

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
специализированного высшего образования  
по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление таможенно-логистическими рисками**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная грузовая логистика

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1051085  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана  
Глебовна  
Дата: 04.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Управление таможенно-логистическими рисками» является формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих анализировать таможенно-логистические риски в компании, понимать возможности управления таможенно-логистическими рисками для повышения эффективности деятельности.

К основным задачам изучения дисциплины относятся:

- формирование у студентов понятия о сущности, роли методов анализа таможенно-логистических рисков логистической деятельности;
- раскрыть содержание механизма управления таможенно-логистическими рисками;
- дать наглядное представление о принципах анализа, построения и использования моделей для описания таможенно-логистических рисков;
- формировать навыки управленческой экономико-математической оценки эффективности анализа таможенно-логистических рисков.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен определять оптимальные маршруты перевозки в сообщении с опорными странами и ставки на основании различных параметров их формирования для различных категорий грузов, в том числе с использованием цифровых технологий;

**ПК-2** - Способен оценивать перспективность транспортной инфраструктуры опорных стран с точки зрения привлекательности для формирования на их базе новых транспортных решений в сообщении с пунктами в России;

**ПК-4** - Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные стратегии, функции и особенности управления таможенно-логистическими - рисками в международных цепях поставок;
- сущность понятия риска в таможенно-логистических системах;

- место и роль управления рисками и страхования в логистике;
- цели, задачи и принципы управления рисками и страхования в логистике;
- основные виды таможенно-логистических рисков;
- методы выявления, оценки и анализа уровня таможенно-логистических рисков.

**Уметь:**

- оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений на основе анализа проблемных ситуаций;
- ставить цели и задачи управления рисками и страхования в логистике;
- осуществлять анализ потенциальных таможенно-логистических рисков;
- разрабатывать план мероприятий по снижению вероятности наступления рисков в таможенно-логистических системах;
- применять методы и средства управления рисками для обеспечения надежности функционирования таможенно-логистических систем;
- моделировать различные варианты поведения таможенно-логистических систем.

**Владеть:**

- навыками разработки стратегий управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок и ее корректировки ее с учетом достигнутых результатов
- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- навыками применения современного инструментария управления таможенно-логистическими рисками;
- программным обеспечением для анализа и прогнозирования таможенно-логистических рисков;
- способами страхования основных таможенно-логистических рисков;
- приемами снижения и минимизации потерь в таможенно-логистических системах.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Введение в дисциплину «Управление таможенно- таможенно-логистическими рисками»  Рассматриваемые вопросы: Понятие таможенно-логистического риска. Источники возникновения неопределенности и риска.
2	Классификация таможенно-логистических рисков  Рассматриваемые вопросы: Классификация рисков. Основные и дополнительные критерии классификации таможенно-логистических рисков
3	Основы управления таможенно-логистическими рисками  Рассматриваемые вопросы:

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Понятие риск-менеджмента. Стратегия и тактика управления таможенно-логистическими рисками
4	<b>Процессный подход к управлению таможенно-логистическими рисками</b>  Рассматриваемые вопросы: Этапы управления таможенно-логистическими рисками. Этапы анализа таможенно-логистического риска.
5	<b>Методы управления таможенно-логистическими рисками</b>  Рассматриваемые вопросы: Классификация методов управления таможенно-логистическими рисками. Основополагающие принципы управления таможенно-логистическими рисками.
6	<b>Количественные и качественные методы оценки таможенно-логистических рисков</b>  Рассматриваемые вопросы: Количественные методы оценки таможенно-логистических рисков. Качественные методы оценки таможенно-логистических рисков.
7	<b>Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности</b>  Рассматриваемые вопросы: Понятие риска и неопределенности. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска
8	<b>Методы снижения уровня таможенно-логистического риска</b>  Рассматриваемые вопросы: Распределение риска между участниками проекта. Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов; Страхование таможенно-логистических рисков. Хеджирование как метод управления рисками-шансами

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Введение в дисциплину «Управление таможенно- таможенно-логистическими рисками»</b>  Вопросы для обсуждения: Предмет управления рисками. Место дисциплины в системе наук управления. Понятие риска и его природа. Развитие взглядов на риски. Аспекты риска.
2	<b>Классификация таможенно-логистических рисков</b>  Вопросы для обсуждения: Виды таможенно-логистического рисков. Риски и неопределенность. Стратегия и риски компании. Риски внешней и внутренней среды организации. Новые, псевдоновые и специфические риски. Этапы жизненного цикла и динамика рисков компании.
3	<b>Основы управления таможенно-логистическими рисками</b>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Вопросы для обсуждения: Рассчитать потери в логистическом предпринимательстве. Ответить на вопросы; Среди перечисленных причин потерь в логистическом предпринимательстве какие, на ваш взгляд, имеют в российской действительности приоритетное значение? Что может сделать менеджер по управлению рисками, чтобы устранить все или некоторые причины, вызывающие потери бизнеса?
4	Процессный подход к управлению таможенно-логистическими рисками  Вопросы для обсуждения: Способы управления рисками и их содержание. Инструменты манипулирования рисками. Издержки и доходы управления рисками. Декомпозиция и агрегирование рисков.
5	Методы управления таможенно-логистическими рисками  Занятие-дискуссия. Продумайте и сформулируйте систему тех качеств, которыми должен обладать современный менеджер. Подчеркните, какими еще достоинствами обязан располагать российский менеджер, действующий на нашем рынке.
6	Количественные и качественные методы оценки и управления таможенно-логистическими рисками  Вопросы для обсуждения: Основные понятия теории вероятностей и математической статистики в области рисков. Базовые понятия финансовой математики в управлении рисками. Элементы регрессионного анализа и временные ряды в оценке рисков. Методы исследования операций в оценке рисков (элементы теории игр, массового обслуживания, статистического моделирования).
7	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности  Вопросы для обсуждения: Риски и неопределенность. Стратегия и риски компании. Риски внешней и внутренней среды организации. Новые, псевдоновые и специфические риски. Этапы жизненного цикла и динамика рисков компании.
8	Методы снижения уровня таможенно-логистического риска.  Цель занятия: изучить методы снижения уровня таможенно-логистического риска, а также особенности страхования таможенно-логистических рисков в современных условиях. Разработать программу управления рисками по примеру. Блиц-опрос

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическому занятию
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536005">https://urait.ru/bcode/536005</a>
2	Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536576">https://urait.ru/bcode/536576</a>
3	Логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 387 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00912-5. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/513480">https://urait.ru/bcode/513480</a>
4	Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536138">https://urait.ru/bcode/536138</a>
5	Попова, Л. И. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств : учебное пособие для вузов / Л. И. Попова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 237 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10942-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/513263">https://urait.ru/bcode/513263</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<https://library.mii.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).

<https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

<https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>

<https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет".

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный транспортный  
менеджмент и управление цепями  
поставок»

И.Т. Рустамова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой  
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Васильчев