

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление стоимостью проекта

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 01.06.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование теоретических, методических и практических подходов к оценке и управлению процессами, обеспечивающими гарантии того, что инвестиционный проект будет успешно реализован в заданных условиях, в рамках утвержденных бюджетов и смет.

Задачами освоения дисциплины является изучение понятийного и терминологического аппарата в области управления стоимостью проекта, основных теоретических положений и методов, формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических, профессиональных и прикладных задач.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ПК-3 - Способен разрабатывать и обосновывать варианты управленческих решений при реализации проектов в организациях различных отраслей национального хозяйства, в том числе транспортной отрасли ;

ПК-4 - Способен участвовать в подготовке предложений по инвестиционным проектам, разрабатывать сценарии реализации проекта, осуществлять сравнение вариантов инвестиционных проектов .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Уметь:

обосновывать управленческие решения в предметной области управления стоимостью, применять инструментарий планирования, оценки, бюджетирования и контроля стоимости.

Знать:

источники управленческой информации для подготовки решений по управлению стоимостью, сущность управления стоимостью

Владеть:

навыками оценки и контроля стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 132 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Формирование стоимостных показателей проекта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>Введение в управление стоимостью проекта.</p> <p>Проекты, проектное управление, место управления стоимостью в системе проектного управления.</p> <p>Понятие стоимости проекта. Иерархическая структура работ. Агрегирование стоимостных показателей.</p> <p>Планирование стоимости. Процесс планирования. План управления проектом, план управления стоимостью.</p> <p>Оценка стоимости. Основные принципы оценки. Методология оценки различных проектов, в т.ч. инвестиционно-строительных.</p>
2	<p>Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска.</p> <p>Бюджетирование проекта. Виды бюджетов, точность оценки. Финансирование проектов. Источники финансирования. Процесс бюджетирования.</p> <p>Контроль проекта. Процесс контроля. Методология и метод освоенного объема. Компас проекта.</p> <p>Влияние неопределенности и риска на процесс управления стоимостью.</p> <p>Идентификация рисков, оценка, ранжирование. Матрица «вероятность-потери».</p>

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Формирование стоимостных показателей проекта</p> <p>Введение в управление стоимостью проекта. Жизненный цикл проекта, его влияние на показатели стоимости</p> <p>Понятие стоимости проекта. Построение иерархической структуры работ проекта. Основа для оценок.</p> <p>Планирование стоимости проекта. Разработка базового плана проекта. Вспомогательный план.</p> <p>Оценка стоимости. Оценка стоимости проекта различными методами. Параметрическая оценка, снизу-вверх, на основе объектов аналогов, оценка по трем точкам.</p>
2	<p>Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска.</p> <p>Бюджетирование проекта. Формирование финансовых потоков проекта, кэш-фло.</p> <p>Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема, расчет производных показателей: отклонения, индексы, прогнозы. Компас проекта.</p> <p>Влияние неопределенности и риска на процесс управления стоимостью.</p> <p>Идентификация рисков, оценка, ранжирование. Построение матрицы «вероятность-потери», внедрение мер по ликвидации рисков и потерь.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов А. Т. Зуб. Москва : Издательство Юрайт, , 2021	https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-469084
2	Управление проектами : учебник и практикум для вузов А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; — Москва : Издательство Юрайт, , 2020	https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-449791

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ):
<http://library.mii.ru> Российский центр компетенции по управлению проектами:
<https://www.pmssoft.ru/cost-engineerin/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложение Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

Оленина Ольга
Анатольевна

Лист согласования

И.о. заведующего кафедрой
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян