

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ЮИ



Н.А. Духно

26 июня 2019 г.



Кафедра «Таможенное право и организация таможенного дела»

Автор Рудакова Елена Николаевна, д.пол.н., доцент

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление таможенными органами**

Специальность:	38.05.02 – Таможенное дело
Специализация:	Таможенная логистика
Квалификация выпускника:	Специалист таможенного дела
Форма обучения:	заочная
Год начала подготовки	2019

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 8 25 июня 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">М.Ю. Филиппова</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 11 24 июня 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">Е.Н. Рудакова</p>
---	---

Рабочая программа учебной дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 688788  
Подписал: Заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна  
Дата: 24.06.2019

Москва 2019 г.

## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Основной целью изучения дисциплины является формирование у студента целостной системы знаний об основах управления таможенными органами.

Целями освоения учебной дисциплины Управление таможенными органами являются:

1. усвоение сущности и содержания процесса управления таможенными органами;
2. овладение понятийным аппаратом управления;
3. оценка места и роли руководителя таможенного органа в общей системе управления таможенных органов;
4. формирование способности к анализу организационных проблем;
5. разработка управленческого решения в процессе функционирования таможенных органов;

При разработке рекомендаций по использованию человеческого фактора в повышении эффективности производства теория управления персоналом опирается не только на результаты своих исследований, но и на знания, относящиеся к другим научным дисциплинам, таким как «Управление персоналом» и др.

## **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО**

Учебная дисциплина "Управление таможенными органами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

### **2.1. Наименования предшествующих дисциплин**

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

#### **2.1.1. Основы таможенного дела:**

**Знания:** понятийный аппарат в области таможенного дела, принципы перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу Российской Федерации; основные подходы к пониманию таможенного дела и таможенной политики.

**Умения:** выделять объекты и субъекты своей будущей профессиональной деятельности; определять круг проблем сферы таможенного дела; применять знания о таможенном деле в анализе профессиональной деятельности.

**Навыки:** навыками работы с учебными, аналитическими и статистическими материалами по специальности «Таможенное дело».

#### **2.1.2. Таможенно-тарифное регулирование внешнеторговой деятельности:**

**Знания:** понятийный аппарат в области таможенного дела, принципы перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу Российской Федерации; основные подходы к пониманию таможенного дела и таможенной политики.

**Умения:** выделять объекты и субъекты своей будущей профессиональной деятельности; определять круг проблем сферы таможенного дела; применять знания о таможенном деле в анализе профессиональной деятельности.

**Навыки:** навыками работы с учебными, аналитическими и статистическими материалами по специальности «Таможенное дело».

### **2.2. Наименование последующих дисциплин**

Результаты освоения дисциплины используются при изучении последующих учебных дисциплин:

#### **2.2.1. Управление таможенной деятельностью**

**Знания:** основы нормативно-правовой базы таможенного законодательства и законодательства Российской Федерации о таможенном деле при совершении таможенных операций участниками внешнеэкономической деятельности и иными лицами, осуществляющими деятельность в сфере таможенного дела.

**Умения:** контролировать выполнение норм таможенного законодательства при совершении таможенных операций участниками ВЭД и иными лицами, осуществляющими деятельность в сфере таможенного дела.

**Навыки:** навыками самостоятельного изучения, использования в работе законодательных актов в области таможенного дела, основными навыками письменного оформления документов, используемых при совершении таможенных операций участниками ВЭД и иными лицами, осуществляющими деятельность в сфере таможенного дела.

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
1	ПКО-1 Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;	ПКО-1.1 Знать методы оценивания эффективности деятельности таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД. ПКО-1.2 Уметь подготавливать и выбирать решения по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД.
2	ПКО-3 Способен организовывать деятельность исполнителей при осуществлении профессиональной деятельности.	ПКО-3.1 Знать нормативные акты по организации управления таможенным делом в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей; порядок и правила организации деятельности в области таможенного дела организациями, внесенными в реестры ФТС России. ПКО-3.2 Уметь организовать отбор и расстановку кадров в таможенных органах и организациях, осуществляющих деятельность в сфере ВЭД; формировать систему мотивации исполнителей; осуществлять контроль за деятельностью исполнителей. ПКО-3.3 Владеть способностью подготовки и выбора решений по управлению деятельностью структурных подразделений таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД.

#### **4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ**

##### **4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:**

4 зачетные единицы (144 ак. ч.).

##### **4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся**

Вид учебной работы	Количество часов	
	Всего по учебному плану	Семестр 10
Контактная работа	16	16,35
Аудиторные занятия (всего):	16	16
В том числе:		
лекции (Л)	4	4
практические (ПЗ) и семинарские (С)	12	12
Самостоятельная работа (всего)	119	119
Экзамен (при наличии)	9	9
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	144	144
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	4.0	4.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)	ТК	ТК
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Экзамен	Экзамен

### 4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Виды учебной деятельности в часах/ в том числе интерактивной форме						Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
			Л	ЛР	ПЗ/ТП	КСР	СР	Всего	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	10	Раздел 1 Особенности управления в таможенных органах.			1		30	31	
2	10	Раздел 2 Органы управления в таможенной системе РФ			1		20	21	
3	10	Раздел 3 Методологические основы управления таможенными органами			1		21	22	
4	10	Раздел 4 Центральный аппарат ФТС России			1		24	25	, контрольная работа
5	10	Раздел 5 Организационные структуры непосредственного подчинения	1		2		3	6	
6	10	Раздел 6 Региональные таможенные управления			2		8	10	
7	10	Раздел 7 Таможни и таможенные посты			2		4	6	
8	10	Раздел 8 Теоретические основы организационного взаимодействия в системе таможенных органов	2		1		4	7	
9	10	Раздел 9 Управление таможенными органами с учетом рисков	1		1		5	7	, контрольная работа
10	10	Экзамен						9	Экзамен
11		Всего:	4		12		119	144	

#### 4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 12 ак. ч.

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего часов/ из них часов в интерактивной форме
1	2	3	4	5
1	10	РАЗДЕЛ 1 Особенности управления в таможенных органах.	Особенности управления в таможенных органах.	1
2	10	РАЗДЕЛ 2 Органы управления в таможенной системе РФ	Органы управления в таможенной системе РФ	1
3	10	РАЗДЕЛ 3 Методологические основы управления таможенными органами	Методологические основы управления таможенными органами	1
4	10	РАЗДЕЛ 4 Центральный аппарат ФТС России	Центральный аппарат ФТС России	1
5	10	РАЗДЕЛ 5 Организационные структуры непосредственного подчинения	Организационные структуры непосредственного подчинения	2
6	10	РАЗДЕЛ 6 Региональные таможенные управления	Региональные таможенные управления	2
7	10	РАЗДЕЛ 7 Таможни и таможенные посты	Таможни и таможенные посты	2
8	10	РАЗДЕЛ 8 Теоретические основы организационного взаимодействия в системе таможенных органов	Теоретические основы организационного взаимодействия в системе таможенных органов	1
9	10	РАЗДЕЛ 9 Управление таможенными органами с учетом рисков	Управление таможенными органами с учетом рисков	1
ВСЕГО:				12/0

#### 4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Согласно учебного плана по дисциплине предусмотрено 36 часов практических занятий, в том числе более 50% часов с использованием активных и интерактивных форм проведения занятий:

При проведении занятий по учебной дисциплине «Управление таможенными органами» применяются активные и интерактивные формы обучения:

- а) при чтении лекций – применение мультимедийной аппаратуры;
- б) при проведении практических занятий:
  - блиц-опросы, контрольные работы.



## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	10	РАЗДЕЛ 1 Особенности управления в таможенных органах.	Доклад  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	30
2	10	РАЗДЕЛ 2 Органы управления в таможенной системе РФ	Доклад, презентация, конспект  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	20
3	10	РАЗДЕЛ 3 Методологические основы управления таможенными органами	Доклад  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	21
4	10	РАЗДЕЛ 4 Центральный аппарат ФТС России	Реферат  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	24
5	10	РАЗДЕЛ 5 Организационные структуры непосредственного подчинения	Доклад, презентация, конспект  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	3
6	10	РАЗДЕЛ 6 Региональные таможенные управления	презентация, доклад  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	8
7	10	РАЗДЕЛ 7 Таможни и таможенные посты	презентация, доклад  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>	4
8	10	РАЗДЕЛ 8 Теоретические основы организационного взаимодействия в системе таможенных органов	Доклад  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	4
9	10	РАЗДЕЛ 9 Управление таможенными органами с учетом рисков	презентация, доклад, ситуации  <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a> Управление таможенным делом: Учебное пособие. Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	5
ВСЕГО:				119

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
1	Управление таможенным делом	Под общей редакцией В. В. Макрусева, В. А. Черных	СПб.: Троицкий мост, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012	Все разделы
2	Таможенное дело	А. В. Толкушкин.	М.: Изд-во Юрайт, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012	Все разделы
3	Таможенное дело	Г. А. Маховикова, Е. Е. Павлова.	М.: Изд-во Юрайт, Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2012	Все разделы
4	Общий и таможенный менеджмент	А.В. Бондарева, И.Н. Зубченко	СПб. : ООО "Издательство "Троицкий мост"", Библиотека Юридического института МГУПС (МИИТ), 2013	Все разделы

### 7.2. Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
5	Государственное регулирование внешнеторговой деятельности	С. А. Денисов	СПб.: Троицкий мост, 2013	Все разделы
6	Государственная служба: организация управленческой деятельности	Анненков В.И., Баргон А.В., Моисеев Б.И. и др.	КНОРУС, 2012	Все разделы
7	Управленческое решение	Пужаев А.В.	КНОРУС, 2014	Все разделы

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. <http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти РФ
2. <http://www.customs.ru/> - сайт Федеральной таможенной службы РФ
3. [www.management.com.ua](http://www.management.com.ua) - Интернет портал для управленцев.
4. [www.megabook.ru/business](http://www.megabook.ru/business) - экономический словарь.
5. [www.glossary.ru](http://www.glossary.ru) - служба тематических толковых словарей.

6. [www.bpm-online.ru](http://www.bpm-online.ru) - все об управлении бизнес процессами, стратегией, финансами, персоналом, маркетингом.
7. [ek-lit.agava.ru/books.htm](http://ek-lit.agava.ru/books.htm) - Библиотека экономической и деловой литературы. Читальня.
8. [eup.kulichki.net/Catalog/All-All.htm](http://eup.kulichki.net/Catalog/All-All.htm) - Библиотека экономической и управленческой литературы. Бесплатная электронная библиотека (монографии, диссертации, книги, статьи, новости и аналитика, конспекты лекций, рефераты, учебники).
9. [econom.nsc.ru/jep](http://econom.nsc.ru/jep) - Виртуальная экономическая библиотека.
10. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) – Гарант.
11. [www.vopreco.ru](http://www.vopreco.ru) - Журнал «Вопросы экономики».
12. [www.expert.ru](http://www.expert.ru)- Журнал «Эксперт».
13. [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru)- Интернет-сервер «АКДИ Экономика и жизнь».
14. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - Консультант-Плюс.
15. [dic.academic.ru/searchall.php](http://dic.academic.ru/searchall.php) - Словари и энциклопедии.
16. [glossary.ru](http://glossary.ru) - Служба тематических толковых словарей.
17. [www.zipsites.ru](http://www.zipsites.ru) - Библиотека экономической и управленческой литературы.
18. [www.sf-online.ru](http://www.sf-online.ru) – Деловой журнал «Секрет фирмы».

#### **9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Все студенты имеют возможность открытого доступа:

- к вузовской ЭБС на платформе Oracle <http://miit.ru/portal/page/portal/miit/library/e-catalogue>,
- к Российской универсальной научной электронной библиотеке «eLibrary» <http://elibrary.ru/>
- к электронной библиотеке Book.ru <http://book.ru/>,
- к фондам учебно-методической документации на сайте Юридического института (<http://ui-miit.ru/>)

#### **10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Для проведения учебных занятий аудитории должны быть оборудованы:

- мультимедийным проектором и экраном;
- аудио,
- видео воспроизводящей аппаратурой и радиооборудованием.

При прохождении учебной дисциплины должно осуществляться обеспечение доступа к информационным базам данных (Интернет-ресурсам, электронной библиотеке, научным библиотечным фондам).

#### **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Основными видами занятий по теоретическому курсу являются лекции. Лекции читаются по основной тематике дисциплины.

Учебный курс предполагает систематическую самостоятельную работу студентов, направленную на углубленное изучение дисциплины. Самостоятельная работа студентов состоит в выполнении следующих видов работ: проработка лекционного материала, конспектирование рекомендованной литературы, подготовка докладов и сообщений к занятиям, поиск актуальной информации в периодических изданиях на официальном сайте ФТС

Для успешного усвоения учебной программы обучающимся необходимо принять непосредственное участие в дискуссиях на семинарах, анализе кейс методов по предложенным темам.

В разрезе вопросов по каждой теме курса преподавателю важно сконцентрировать внимание студентов на актуальных вопросах теории и практики проблемах управления.

При уяснении главного категориального аппарата дисциплины, целесообразно приводить конкретные примеры из опыта ФТС.

В процессе преподавания дисциплины контроль и оценка уровня знаний студентов проводится по балльно-рейтинговой системе.