

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИУЦТ



С.П. Вакуленко

26 июня 2019 г.



Кафедра «Логистика и управление транспортными системами»

Автор Зенкин Андрей Анатольевич, к.э.н., доцент

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление транспортно-логистическими проектами»

Направление подготовки:	<u>38.03.02 – Менеджмент</u>
Профиль:	<u>Логистика и управление цепями поставок</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2019</u>

<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании Учебно-методической комиссии института Протокол № 2 30 сентября 2019 г. Председатель учебно-методической комиссии</p>  <p style="text-align: right;">Н.А. Клычева</p>	<p style="text-align: center;">Одобрено на заседании кафедры</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 2 27 сентября 2019 г. Заведующий кафедрой</p>  <p style="text-align: right;">В.В. Багинова</p>
---	---

1. Цели освоения учебной дисциплины

Цель освоения учебного курса «Управление транспортно-логистическими проектами» является формирование у студентов методической базы, необходимой для осуществления профессиональной деятельности логиста, направленные на разработку и оптимизацию управленческих решений при управлении транспортно-логистическими проектами, знание теории и методологии проектного менеджмента.

Целью изучения учебной дисциплины «Управление транспортно-логистическими проектами» является получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области управления процессами в проектах, обеспечивающих развитие транспортно-логистической деятельности и повышение ее эффективности.

Основными задачами учебной дисциплины являются:

- определение сущности управления проектами в логистике;
- знакомство с методами управления транспортно-логистическими проектами;
- получение практических навыков принятия решений при управлении проектами в логистике;
- знакомство с существующими информационными системами поддержки управления проектами.

Основными видами занятий при изучении данной учебной дисциплины являются:

- лекции;
- практические занятия (решение задач, тестирование, представление и обсуждение презентаций, устный опрос);
- самостоятельная работа студентов.

2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление транспортно-логистическими проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПКС-18	Владеет методами анализа, оценки и управления логистическими рисками для принятия управленческих решений при моделировании цепей поставок и управления проектами в логистической деятельности компании
--------	--

4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

2 зачетных единиц (72 ак. ч.).

5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины «Управление транспортно-логистическими проектами» осуществляется в форме лекций и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельностью, являются как традиционными классически-лекционными (объяснительно-иллюстративные), так и проводятся с использованием интерактивных (диалоговых) технологий. Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практический курс выполняется в виде традиционных практических занятий (объяснительно-иллюстративное решение задач) и

занятий в интерактивной форме. Самостоятельная работа студента организована с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка лекционного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям. К интерактивным (диалоговым) технологиям относятся отработка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным контролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение задач, тестирование, анализ конкретных ситуаций, работа с данными) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях..

6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

РАЗДЕЛ 1

История и методология управления проектами. Транспортно-логистические проекты
Роль и место управления проектами в системе современных дисциплин.
Историческая эволюция управления проектами.
Классификация проектов. Транспортно-логистические проекты
Развитие проектного менеджмента.
Окружение и участники проекта.
Организации и ассоциации в области управления проектами.

РАЗДЕЛ 1

История и методология управления проектами. Транспортно-логистические проекты
Задачи

РАЗДЕЛ 2

Стандартизация в области управления проектами
Стандарты для современных проектов
Международные стандарты
Национальные стандарты
РМВОК - Свод знаний по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge)
и ГОСТ Р ИСО 21500:2014 «Руководство по проектному менеджменту»
Процессы управления проектом
Взаимосвязь процессов управления проектом
Области знаний управления проектами.
Жизненный цикл проекта.

РАЗДЕЛ 2

Стандартизация в области управления проектами
Задачи, презентации, устный опрос

РАЗДЕЛ 3

Предпроектные исследования. Оценка эффективности проектов.
Предпроектный анализ и его значение
Принципы проектного анализа
Виды проектного анализа
Методы оценки эффективности проекта
Схема оценки эффективности

Критерии эффективности проекта

РАЗДЕЛ 3

Предпроектные исследования. Оценка эффективности проектов. тестирование, презентации

РАЗДЕЛ 4

Заинтересованные стороны и организационные структуры проекта
Заинтересованные стороны проекта. Функциональная организационная структура проекта. Проектная организационная структура проекта. Матричная организационная структура проекта (слабая, сбалансированная и сильная матрица)

РАЗДЕЛ 4

Заинтересованные стороны и организационные структуры проекта
Задачи, презентации, устный опрос

РАЗДЕЛ 5

Сетевое планирование и управление транспортно-логистических проектов
Сетевое планирование и управление. Понятия сетевых моделей. Сетевой график. Правила построения сетевого графика. Параметры сетевых графиков. Пример построения сетевого графика и определение его параметров. Методы сетевого планирования.

РАЗДЕЛ 5

Сетевое планирование и управление транспортно-логистических проектов
тестирование, презентации

РАЗДЕЛ 6

Структуризация проекта и построение матрицы ответственности.
Правила структурирования работ. Методика построения иерархической структуры. Выбор критериев для разбиения на элементы. Матрица ответственности. Разновидности типовых матриц. Матрица разделения административных задач управления.

РАЗДЕЛ 6

Структуризация проекта и построение матрицы ответственности.
тестирование, презентации

РАЗДЕЛ 7

Управление стоимостью транспортно-логистических проектов
Концепция управления стоимостью проекта. Оценка стоимости работ. Разработка смет. Разработка бюджета проекта. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема.

РАЗДЕЛ 7

Управление стоимостью транспортно-логистических проектов
Задачи, презентации, устный опрос

РАЗДЕЛ 8

Управление рисками проекта. Завершение проекта
Понятие проектного риска. Элементы концепции управления проектными рисками. Планирование управления рисками. Идентификация проектных рисков. Анализ и оценка проектных рисков. Планирование способов реагирования на риски. Методы управления

рисками в транспортно-логистических проектах. Процессы завершения проектов.

РАЗДЕЛ 8

Управление рисками проекта. Завершение проекта
Задачи, презентации,
устный опрос

РАЗДЕЛ 9

Зачет