: Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации : ИНФРА-М, , 2025	
7	Стратегический менеджмент [Текст] : учебник / А.Н. Петров. - Электрон.текстовые дан. А.Н. Петров Санкт-Петербург : Питер, 2015. - 400 с.ЭБСIBOOKS – http://www.ibooks.ru/	
8	Стратегический менеджмент [Текст] : учебник / А. Н. Фомичев. - Электрон.текстовые дан. А. Н. Фомичев Москва : Дашков и К, 2014. - 468 с.ЭБСIBOOKS – http://www.ibooks.ru/	

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Электронно-библиотечные системы

1. Официальный сайт РУТ (МИИТ) – http://miit.ru/

2. Электронно-библиотечная система РОАТ - http://irbis.roatrut.ru

3. Электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ - http://library.miit.ru/

4. Поисковые системы «Яндекс», «Google» для доступа к тематическим информационным ресурсам

5. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» - http://e.lanbook.com/

6. Электронно-библиотечная система ibooks.ru - http://ibooks.ru/

7. Электронно-библиотечная система «BOOK.RU» - http://www.book.ru/

8. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - http://www.znanium.com/

9. Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ» - http://www.biblio-online.ru/

10. Электронно-библиотечная система «Академия» – http://academia-moscow.ru/

поисковые системы,

Поисковые системы «Яндекс», «Google» для доступа к тематическим информационным ресурсам

Справочно-поисковые системы и порталы:

http:// garant.ru - СПС "Гарант"

Сайт справочно-правовой системы «Консультант Плюс». - www.consultant.ru.

Сайты:

официальные сайты Росстата (www.gks.ru), Банка России (www.cbr.ru), Росбизнесконсалтинга (www.rbc.ru).

Официальный сайт Государственной думы РФ. Режим доступа: http: // www.duma.gov.ru.

http://www.minfin.ru/ – официальный сайт Министерства финансов РФ;

.Официальный сайт министерства транспорта РФ (законодательные и нормативно-правовые акты) - http://www.mintrans.ru/documents

Институт комплексных стратегических исследований http://www.icss.ac.ru/

http://www.rg.ru/oficial - сайт "Российской газеты". Государственные документы, публикующиеся в газете (и на сайте): федеральные конституционные законы, федеральные законы (в том числе кодексы), указы Президента РФ, постановления и распоряжения Правительства РФ, нормативные акты министерств и ведомств (в частности приказы, инструкции, положения и т.д.).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Программное обеспечение позволяет выполнить все предусмотренные учебным планом виды учебной работы по дисциплине: теоретический курс, практические занятия, тестовые задания, ситуационные задачи и вопросы промежуточной аттестации по курсу.

Все необходимые для изучения дисциплины учебно-методические материалы размещены на сайте академии: https://www.miit.ru/.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются следующие информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы:

- для проведения лекций, демонстрации презентаций и ведения интерактивных занятий: Microsoft Office 2003 и выше.

- для оформления отчетов и иной документации: Microsoft Office 2003 и выше.

- для выполнения практических заданий включает в себя специализированное прикладное программное обеспечение Консультант плюс, а также программные продукты общего применения

- для выполнения текущего контроля успеваемости: Браузер Internet Explorer 6.0 и выше.

- для самостоятельной работы: Браузер Internet Explorer 6.0 и выше, Microsoft Office 2003 и выше.

Для осуществления учебного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий: операционная система Windows, Microsoft Office 2003 и выше, Браузер Internet Explorer 8.0 и выше с установленным Adobe Flash Player версии 10.3 и выше, Adobe Acrobat.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Освоение дисциплины осуществляется в оборудованных учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Учебные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (переносное мультимедийное оборудование, ноутбук), оборудованы меловыми и маркерными досками.

В процессе проведения занятий лекционного типа по дисциплине используются раздаточные демонстрационные материалы, презентации, учебно-наглядные пособия.

Также в процессе самостоятельной подготовки по дисциплине используются помещения для самостоятельной работы студентов, оборудованные персональными компьютерами с возможностью выхода в Интернет и электронную образовательную среду ВУЗа, и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Кабинеты оснащены следующим оборудованием, приборами и расходными материалами, обеспечивающими проведение предусмотренных учебным планом занятий по дисциплине:

- для проведения лекций и практических занятий: рабочее место студента со стулом, столом, рабочее место преподавателя со стулом, столом, доской, мелом или маркером.

- для выполнения текущего контроля успеваемости: рабочее место студента со стулом, столом, рабочее место преподавателя со стулом, столом.

- для проведения информационно - коммуникационных-интерактивных занятий (представления презентаций, графических материалов, видеоматериалов) требуется мультимедийное оборудование: проектор, компьютер, экран.

- для организации самостоятельной работы :рабочее место студента со стулом, столом, доступ в интернет.

Учебные аудитории соответствуют требованиям пожарной безопасности и охраны труда по освещенности, количеству рабочих (посадочных) мест студентов. Освещенность рабочих мест соответствует действующим СНиПам.

Технические требования к оборудованию для проведения учебного процесса с частичным использованием ДОТ: колонки, наушники или встроенный динамик (для участия в аудиоконференции); микрофон или гарнитура (для участия в аудиоконференции); веб-камера (для участия в видеоконференции); для ведущего: компьютер с процессором IntelCore 2 Duo от 2 ГГц (или аналог) и выше, от 2 Гб свободной оперативной памяти.

Для слушателя: компьютер с процессором IntelCeleron от 2 ГГц (или аналог) и выше, 1 Гб свободной оперативной памяти.

Технические требования к каналам связи: от 128 кбит/сек исходящего потока; от 256 кбит/сек входящего потока. При использовании трансляции рабочего стола рекомендуется от 1 мбит/сек исходящего потока (для ведущего).

При использовании трансляции рабочего стола рекомендуется от 1 мбит/сек входящего потока (для слушателя). Нагрузка на канал для каждого участника вебинара зависит от используемых возможностей вебинара. Так, если в вебинаре планируется одновременно использовать 2 видеотрансляции в конференции и одну трансляцию рабочего стола, то для слушателей рекомендуется от 1.5 мбит/сек входящего потока.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент кафедры «Экономика, финансы и управление на транспорте»	Д.А. Осипов
доцент, доцент, к.н. кафедры «Экономика, финансы и управление на транспорте»	Э.В. Туманов

Согласовано:

Заместитель директора	С.Н. Климов
Заведующий кафедрой ЭИФ	Л.В. Шкурина
Председатель учебно-методической комиссии	С.Н. Климов