

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление финансовой безопасностью в транспортных компаниях**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Финансы и кредит

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 86600  
Подписал: заведующий кафедрой Лавров Илья Михайлович  
Дата: 11.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель освоения дисциплины: сформировать у обучающихся теоретические знания и практические навыки по определению мер, разработке механизма обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта, а также проведения регулярного контроля за действенностью этих мер.

Задачами освоения дисциплины (модуля) является:

- формирование у обучающихся понимания важности контроля и управления для обеспечения финансовой безопасности,
- сформировать понимание о механизмах стратегического управления нейтрализацией и предотвращения возникающих угроз безопасности;
- овладение методикой и методологией обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-2** - Способен находить решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях с использованием инструментария цифровой экономики.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- сущность единого цифрового пространства;
- действующее нормативно-правовое законодательство в сфере обеспечения финансовой безопасности хозяйствующего субъекта;
- классификацию индикаторов финансовой безопасности хозяйствующего субъекта.

### **Уметь:**

- выявлять потенциальные и реальные угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта;
- оценивать величину возможных рисков и разрабатывать мероприятия по минимизации их негативных последствий;
- разрабатывать методические рекомендации по обеспечению финансовой безопасности.

### **Владеть:**

- навыками анализа проблем финансовой безопасности хозяйствующего субъекта в условиях угроз ее функционированию и развитию на территории России;

- способами оценки эффективности систем контроля и управления финансовой безопасностью;

- навыками мониторинга экономических процессов, сбор, анализ и оценка информации, имеющей значение для обеспечения финансовой безопасности.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 96 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Теоретические основы финансовой безопасности организации</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие, сущность и экономическое содержание финансовой безопасности хозяйствующего субъекта;</li> <li>- классификация угроз финансовой безопасности: внутренние и внешние, объективные и субъективные;</li> <li>- нормативно-правовое обеспечение финансовой безопасности в РФ (ФЗ о безопасности, стратегия экономической безопасности, корпоративные стандарты).</li> </ul>
2	<p>Система показателей и критериев оценки финансовой безопасности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- индикаторы финансовой безопасности: пороговые значения и методика их расчета;</li> <li>- комплексная диагностика финансового состояния как основа обеспечения безопасности (ликвидность, платежеспособность, финансовая устойчивость);</li> <li>- использование скоринговых моделей и интегральных индексов для экспресс-оценки уровня угроз.</li> </ul>
3	<p>Идентификация и анализ угроз финансовой безопасности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы выявления и систематизации потенциальных угроз;</li> <li>- оценка вероятности реализации угроз и масштаба возможного финансового ущерба;</li> <li>- анализ типичных схем финансовых мошенничеств и недружественных поглощений в отношении бизнеса.</li> </ul>
4	<p>Управление финансовыми рисками как элемент системы безопасности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классификация финансовых рисков и их влияние на безопасность хозяйствующего субъекта;</li> <li>- методы минимизации рисков: диверсификация, лимитирование, хеджирование, страхование;</li> <li>- построение системы риск-менеджмента и интеграция ее в общую стратегию финансовой безопасности.</li> </ul>
5	<p>Обеспечение безопасности денежно-кредитных и расчетных операций.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- контроль за кассовой дисциплиной, банковскими операциями и движением денежных потоков;</li> <li>- противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.</li> <li>- защита от мошеннических схем в сфере электронных платежей и корпоративного банкинга.</li> </ul>
6	<p>Информационная безопасность в системе финансовой защиты предприятия.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- защита конфиденциальной финансовой информации и коммерческой тайны;</li> <li>- киберугрозы для финансовых систем организации: виды, профилактика, реагирование;</li> <li>- регламентация доступа к финансовой отчетности и системам управленческого учета.</li> </ul>
7	<p>Внутренний контроль и аудит как инструменты обеспечения финансовой безопасности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация службы внутреннего контроля и ее роль в системе финансовой безопасности;</li> <li>- методы проведения внутреннего аудита финансовых операций и выявление «слабых мест»;</li> <li>- взаимодействие внутреннего аудита с внешними контрольными органами и аудиторами.</li> </ul>
8	<p>Стратегическое планирование и антикризисное управление в контексте финансовой безопасности.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка стратегии обеспечения финансовой безопасности на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу;</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- механизмы антикризисного управления: диагностика признаков банкротства и меры по финансовому оздоровлению; - формирование резервных фондов и создание «финансовой подушки безопасности» как элемента стратегической устойчивости.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Анализ финансового состояния организации как основа обеспечения финансовой безопасности.</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут взаимосвязь между показателями финансового состояния и уровнем финансовой безопасности; усвоят методику экспресс-анализа бухгалтерской отчетности, научатся рассчитывать и интерпретировать коэффициенты ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности, приобретут навыки выявления «тревожных сигналов» в финансовой отчетности и формирования аналитической записки по результатам диагностики.
2	<b>Расчет и анализ индикаторов финансовой безопасности предприятия.</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят систему пороговых значений индикаторов финансовой безопасности и методику их отраслевой дифференциации, научатся рассчитывать фактические значения индикаторов и сопоставлять их с критическими уровнями, приобретут навыки построения «карты индикаторов» и подготовки рекомендаций по нейтрализации отклонений.
3	<b>Идентификация внешних угроз финансовой безопасности.</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут классификацию внешних угроз и факторы макро- и микросреды, влияющие на финансовую безопасность, научатся применять методы для систематизации угроз и оценки их потенциального воздействия, приобретут навыки разработки матрицы угроз и формирования перечня приоритетных мер противодействия.
4	<b>Анализ внутренних уязвимостей и организационных рисков финансовой безопасности.</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят типологию внутренних угроз: кадровые, операционные, управленческие, информационные; научатся проводить аудит внутренних бизнес-процессов на предмет выявления «слабых мест», приобретут навыки составления реестра внутренних уязвимостей и разработки локальных нормативных актов по их минимизации.
5	<b>Количественная оценка финансовых рисков.</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут сущность методов количественной оценки рисков и условия их применимости, научатся рассчитывать значение риска, строить сценарные модели и деревья решений, приобретут навыки интерпретации результатов количественной оценки и обоснования управленческих решений на их основе.
6	<b>Разработка карты рисков и паспорта риска организации.</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят структуру и содержание карты рисков, порядок ранжирования рисков по вероятности и последствию, научатся визуализировать риски в матрице «вероятность–влияние» и формировать паспорт риска по ключевым угрозам, приобретут навыки интеграции карты рисков в систему стратегического планирования и оперативного управления.
7	<b>Анализ денежных потоков и защита расчетных операций.</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут принципы управления денежными потоками и типичные схемы мошенничества в расчетной сфере, научатся строить отчет о движении

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	денежных средств (прямой и косвенный метод) и выявлять аномалии в платежах, приобретут навыки разработки регламентов по контролю за кассовой дисциплиной и банковскими операциями.
8	<b>Оценка кредитных рисков и управление дебиторской задолженностью</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят методику оценки кредитоспособности контрагентов и параметры безопасного уровня дебиторской задолженности, научатся рассчитывать показатели оборачиваемости дебиторской задолженности и формировать резервы по сомнительным долгам, приобретут навыки разработки кредитной политики предприятия и регламентов работы с проблемной задолженностью.
9	<b>Анализ инвестиционных проектов с позиции финансовой безопасности</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут специфику рисков инвестиционной деятельности и критерии безопасности инвестиционных решений, научатся рассчитывать интегральные показатели эффективности инвестиций (NPV, IRR, PI) с учетом факторов риска, приобретут навыки проведения стресс-тестирования инвестиционных проектов и формирования «защитных оговорок» в инвестиционных договорах.
10	<b>Налоговые риски и обеспечение налоговой безопасности предприятия</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят классификацию налоговых рисков и критерии «должной осмотрительности» при выборе контрагентов, научатся рассчитывать налоговую нагрузку и проводить сравнительный анализ с отраслевыми значениями, приобретут навыки разработки налогового меморандума и алгоритмов действий при налоговых проверках.
11	<b>Обеспечение информационной безопасности финансовой документации</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут требования к защите коммерческой тайны и персональным данным в финансовой сфере, научатся классифицировать информацию по степени конфиденциальности и разрабатывать матрицу доступа, приобретут навыки составления положений о коммерческой тайне и инструкций по работе с конфиденциальной финансовой информацией.
12	<b>Организация внутреннего контроля: разработка регламентов и процедур</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят принципы построения системы внутреннего контроля (COSO, ISO 31000) и его роль в обеспечении финансовой безопасности, научатся разрабатывать контрольные процедуры для ключевых бизнес-процессов и составлять программы внутренних проверок, приобретут навыки оформления рабочей документации внутреннего контроля и подготовки отчетов для руководства.
13	<b>Антикризисное управление: диагностика признаков банкротства и разработка мер финансового оздоровления</b> В результате работы на практическом занятии студенты поймут систему показателей прогнозирования банкротства (модели Альтмана, Спрингейта, отечественные методики), научатся рассчитывать интегральные индексы банкротства и интерпретировать результаты диагностики, приобретут навыки разработки комплекса антикризисных мер: реструктуризация долгов, оптимизация затрат, поиск источников финансирования.
14	<b>Разработка стратегии обеспечения финансовой безопасности организации</b> В результате работы на практическом занятии студенты усвоят структуру и этапы разработки стратегии финансовой безопасности, принципы ее интеграции в общую корпоративную стратегию, научатся формулировать цели, задачи и KPI системы финансовой безопасности, строить «дорожную карту» внедрения, приобретут навыки подготовки стратегического документа «Политика финансовой безопасности» и презентации его ключевых положений.
15	<b>Деловая игра: моделирование кризисной ситуации и принятие управленческих решений</b> В результате работы на практическом занятии студенты закрепят теоретические знания по комплексному управлению финансовой безопасностью в условиях неопределенности, научатся оперативно анализировать поступающую информацию, координировать действия «подразделений»

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	и аргументировать выбранные меры, приобретут навыки командной работы, стрессоустойчивости и принятия обоснованных решений в условиях ограниченного времени и ресурсов.
16	Итоговый проект: разработка «Паспорта финансовой безопасности» предприятия В результате работы на практическом занятии студенты систематизируют знания по всем модулям дисциплины и поймут логику комплексного подхода к обеспечению финансовой безопасности, научатся интегрировать результаты анализа, оценки рисков и разработанных мер в единый документ стратегического планирования, приобретут навыки проектной работы: от сбора данных и аналитики до оформления итогового отчета и его публичной защиты.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Уразгалиев, В. Ш. Финансовая безопасность : учебник для вузов / В. Ш. Уразгалиев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18889-9.	<a href="https://urait.ru/bcode/589712">https://urait.ru/bcode/589712</a> (дата обращения: 11.06.2026). — Текст : электронный
2	Пименов, Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16342-1.	<a href="https://urait.ru/bcode/582946">https://urait.ru/bcode/582946</a> (дата обращения: 11.06.2026). — Текст : электронный

#### 6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Финансы и кредит»

И.П. Акимова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ФК

И.М. Лавров

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян