

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ЮИ



Н.А. Духно

26 июня 2019 г.



Кафедра «Таможенное право и организация таможенного дела»

Автор Рудакова Елена Николаевна, д.пол.н., доцент

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление таможенной деятельностью**

Специальность:	38.05.02 – Таможенное дело
Специализация:	Таможенное администрирование в цифровой экономике
Квалификация выпускника:	Специалист таможенного дела
Форма обучения:	заочная
Год начала подготовки	2019

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 8 25 июня 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">М.Ю. Филиппова</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 11 24 июня 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">Е.Н. Рудакова</p>
---	---

Рабочая программа учебной дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 688788  
Подписал: Заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна  
Дата: 24.06.2019

Москва 2019 г.

## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целью изучения учебной дисциплины является:

- изучение правовых основ системы управления таможенной деятельностью в Российской Федерации;
- ознакомление с основными теоретическими и методологическими вопросами общей теории управления;
- формирование системы теоретических знаний и методологических представлений об основах управления таможенным делом.

## **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО**

Учебная дисциплина "Управление таможенной деятельностью" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

### **2.1. Наименования предшествующих дисциплин**

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

#### **2.1.1. Экономика таможенного дела:**

**Знания:** таможенное дело, его предмет, условия и факторы, обеспечивающие процесс таможенной деятельности;понятийный аппарат в области таможенного дела;выявлять причинно-следственные связи в таможенном деле, оценивать влияние таможенной политики на развитие национальной экономики;планировать финансирование таможенных организаций;обосновывать потребность таможенных органов в экономических ресурсах;владеть навыками по применению нормативно-правовых актов, документов в части социально-экономической эффективности деятельности таможенных органов;правовое регулирование отношений в области таможенного дела;систему таможенных органов и их задачи;принципы деятельности таможенных органов;основные права и обязанности таможенных органов;оценивать эффективность таможенного дела;.

**Умения:** выявлять причинно-следственные связи в таможенном деле, оценивать влияние таможенной политики на развитие национальной экономики;планировать финансирование таможенных организаций;обосновывать потребность таможенных органов в экономических ресурсах;оценивать эффективность таможенного дела; владеть навыками по применению нормативно-правовых актов, документов в части социально-экономической эффективности деятельности таможенных органов;определять перспективные направления деятельности таможенных органов;анализировать тенденции развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации соотносить между собой компетенции таможенных органов различного уровня (ФТС России, региональные управления, таможни, таможенные посты).

**Навыки:** навыками работы учебными материалами по специальности 30.05.02 «Таможенное дело».навыками работы с нормативно-правовыми актами и специальной литературой по специальности 30.05.02 «Таможенное дело».навыками работы с основными программными продуктами, используемыми в таможенном деле.

### **2.2. Наименование последующих дисциплин**

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
1	ПКО-1 Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;	ПКО-1.1 Знать методы оценивания эффективности деятельности таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД. ПКО-1.2 Уметь подготавливать и выбирать решения по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД. ПКО-1.3 Владеть методами анализа качества предоставляемых услуг таможенными органами и организациями, осуществляющих ВЭД.
2	ПКО-3 Способен организовывать деятельность исполнителей при осуществлении профессиональной деятельности.	ПКО-3.1 Знать нормативные акты по организации управления таможенным делом в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей; порядок и правила организации деятельности в области таможенного дела организациями, внесенными в реестры ФТС России. ПКО-3.2 Уметь организовать отбор и расстановку кадров в таможенных органах и организациях, осуществляющих деятельность в сфере ВЭД; формировать систему мотивации исполнителей; осуществлять контроль за деятельностью исполнителей. ПКО-3.3 Владеть способностью подготовки и выбора решений по управлению деятельностью структурных подразделений таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД.

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

##### 4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

##### 4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

Вид учебной работы	Количество часов		
	Всего по учебному плану	Семестр 10	Семестр 11
Контактная работа	18	6,25	12,35
Аудиторные занятия (всего):	18	6	12
В том числе:			
лекции (Л)	4	2	2
практические (ПЗ) и семинарские (С)	14	4	10
Самостоятельная работа (всего)	113	62	51
Экзамен (при наличии)	9	0	9
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	144	72	72
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	4.0	2.0	2.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)	ТК	ТК	ТК
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачет, Экзамен	Зачет	Экзамен

### 4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Виды учебной деятельности в часах/ в том числе интерактивной форме						Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
			Л	ЛР	ПЗ/ТП	КСР	СР	Всего	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	10	Раздел 1 Общий подход к управлению таможенной деятельностью	2		4		62	68	ТК, блиц-опросы, контрольные задания
2	10	Тема 1.1 Функциональный и процессно-ориентированный подход к управлению деятельностью таможенных органов			4		62	66	
3	10	Зачет						4	Зачет
4	11	Раздел 2 Организация управленческой деятельности в таможенных органах			10		51	61	
5	11	Тема 2.1 Содержание и психологические факторы эффективной управленческой деятельности			10		51	61	
6	11	Раздел 3 Практические аспекты организации управленческой деятельности в таможенных органах	2					2	ТК, блиц-опросы, контрольные задания
7	11	Экзамен						9	Экзамен
8		Всего:	4		14		113	144	

#### 4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 14 ак. ч.

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего часов/ из них часов в интерактивной форме
1	2	3	4	5
1	10	РАЗДЕЛ 1 Общий подход к управлению таможенной деятельностью Тема: Функциональный и процессно-ориентированный подход к управлению деятельностью таможенных органов	Сущность функционального подхода к управлению	2
2	10	РАЗДЕЛ 1 Общий подход к управлению таможенной деятельностью Тема: Функциональный и процессно-ориентированный подход к управлению деятельностью таможенных органов	Классификация функций управления	2
3	11	РАЗДЕЛ 2 Организация управленческой деятельности в таможенных органах Тема: Содержание и психологические факторы эффективной управленческой деятельности	Понятие управленческой деятельности	10
ВСЕГО:				14/0

#### 4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрено.

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Согласно учебного плана по дисциплине «Управление таможенной деятельностью» предусмотрено 54 часа практических занятий, в том числе 18 часа с использованием активных и интерактивных форм проведения занятий.

Формирование управленческой команды - Блиц-опрос, контрольное задание

Управление конфликтами в таможенной деятельности - Блиц-опрос, контрольное задание

Задачи и нормативная и правовая база документационного обеспечения - Блиц-опрос, контрольное задание

Управленческие решения, порядок исполнения поручений и контроль за исполнением поручений - Блиц-опрос, контрольное задание

Информационно-техническое обеспечение управления таможенной деятельностью - Блиц-опрос, контрольное задание

Нормативно-правовое обеспечение организации таможенных процедур - Блиц-опрос, контрольное задание

Положения о структурных подразделениях таможенных органов - Блиц-опрос, контрольное задание

Планирование и отчетность в работе структурных подразделений таможенных органов - Блиц-опрос, контрольное задание



**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	10	РАЗДЕЛ 1 Общий подход к управлению таможенной деятельностью Тема 1: Функциональный и процессно-ориентированный подход к управлению деятельностью таможенных органов	Доклад. <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Таможенный менеджмент : Учебник В.В. Макрусев	62
2	11	РАЗДЕЛ 2 Организация управленческой деятельности в таможенных органах Тема 1: Содержание и психологические факторы эффективной управленческой деятельности	Презентация. <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Таможенный менеджмент : Учебник В.В. Макрусев	51
<b>ВСЕГО:</b>				<b>113</b>

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
1	Управление таможенным делом	Макрусов В.В., Черных В.А.	СПб.: Троицкий мост, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012 ИТБ УЛУПС (Абонемент ЮИ); ИТБ УЛУПС (ЧЗ1 ЮИ)	Все разделы
2	Общий и таможенный менеджмент	А.В. Бондарева, И.Н. Зубченко	СПб. : ООО "Издательство "Троицкий мост" Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2013 ИТБ УЛУПС (Абонемент ЮИ); ИТБ УЛУПС (ЧЗ1 ЮИ)	Все разделы
3	Таможенный менеджмент	В.В. Макрусов	СПб. : ИЦ Интермедия, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2013 ИТБ УЛУПС (Абонемент ЮИ); ИТБ УЛУПС (ЧЗ1 ЮИ)	Все разделы
4	Общий менеджмент	Чаевич А.В.	М.:ЮИ МИИТа, 2012	Все разделы

### 7.2. Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
5	Таможенное дело	Толкушкин А.В.	М.: Издат. Юрайт, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012	Все разделы
6	Таможенное дело	Маховикова Г.А., Павлова Е.Е.	М.: Издат. Юрайт, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012	Все разделы

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти РФ  
<http://www.customs.ru/> - сайт Федеральной таможенной службы РФ  
<http://www.economy.gov.ru/> - Минэкономразвития РФ  
<http://www.tsouz.ru/> - официальный сайт Комиссии таможенного союза  
<http://www.tamognia.ru/> - сайт «Таможня.ру»  
<http://www.customsunion.by/> - Независимое обозрение «Таможенный союз»  
<http://www.consultant.ru/> – сайт Справочной правовой системы «Консультант-плюс»  
<http://www.garant.ru/> – сайт Справочной правовой системы «Гарант»

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Все студенты имеют возможность открытого доступа:  
к вузовской ЭБС на платформе Oracle <http://miit.ru/portal/page/portal/miit/library/e-catalogue>,  
к Российской универсальной научной электронной библиотеке «eLibrary» <http://elibrary.ru/>  
к электронной библиотеке Book.ru <http://book.ru/>,  
к фондам учебно-методической документации на сайте Юридического института (<http://ui-miit.ru/>)

## **10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Для проведения учебных занятий аудиторией должны быть оборудованы:  
- мультимедийным проектором и экраном;  
- аудио, - видео воспроизводящей аппаратурой и радиооборудованием.  
Программное обеспечение ОС Microsoft Windows 7; ОС Microsoft Windows XP.  
При прохождении учебной дисциплины должно осуществляться обеспечение доступа к информационным базам данных (Интернет-ресурсам, электронной библиотеке, научным библиотечным фондам).

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся знаний и профессиональных навыков в сфере управления таможенной деятельностью. Учебный курс имеет свою систему, представляющую определенную, логически завершенную и стройную последовательность изучения разделов курса.  
Учебный курс ориентирован на освоение знаний о системе, целях и задачах таможенных органов, направлениях деятельности, методологических подходах, реализуемых при принятии управленческого решения в конкретной ситуации. Его содержание направлено на развитие навыков определения показателей эффективности, применение системы управления рисками и международных стандартов качества.  
Настоящая рабочая программа учебной дисциплины включает в себя цели освоения учебной дисциплины, место учебной дисциплины в структуре ОП ВО, компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисциплины (ожидаемые результаты образования и компетенции студента по завершении освоения программы учебной дисциплины), структуру и содержание учебной дисциплины; виды самостоятельной работы студентов; учебно-методическое и информационное обеспечение

учебной дисциплины; список основной и дополнительной литературы. Все это поможет студентам при подготовке к итоговой форме контроля и самостоятельному изучению разделов и тем учебной дисциплины.

Основным методом изучения учебного курса является самостоятельная работа студента, состоящая из изучения научных трудов, учебной литературы, первоисточников по политической проблематике. Основными видами аудиторной работы студентов являются практические занятия. В ходе практических занятий раскрываются и разъясняются основные понятия изучаемого раздела, даются рекомендации по углубленному изучению курса. Также занятия служат для контроля преподавателем уровня подготовки студентов, закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, приобретения опыта публичных выступлений, ведения дискуссии и защиты высказанной точки зрения. При подготовке к практическому занятию, студенту рекомендуется ознакомиться с учебными материалами настоящей рабочей программы учебной дисциплины.

Практическая направленность дисциплины предполагает высокий уровень ее интерактивности. В ходе аудиторной работы предусмотрены проведение блиц опросов и использование интерактивных методов обучения.

В целях контроля уровня подготовленности студентов, развития и закрепления у них профессиональных навыков и умений кратко письменного изложения своих мыслей по предложенной тематике преподаватель в ходе занятий проводит контрольные работы. Самостоятельная работа студентов включает в себя следующие виды деятельности: работа с источниками по политологической проблематике, подготовка к практическим занятиям и тестированию, конспектирование учебной литературы.