

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
базового высшего образования
по специальности
38.05.02 Таможенное дело,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление таможенными органами

Специальность: 38.05.02 Таможенное дело

Специализация: Таможенно-логистические информационные
системы и технологии для транспорта

Форма обучения: Заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 688788
Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна
Дата: 11.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

-формирование компетенций, необходимых обучающемуся для исполнения обязанностей по предстоящему должностному предназначению выбранного направления и задачам профессиональной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

-получение студентами теоретических знаний в области организации и обеспечения системы управления таможенными органами РФ;

-формирование компетенций, установленных учебным планом;

-оценка места и роли руководителя таможенного органа в общей системе управления таможенных органов, формирование способности к анализу организационных проблем, разработка управленческого решения в процессе функционирования таможенных органов.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария;

ПК-1 - Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

ПК-8 - Способен определить и исследовать основные направления совершенствования организационно-управленческой деятельности в таможенной сфере;

УК-3 - Способен организовать работу команды для достижения поставленной цели.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

-нормативные акты по организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

-нормативные акты по организации управления таможенным делом в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей;

-порядок и правила организации деятельности в области таможенного дела;

-особенности принятия управленческих решений по руководству подразделениями таможенных органов.

-методы оценивания эффективности деятельности таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД;

-организационную структуру, направления деятельности и функции Центрального аппарата ФТС России, территориальных и специализированных РТУ, таможен, непосредственно подчиненных ФТС России.

Уметь:

-организовать отбор и расстановку кадров в таможенных органах и организациях, осуществляющих деятельность в сфере ВЭД;

-использовать алгоритмы деятельности, связанные с управлением транспортно-логистическими комплексами и системами, обеспечивающими оптимизацию использования материальных, финансовых, сервисных потоков и людских ресурсов на железнодорожном транспорте;

-организовать управление деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

-формировать систему мотивации исполнителей;

-осуществлять контроль за деятельностью исполнителей.

-разрабатывать и выбирать решения по управлению деятельностью таможенных органов и их структурных подразделений, организаций, осуществляющих ВЭД (оперативного и стратегического уровней);

-определять и обосновывать основные направления совершенствования организационно-управленческой деятельности в таможенной сфере.

Владеть:

-методами анализа качества предоставляемых услуг таможенными органами и организациями, осуществляющих ВЭД;

-методикой оценки результативности и эффективности деятельности таможенных подразделений.

-способностью к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД.

-способностью подготовки и выбора решений по управлению деятельностью структурных подразделений таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД.

-методами анализа деятельности подразделений таможенных органов и использования методикой оценки показателей результативности и показателей эффективности деятельности таможенных органов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 з.е. (216 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№9	№10
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	28	12	16
В том числе:			
Занятия лекционного типа	10	4	6
Занятия семинарского типа	18	8	10

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 188 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Организация системы управления в таможенных органах Российской Федерации. Рассматриваемые вопросы: -Таможенные органы как функциональная система и система управления. -Цели, задачи и функции таможенных органов. -Правовая основа деятельности ФТС России.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	Особенности управления таможенными органами в современных условиях. Рассматриваемые вопросы: -Субъекты, объекты управления в таможенных органах, их взаимосвязь. -Компоненты системы управления.
3	Процесс управления в таможенных органах. Рассматриваемые вопросы: -Сущность процесса управления (аспекты, специфические свойства и технологические стадии). -Факторы внешней и внутренней среды таможенного органа. -Таможенная и околотаможенная инфраструктура: понятие, элементы.
4	Принятие решений в управлении таможенными органами. Рассматриваемые вопросы: -Управленческое решение – основа управления. -Классификация управленческих решений в таможенных органах.
5	Организационное планирование в управлении таможенными органами. Рассматриваемые вопросы: -Понятие, цели и роль планирования. -Состав и содержание планирования. -Стратегическое, тактическое, оперативное планирование в системе таможенных органов. -Основные виды планов, разрабатываемые в системе таможенных органов: на уровне ФТС РФ, на уровне РТУ, на уровне таможни, на уровне таможенного поста. -Основания и исходная база для планирования работы ФТС РФ.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Организация системы управления в таможенных органах Российской Федерации. Рассматриваемые вопросы: -Организационная структура таможенных органов и основные направления ее совершенствования. -Структура управления в таможенных органах: органы управления; кадры управления (руководители, специалисты, вспомогательно-технический состав); технические средства управления (классификация, основные направления совершенствования).
2	Нормативная база, регламентирующая деятельность таможенных органов. Рассматриваемые вопросы: -Международные нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность таможенных органов. -Законодательство Российской Федерации, регламентирующее деятельность таможенных органов.
3	Организация управления деятельностью таможенных органов Российской Федерации. Рассматриваемые вопросы: -Организация управления, структура, направления деятельности Центрального аппарата ФТС России. -Организация управления, структура, направления деятельности таможен, непосредственно подчиненных ФТС России. -Организация управления, структура, направления деятельности, задачи и функции региональных специализированных таможенных управлений.
4	Организация управления деятельностью таможенных органов Российской Федерации.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	Рассматриваемые вопросы: -Организация управления, структура, направления деятельности и полномочия регионального таможенного управления. -Организация управления, структура, направления деятельности, задачи и функции таможни. -Организация управления, структура, направления деятельности, задачи и функции таможенного поста.
5	Организация управления деятельностью таможенных органов Российской Федерации. Рассматриваемые вопросы: -Управление правоохранительной деятельностью таможенных органов. -Структура и особенности управления правоохранительными подразделениями ФТС России. -Составы преступлений, предусмотренных УК РФ, по которым таможенные органы правомочны вести дознание.
6	Организация управления деятельностью таможенных органов Российской Федерации. Рассматриваемые вопросы: -Оперативно-розыскная деятельность, проводимая оперативными подразделениями таможенных органов. -Особенности возбуждения дел об административных правонарушениях оперативными подразделениями таможенных органов.
7	Методологические подходы к решению проблем управления. Рассматриваемые вопросы: -Процессный подход. -Системный подход. -Функциональный подход. -Ситуационный подход. -Целостно-эволюционный подход (когнитивный подход).
8	Особенности управления таможенными органами в современных условиях. Рассматриваемые вопросы: -Принципы управления (общие, частные и организационно-технологические). -Методы управления (прямого воздействия, косвенного воздействия). -Функции управления (общие, специфические).
9	Процесс управления в таможенных органах. Рассматриваемые вопросы: -Содержание процесса управления в таможенных органах (оценка оперативно-служебной обстановки, принятие управленческих решений, планирование, организация, регулирование, учет и контроль). -Организация процесса управления.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом, литературой, нормативными и правовыми актами.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Самостоятельное изучение тем дисциплины (модуля).
4	Подготовка к промежуточной аттестации.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Джабиев, А. П. Основы таможенного дела : учебник для вузов / под общей редакцией А. П. Джабиева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 489 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13241-0.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538287 (дата обращения: 27.04.2025). — Текст : электронный.
2	Новикова, С. А. Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС : учебник для вузов / С. А. Новикова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 380 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18045-9.	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/539560 (дата обращения: 27.04.2025). — Текст : электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

СПС «Консультант Плюс» - <https://www.consultant.ru/>

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (<https://www.elibrary.ru/>);

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru/>);

Электронно-библиотечная система Интермедия (<http://www.intermedia-publishing.ru/mgr/allowed/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Windows;

Microsoft Office;

Интернет-браузер.

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), <https://mts-link.ru/>, Среда электронного обучения Русский Moodle, электронная почта и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные набором демонстрационного оборудования и компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет».

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 9 семестре.

Экзамен в 10 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Таможенное право и организация
таможенного дела»

В.Ф. Волков

Согласовано:

Заведующий кафедрой ТПиОТД
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.Н. Рудакова

Е.Н. Рудакова