

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
38.05.02 Таможенное дело,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление цепями поставок в таможенной логистике**

Специальность: 38.05.02 Таможенное дело

Специализация: Таможенно-логистические информационные  
системы и технологии

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 688788  
Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна  
Дата: 25.05.2022

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является:

-формирование компетенций, необходимых обучающемуся для исполнения обязанностей по предстоящему должностному предназначению выбранного направления и задач профессиональной деятельности.

Задачами дисциплины являются:

-формирование общих представлений об интегрированных цепях поставок в таможенной логистике, а также определение их места в системе управления деятельностью предприятий-участников ВЭД;

-рассмотрение конкретных методик диагностики микрологистических цепей поставок с позиции определения эффективности их функционирования;

-изучение интеграционных процессов и сотрудничества в масштабах макро- и микрологистических цепей поставок в таможенной логистике.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен применять знания в сфере экономики и управления, анализировать потенциал и тенденции развития российской и мировой экономик для решения практических и (или) исследовательских задач в профессиональной деятельности ;

**ПК-1** - Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

**ПК-4** - Способен к осуществлению контроля и надзора за совершением таможенных операций, применением таможенных процедур, взиманием таможенных платежей и проведением таможенного контроля товаров и транспортных средств, перемещаемых через таможенную границу различными видами транспорта.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

сущность понятия «интегрированные цепи поставок» и формулировать их основное предназначение;

овременный аналитический инструментарий логистического менеджмента, а также методы диагностики и решения проблем в рамках управления цепями поставок;

основные микрологистические концепции и системы;  
методологию системного подхода к организации управления цепями поставок;

современные информационные системы и информационные технологии применяемые в управлении цепями поставок, в т.ч. в таможенном деле;

сущность аутсорсинга в таможенном деле;

**Уметь:**

определять основные цели управления логистическими бизнес-процессами;

рационализировать организационную структуру логистической подсистемы предприятия- участника ВЭД, адекватно стратегии, целям и задачам, а также внутренним и внешним условиям ее деятельности;

принимать управленческие решения, позволяющие оптимизировать материальные, финансовые, информационные и сервисные потоки ресурсов предприятия- участника ВЭД.

**Владеть:**

навыками разработки стратегии предприятия-участника ВЭД с позиции оптимальной организации и планирования логистических бизнес- процессов в конкурентной среде;

навыками стратегического сорсинга и снабжения в рамках управления цепями поставок;

информирования и управления таможенной и околотаможенной логистической инфраструктурой.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

**3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:**

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	126	56	70

В том числе:			
Занятия лекционного типа	22	8	14
Занятия семинарского типа	104	48	56

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 54 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Эволюция и методология управления цепями поставок в таможенной логистике.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «цепь поставок», «управление цепями поставок».</li> <li>2. Базовые концепции управления цепями поставок (SCM).</li> <li>3. Методы и принципы изучения управления цепями поставок.</li> <li>4. Предмет, объект, субъект управления цепями поставок.</li> <li>5. Цели и стратегические элементы SCM.</li> <li>6. Системный подход к изучению управления цепями поставок.</li> <li>7. Нелинейность, когерентность, открытость - основа современной методологии SCM.</li> </ol>
2	<p>Объектный подход к управлению цепями поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Субъект и объект управления цепями поставок.</li> <li>2. Классификация цепей поставок и их краткая характеристика.</li> <li>3. Сущность понятий «подсистемы», «звенья» и «элементы» цепи поставок.</li> <li>4. Прямые и косвенные каналы (звенья) в цепях поставок.</li> <li>5. Прямая, расширенная и максимальная цепь поставок.</li> <li>6. Место таможенных органов и логистического бизнеса сферы таможенного дела в системе управления цепями поставок.</li> </ol>
3	<p>Процессный подход к управлению цепями поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совокупность потоков и процессов в цепях поставок.</li> <li>2. Логистический бизнес- процесс: сущность понятия и ключевые элементы.</li> <li>3. Характеристика основных макропроцессов цепи поставок: управление взаимодействиями с поставщиками, внутрифирменное управление цепями поставок; управление взаимодействиями с потребителями.</li> </ol>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	4. Логистические циклы цепи поставок. 5. Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок.
4	<b>Информационно- коммуникационные системы в управлении цепями поставок.</b> 1. Предметная область, место и роль информационно- коммуникационных систем в управлении цепями поставок. 2. Современные направления в развитии информационного обеспечения УЦП. 3. Корпоративные информационные системы.
5	<b>Разработка операционной стратегии для цепей поставок</b> 1. Стратегическое планирование логистики. 2. Основные компоненты согласованной операционной стратегии. 3. Логика стратегического планирования и проектирования цепей. 4. Основные этапы разработки стратегии управления цепями поставок. 5. Основные микрологистические концепции, применяемые при построении цепей поставок и их краткая характеристика. 6. Стратегия логистического аутсорсинга. 7. Основные провайдеры логистических услуг. 8. Перспективы реализации микрологистических концепций управления цепями поставок в таможенной практике.
6	<b>Неопределенность цепи поставок</b> 1. Причины и последствия неопределенности в цепях поставок. 2. Классификация видов неопределенности. 3. Устойчивость цепи поставок. Стандарты безопасности цепей поставок. 4. Базовые основы формирования системы риск- менеджмента в цепи поставок. 5. Основные направления снижения неопределенности в цепях поставок: bullwhip- эффект в цепях поставок, отложенная дифференциация и точка проникновения заказа.
7	<b>Координация и оптимизация процесса управления цепями поставок</b> 1. Значение и сущность координации в управлении цепями поставок. 2. Концепции и технологии координации цепей поставок. 3. Оптимизация ключевых бизнес- процессов в цепи поставок. 4. Результативность и эффективность управления цепями поставок. 5. Резервы оптимизации процессов в цепях поставок.
8	<b>Оценка экономической эффективности управленческих решений в цепи поставок.</b> 1. Контролинг логистических бизнес процессов в цепях поставок. 2. Диагностика цепей поставок. 3. Характеристика основных этапов проведения диагностики. Экспертиза, анализ и аудит логистики. 4. Измерение показателей функционирования цепи поставок. 5. Экономическая эффективность решений УЦП. 6. Измеритель и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.
9	<b>Современные подходы к созданию динамичных и безопасных международных цепей поставок товаров в таможенной логистике</b> 1. Сущность создания динамичных цепей поставок. 2. Интегрированный подход к проектированию цепи поставок. 3. Планирование работы коллаборативных цепей поставок. 4. Цепи поставок и жизненный цикл изделий; цепи поставок и экология; цепи поставок и общественно- новые направления в развитии управления цепями поставок. 5. Директивные и регулирующие механизмы обеспечения безопасности международных цепей поставок товаров.
10	<b>Развитие таможенного администрирования в рамках комплексного управления цепями поставок товаров</b> 1. Таможенные принципы интегрированного управления международной цепи поставок товаров.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	2. Роль и место международной цепи поставки товаров в рамочных стандартах безопасности и содействия 3. WTO. Гармонизация и оптимизация процесса взаимодействия таможен с экономическими операторами цепей поставок.
11	Транспорт в международной логистической цепи поставок 1. Железнодорожный транспорт в международной логистической цепи поставок. 2. Автомобильный транспорт в международной логистической цепи поставок. 3. Авиационный транспорт в международной логистической цепи поставок. 4. Морской транспорт в международной логистической цепи поставок.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Эволюция и методология управления цепями поставок в таможенной логистике. 1. Базовые концепции управления цепями поставок (SCM). 2. Основные методологические принципы SCM. 3. Системный подход к изучению управления цепями поставок
2	Объектный подход к управлению цепями поставок. 1. На основании предложенных данных построить объектную декомпозицию международной цепи поставок.
3	Процессный подход к управлению цепями поставок. 1. На основании предложенных данных построить процессную декомпозицию международной цепи поставок.
4	Информационно- коммуникационные системы в управлении цепями поставок. 1. Сущность понятия «информационный поток в цепи поставок». Классификация информационных потоков и характеристика основных классификационных признаков. 2. Предметная область, место и роль информационно-коммуникационных систем в управлении цепями поставок. 3. Современные направления в развитии информационного обеспечения УЦП
5	Разработка операционной стратегии для цепей поставок 1. Стратегическое планирование логистики: сущность понятия и основные компоненты согласованной операционной стратегии. 2. Основные макрологистические концепции, применяемые при построении цепей поставок и их краткая характеристика. 3. Перспективы реализации макрологистических концепций управления цепями поставок в таможенной практике. 4. Стратегия логистического аутсорсинга. Основные провайдеры логистических услуг. 5. Оценка целесообразности применения стратегии аутсорсинга фокусной компанией цепи поставок товаров.
6	Неопределенность цепи поставок 1. Причины и последствия неопределенности в цепях поставок. 2. Устойчивость цепи поставок. 3. Стандарты безопасности цепей поставок. 4. Основные направления реализации комплексной концепции безопасности цепи поставок товаров. 5. Разработка системы минимизации логистических рисков в цепи поставок.
7	Координация и оптимизация процесса управления цепями поставок 1. Концепции и технологии координации цепей поставок.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	2. Результативность и эффективность управления цепями поставок. 3. Резервы оптимизации процессов в цепях поставок.
8	Оценка экономической эффективности управленческих решений в цепи поставок. 1. Сущность понятия «диагностика цепей поставок». 2. Характеристика основных этапов проведения диагностики. 3. Экспертиза, анализ и аудит логистики: сущность понятия и характеристика процессов. 4. Контроллинг логистических бизнес- процессов в цепи поставок. 5. Экономическая эффективность решений УЦП. 6. Измеритель и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.
9	Современные подходы к созданию динамичных и безопасных международных цепей поставок товаров в таможенной логистике 1. Сущность создания динамичных цепей поставок 2. Планирование работы коллаборативных цепей поставок. 3. Директивные и регулирующие механизмы обеспечения безопасности международных цепей поставок товаров.
10	Развитие таможенного администрирования в рамках комплексного управления цепями поставок товаров 1. Понятие «рискообразующие факторы» Основные проблемы, возникающие при идентификации рискообразующих факторов. 2. Место идентификации рисков в основных процедурах экономического риск-менеджмента. 3. Общая характеристика методов управления с учетом рисков.
11	Транспорт в международной логистической цепи поставок Построение международной цепи поставок с использованием: - железнодорожного, - автомобильного, - авиационного - морского видов транспорта транспорт в международной логистической цепи поставок. Построение международной цепи поставок с использованием интермодальных и мультимодальных перевозок.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом, литературой, нормативными и правовыми актами
2	Выполнение курсовой работы.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Формирование цепи поставок на примере поставки леса.
2. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере табачных изделий.
3. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки тяжелой строительной техники.

4. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки обуви.

5. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки щебня.

6. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки спец. техники.

7. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки пассажирских автобусов.

8. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки пластмассы и изделий из нее.

9. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки легковых автомобилей.

10. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки алкогольной продукции.

11. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки угля.

12. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки одежды.

13. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки мяса.

14. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки керамической плитки.

15. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере грузовых автомобилей.

16. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки морепродуктов.

17. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки фруктов.

18. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки зерна.

19. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки удобрений.

20. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки погрузчиков.

21. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки канцелярских товаров.

22. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки нефтепродуктов.

23. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере



поставки картофеля.

24. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки цветов.

25. Разработка цепи поставок процесса товародвижения на примере поставки посуды.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление цепями поставок: учебник для вузов / В.В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 209 с.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/491419">https://urait.ru/bcode/491419</a>
2	Управление цепями поставок: учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/471345">https://urait.ru/bcode/471345</a>
3	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a>
4	Казаков, А. Л. Основы управления цепями поставок: модели и методы : учебно-методическое пособие / А. Л. Казаков, А. А. Лемперт, А. В. Супруновский. — Саратов : Вузовское образование, 2020. — 72 с.	IPR BOOKS: <a href="http://www.iprbookshop.ru/98505">http://www.iprbookshop.ru/98505</a>
5	Трифунтов, А. И. Управление цепями поставок: учебное пособие / А. И. Трифунтов, В. И. Маргунова. — Минск : Вышэйшая школа, 2018. — 225 с.	IPR BOOKS : <a href="http://www.iprbookshop.ru/90847">http://www.iprbookshop.ru/90847</a>
6	Управление цепью поставок (SCM) : учебное пособие / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. — 140 с.	IPR BOOKS : <a href="http://www.iprbookshop.ru/106537">http://www.iprbookshop.ru/106537</a>
7	Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: конспект лекций / Г.Г. Левкин, Д.И. Заруднев. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 111 с.	ЭБС IPR BOOKS <a href="http://www.iprbookshop.ru/73634.html">http://www.iprbookshop.ru/73634.html</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Информационный портал Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU ([www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru));

Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://window.edu.ru>);

Электронно-библиотечная система Лань (<https://lanbook.ru/>);

Образовательная платформа Юрайт (<https://urait.ru/library/vo>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office,

Интернет-браузер,

СПС «Консультант Плюс».

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Курсовая работа в 8 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Таможенное право и организация  
таможенного дела»

А.В. Павлова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ТПиОТД  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.Н. Рудакова

М.Ю. Филиппова