

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление таможенно-логистическими рисками

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление международными цепями поставок

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1051085
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Солнцева Оксана
Глебовна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины «Управление таможенно-логистическими рисками» является формирование компетенций – знаний и навыков, позволяющих анализировать таможенно-логистические риски в компании, понимать возможности управления таможенно-логистическими рисками для повышения эффективности деятельности.

К основным задачам изучения дисциплины относятся:

- формирование у студентов понятия о сущности, роли методов анализа таможенно-логистических рисков логистической деятельности;
- раскрыть содержание механизма управления таможенно-логистическими рисками;
- дать наглядное представление о принципах анализа, построения и использования моделей для описания таможенно-логистических рисков;
- формировать навыки управленческой экономико-математической оценки эффективности анализа таможенно-логистических рисков.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-11 - Способен выявлять логистические риски, составлять их реестр и оценивать вероятность их реализации;

ПК-12 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегию управления логистическими рисками в международных цепях поставок и корректировать ее с учетом достигнутых результатов.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные стратегии управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок;
- причины возникновения рисков;
- таможенное законодательство.

Уметь:

- оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений на основе анализа проблемных ситуаций;
- минимизировать задержки грузов;
- оценивать надежность контрагентов.

Владеть:

- навыками разработки стратегий управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок и ее корректировки ее с учетом достигнутых результатов;
- подходами к управлению рисками;
- навыками правового анализа.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).**4.1. Занятия лекционного типа.**

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Введение в дисциплину «Управление таможенно-логистическими рисками» Рассматриваемые вопросы: Понятие таможенно-логистического риска. Источники возникновения неопределенности и риска.
2	Классификация таможенно-логистических рисков Рассматриваемые вопросы: Классификация рисков. Основные и дополнительные критерии классификации таможенно-логистических рисков.
3	Основы управления таможенно-логистическими рисками Рассматриваемые вопросы: Понятие риск-менеджмента. Стратегия и тактика управления таможенно-логистическими рисками.
4	Процессный подход к управлению таможенно-логистическими рисками Рассматриваемые вопросы: Этапы управления таможенно-логистическими рисками. Этапы анализа таможенно-логистического риска.
5	Методы управления таможенно-логистическими рисками Рассматриваемые вопросы: Классификация методов управления таможенно-логистическими рисками. Основополагающие принципы управления таможенно-логистическими рисками.
6	Количественные и качественные методы оценки таможенно-логистических рисков Рассматриваемые вопросы: Количественные методы оценки таможенно-логистических рисков. Качественные методы оценки таможенно-логистических рисков.
7	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности Рассматриваемые вопросы: Понятие риска и неопределенности. Методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
8	Методы снижения уровня таможенно-логистического риска Рассматриваемые вопросы: Распределение риска между участниками проекта. Резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов. Страхование таможенно-логистических рисков. Хеджирование как метод управления рисками-шансами.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Введение в дисциплину «Управление таможенно-логистическими рисками» Вопросы для обсуждения: Предмет управления рисками. Место дисциплины в системе наук управления. Понятие риска и его природа. Развитие взглядов на риски. Аспекты риска.
2	Классификация таможенно-логистических рисков Вопросы для обсуждения: Виды таможенно-логистических рисков. Риски и неопределенность. Стратегия и риски компании.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Риски внешней и внутренней среды организации. Новые, псевдоновые и специфические риски. Этапы жизненного цикла и динамика рисков компании.
3	Основы управления таможенно-логистическими рисками Практическое задание: Рассчитать потери в логистическом предпринимательстве. Ответить на вопросы: Среди перечисленных причин потерь в логистическом предпринимательстве какие, на ваш взгляд, имеют в российской действительности приоритетное значение? Что может сделать менеджер по управлению рисками, чтобы устранить все или некоторые причины, вызывающие потери бизнеса?
4	Процессный подход к управлению таможенно-логистическими рисками Вопросы для обсуждения: Способы управления рисками и их содержание. Инструменты манипулирования рисками. Издержки и доходы управления рисками. Декомпозиция и агрегирование рисков.
5	Методы управления таможенно-логистическими рисками Занятие-дискуссия: Продумайте и сформулируйте систему тех качеств, которыми должен обладать современный менеджер. Подчеркните, какими еще достоинствами обязан располагать российский менеджер, действующий на нашем рынке.
6	Количественные и качественные методы оценки и управления таможенно-логистическими рисками Вопросы для обсуждения: Основные понятия теории вероятностей и математической статистики в области рисков. Базовые понятия финансовой математики в управлении рисками. Элементы регрессионного анализа и временные ряды в оценке рисков. Методы исследования операций в оценке рисков (элементы теории игр, массового обслуживания, статистического моделирования).
7	Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности Вопросы для обсуждения: Риски и неопределенность. Стратегия и риски компании. Риски внешней и внутренней среды организации. Новые, псевдоновые и специфические риски. Этапы жизненного цикла и динамика рисков компании.
8	Методы снижения уровня таможенно-логистического риска Цель занятия: изучить методы снижения уровня таможенно-логистического риска, а также особенности страхования таможенно-логистических рисков в современных условиях. Разработать программу управления рисками по примеру. Блиц-опрос

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536005
2	Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536576
3	Логистика : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06792-7. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/584806
4	Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 419 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19105-9. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/583161
5	Попова, Л. И. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств : учебник для вузов / Л. И. Попова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20953-2. — Текст : электронный	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/581610

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

1. <https://library.miit.ru/> - Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ).
2. <https://www.rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».
3. <https://www.elibrary.ru/> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
4. Поисковые системы: Yandex - <https://ya.ru/> , Mail - <https://mail.ru/>
5. <https://urait.ru/> - Образовательная платформа Юрайт
6. Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте <https://rut-miit.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Лицензионная операционная система MS Windows (академическая лицензия).

Лицензионный пакет программ Microsoft Office (академическая лицензия).

Интернет-браузер.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходимы учебные аудитории, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Для проведения практических занятий необходимы учебные аудитории, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный транспортный
менеджмент и управление цепями
поставок»

О.Г. Солнцева

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой
МТМиУЦП

О.Г. Солнцева

Председатель учебно-методической
комиссии

В.В. Васильчев