

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление стоимостью проекта**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление проектами

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 3068  
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена  
Анатольевна  
Дата: 06.05.2024

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины формирование теоретических, методических и практических подходов к оценке и управлению процессами, обеспечивающими гарантии того, что инвестиционный проект будет успешно реализован в заданных условиях, в рамках утвержденных бюджетов и смет.

Задачами освоения дисциплины является изучение понятийного и терминологического аппарата в области управления стоимостью проекта; основных теоретических положений и методов, формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических, профессиональных и прикладных задач.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

**ПК-3** - Способен разрабатывать и обосновывать варианты управленческих решений при реализации проектов в организациях различных отраслей национального хозяйства, в том числе транспортной отрасли ;

**ПК-4** - Способен участвовать в подготовке предложений по инвестиционным проектам, разрабатывать сценарии реализации проекта, осуществлять сравнение вариантов инвестиционных проектов .

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Уметь:**

обосновывать управленческие решения в предметной области управления стоимостью, применять инструментарий планирования, оценки, бюджетирования и контроля стоимости.

### **Знать:**

источники управленческой информации для подготовки решений по управлению стоимостью, сущность управления стоимостью.

### **Владеть:**

навыками оценки и контроля стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 132 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Формирование стоимостных показателей проекта. Рассматриваемые вопросы: Введение в управление стоимостью. Проекты, проектное управление, место управления стоимостью в системе проектного управления.
2	Формирование стоимостных показателей проекта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Рассматриваемые вопросы: Понятие стоимости проекта. Иерархическая структура работ. Агрегирование стоимостных показателей.
3	Формирование стоимостных показателей проекта. Рассматриваемые вопросы: Планирование стоимости. Процесс планирования.
4	Формирование стоимостных показателей проекта. Рассматриваемые вопросы: План управления проектом план управления стоимостью.
5	Формирование стоимостных показателей проекта. Рассматриваемые вопросы: Оценка стоимости. Основные принципы оценки. Методология оценки различных проектов, в т.ч. инвестиционно-строительных.
6	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. Рассматриваемые вопросы: Бюджетирование проекта. Виды бюджетов, точность оценки.
7	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска Рассматриваемые вопросы: Финансирование проектов. Источники финансирования.
8	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска Рассматриваемые вопросы: Процесс бюджетирования. Контроль проекта
9	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. Рассматриваемые вопросы: Методология и метод освоенного объема. Компас проекта.
10	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. Рассматриваемые вопросы: Влияние неопределенности и риска на процесс управления стоимостью.
11	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. Рассматриваемые вопросы: Идентификация рисков, оценка, ранжирование. Матрица «вероятность-потери».
12	Планирование управления стоимостью Рассматриваемые вопросы: План управления проектом. Входящие и выходящие элементы управления стоимостью
13	Оценка стоимости при реализации инвестиционных проектов в строительном комплексе Рассматриваемые вопросы: Методика оценки стоимости строительства Порядок разработки сметной документации в российской практике управления инвестиционно-строительными проектами

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Формирование стоимостных показателей проекта. В результате практического занятия студент изучает понятие стоимости проекта. Построение иерархической структуры работ проекта.
2	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. Бюджетирование проекта. Формирование финансовых потоков проекта, кэш-фло. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема, расчет производных показателей: отклонения, индексы, прогнозы. Компас проекта. Влияние неопределенности и риска на процесс управления стоимостью. Идентификация рисков, оценка, ранжирование. Построение матрицы «вероятность-потери», внедрение мер по ликвидации рисков и потерь.
3	Формирование стоимостных показателей проекта. В результате практического занятия студент изучает основы для оценок. Оценку стоимости. Оценку стоимости проекта различными методами.
4	Формирование стоимостных показателей проекта. В результате практического занятия студент изучает параметрическую оценку, снизу-вверх на основе объектов аналогов, оценку по трем точкам.
5	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска В результате практического занятия студент изучает бюджетирование проекта. Формирование финансовых потоков проекта, кэш-фло.
6	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска В результате практического занятия студент изучает контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема, расчет производных показателей: отклонения, индексы, прогнозы.
7	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. В результате практического занятия студент изучает компас проекта. Влияние неопределенности и риска на процесс управления стоимостью
8	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска В результате практического занятия студент изучает идентификация рисков, оценка, ранжирование.
9	Бюджетирование и контроль стоимости, в т.ч. в условиях неопределенности и риска. В результате практического занятия студент изучает построение матрицы «вероятность-потери», внедрение мер по ликвидации рисков и потерь.
10	Контроль стоимость проекта В результате практического занятия студент изучает контроль стоимости
11	Оценка стоимости при реализации инвестиционных проектов в строительном комплексе В результате практического занятия студент изучает методику оценки стоимости строительства и порядок разработки сметной документации в российской практике управления инвестиционно-строительными проектами

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом

№ п/п	Вид самостоятельной работы
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление проектами : учебник и практикум для вузов А. Т. Зуб. Юрайт , 2021	НТБ МИИТ, ЭБС Юрайт URL: <a href="https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-469084">https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-469084</a>
2	Управление проектами : учебник и практикум для вузов А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко Юрайт , 2020	НТБ МИИТ, ЭБС Юрайт URL: <a href="https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-449791">https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-449791</a>
3	Спиридонова, Е. А. Оценка и управление стоимостью бизнеса : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — 3-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17794-7.	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536908">https://urait.ru/bcode/536908</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ)

<http://library.miit.ru>

Российский центр компетенции по управлению проектами

<https://www.pmsoft.ru/cost-engineerin/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложение Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с

мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика транспортной  
инфраструктуры и управление  
строительным бизнесом»

О.А. Оленина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.А. Ступникова

М.В. Ишханян