

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
38.05.02 Таможенное дело,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление цепями поставок в таможенной логистике**

Специальность: 38.05.02 Таможенное дело

Специализация: Таможенная логистика

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 688788  
Подписал: заведующий кафедрой Рудакова Елена Николаевна  
Дата: 20.05.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель изучения дисциплины – формирование системы фундаментальных знаний, умений и навыков в области теории и практики управления цепями поставок в таможенной логистике, соответствующих международным стандартам, в том числе в таможенной и около таможенной сферах.

Задачи дисциплины:

? формирование общих представлений об интегрированных цепях поставок в таможенной логистике, а также определение их места в системе управления деятельностью предприятий-участников ВЭД;

? рассмотрение конкретных методик диагностики микрологистических цепей поставок с позиции определения эффективности их функционирования;

? изучение интеграционных процессов и сотрудничества в масштабах макро- и микрологистических цепей поставок в таможенной логистике.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов и организаций, осуществляющих ВЭД;

**ПК-9** - Способность к использованию алгоритмов деятельности, связанных с управлением транспортно-логистическими комплексами и системами, обеспечивающими оптимизацию использования материальных, финансовых, сервисных потоков и людских ресурсов на железнодорожном транспорте.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современный аналитический инструментарий логистического менеджмента

### **Уметь:**

- принимать решения об использовании аутсорсинга в цепи поставок.  
- принимать управленческие решения, позволяющие оптимизировать материальные, финансовые, информационные и сервисные потоки ресурсов предприятия- участника ВЭД

### **Владеть:**

навыками разработки стратегии предприятия- участника ВЭД с позиции оптимальной организации и планирования логистических бизнес- процессов в конкурентной среде

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №11
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	50	50
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	34	34

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 94 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Эволюция и методология управления цепями поставок
2	Объектный и процессный подход к управлению цепями поставок
3	Информационно- коммуникационные системы в управлении цепями поставок
4	Разработка операционной стратегии для цепей поставок. Неопределенность цепи поставок
5	Координация и оптимизация процесса управления цепями поставок
6	Оценка экономической эффективности управленческих решений в цепи поставок
7	Современные подходы к созданию динамичных и безопасных международных цепей поставок товаров в таможенной логистике
8	Развитие таможенного администрирования в рамках комплексного управления цепями поставок товаров

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Эволюция и методология управления цепями поставок в таможенной логистике.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение понятия «цепь поставок», «управление цепями поставок».</li> <li>2. Базовые концепции управления цепями поставок (SCM).</li> <li>3. Методы и принципы изучения управления цепями поставок.</li> <li>4. Предмет, объект, субъект управления цепями поставок.</li> <li>5. Цели и стратегические элементы SCM.</li> <li>6. Системный подход к изучению управления цепями поставок.</li> <li>7. Нелинейность, когерентность, открытость - основа современной методологии SCM.</li> </ol>
2	<p>Объектный подход к управлению цепями поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Субъект и объект управления цепями поставок.</li> <li>2. Классификация цепей поставок и их краткая характеристика.</li> <li>3. Сущность понятий «подсистемы», «звенья» и «элементы» цепи поставок.</li> <li>4. Прямые и косвенные каналы (звенья) в цепях поставок.</li> <li>5. Прямая, расширенная и максимальная цепь поставок.</li> <li>6. Место таможенных органов и логистического бизнеса сферы таможенного дела в системе управления цепями поставок.</li> </ol>
3	<p>Процессный подход к управлению цепями поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совокупность потоков и процессов в цепях поставок.</li> <li>2. Логистический бизнес- процесс: сущность понятия и ключевые элементы.</li> <li>3. Характеристика основных макропроцессов цепи поставок: управление взаимодействиями с поставщиками, внутрифирменное управление цепями поставок; управление взаимодействиями с потребителями.</li> <li>4. Логистические циклы цепи поставок.</li> <li>5. Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок.</li> </ol>
4	<p>Информационно- коммуникационные системы в управлении цепями поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предметная область, место и роль информационно- коммуникационных систем в управлении</li> </ol>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>цепями поставок.</p> <p>2. Современные направления в развитии информационного обеспечения УЦП. Корпоративные информационные системы.</p>
5	<p>Разработка операционной стратегии для цепей поставок</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегическое планирование логистики.</li> <li>2. Основные компоненты согласованной операционной стратегии.</li> <li>3. Логика стратегического планирования и проектирования цепей.</li> <li>4. Основные этапы разработки стратегии управления цепями поставок.</li> <li>5. Основные микрологистические концепции, применяемые при построении цепей поставок и их краткая характеристика.</li> <li>6. Стратегия логистического аутсорсинга.</li> <li>7. Основные провайдеры логистических услуг.</li> <li>8. Перспективы реализации микрологистических концепций управления цепями поставок в таможенной практике.</li> </ol>
6	<p>Неопределенность цепи поставок</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Причины и последствия неопределенности в цепях поставок.</li> <li>2. Классификация видов неопределенности.</li> <li>3. Устойчивость цепи поставок. Стандарты безопасности цепей поставок.</li> <li>4. Базовые основы формирования системы риск- менеджмента в цепи поставок.</li> <li>5. Основные направления снижения неопределенности в цепях поставок: bullwhip- эффект в цепях поставок, отложенная дифференциация и точка проникновения заказа.</li> </ol>
7	<p>Координация и оптимизация процесса управления цепями поставок</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Значение и сущность координации в управлении цепями поставок.</li> <li>2. Концепции и технологии координации цепей поставок.</li> <li>3. Оптимизация ключевых бизнес- процессов в цепи поставок.</li> <li>4. Результативность и эффективность управления цепями поставок.</li> <li>5. Резервы оптимизации процессов в цепях поставок.</li> </ol>
8	<p>Оценка экономической эффективности управленческих решений в цепи поставок.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Контролинг логистических бизнес процессов в цепях поставок.</li> <li>2. Диагностика цепей поставок.</li> <li>3. Характеристика основных этапов проведения диагностики. Экспертиза, анализ и аудит логистики.</li> <li>4. Измерение показателей функционирования цепи поставок.</li> <li>5. Экономическая эффективность решений УЦП.</li> <li>6. Измеритель и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.</li> </ol>
9	<p>Современные подходы к созданию динамичных и безопасных международных цепей поставок товаров в таможенной логистике</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность создания динамичных цепей поставок.</li> <li>2. Интегрированный подход к проектированию цепи поставок.</li> <li>3. Планирование работы коллаборативных цепей поставок.</li> <li>4. Цепи поставок и жизненный цикл изделий; цепи поставок и экология; цепи поставок и общественно- новые направления в развитии управления цепями поставок.</li> <li>5. Директивные и регулирующие механизмы обеспечения безопасности международных цепей поставок товаров.</li> </ol>
10	<p>Развитие таможенного администрирования в рамках комплексного управления цепями поставок товаров</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Таможенные принципы интегрированного управления международной цепи поставок товаров.</li> </ol>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	1. Роль и место международной цепи поставки товаров в рамочных стандартах безопасности и содействия 2. WTO. Гармонизация и оптимизация процесса взаимодействия таможни с экономическими операторами цепей поставок.
11	Транспорт в международной логистической цепи поставок 1. Железнодорожный транспорт в международной логистической цепи поставок. 2. Автомобильный транспорт в международной логистической цепи поставок. 3. Авиационный транспорт в международной логистической цепи поставок. 4. Морской транспорт в международной логистической цепи поставок.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Работа с лекционным материалом
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

#### 5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление цепями поставок: учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 209 с.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/471345">https://urait.ru/bcode/471345</a>
2	Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/450135">https://urait.ru/bcode/450135</a>
3	Казаков, А. Л. Основы управления цепями поставок: модели и методы : учебно-методическое пособие / А. Л. Казаков, А. А. Лемперт, А. В. Супруновский. — Саратов : Вузовское образование, 2020. — 72 с.	IPR BOOKS: <a href="http://www.iprbookshop.ru/98505">http://www.iprbookshop.ru/98505</a>
4	Трифунтов, А. И. Управление цепями поставок: учебное пособие / А. И. Трифунтов, В. И. Маргунова. — Минск : Вышэйшая школа, 2018. — 225 с.	IPR BOOKS : <a href="http://www.iprbookshop.ru/90847">http://www.iprbookshop.ru/90847</a>
5	Управление цепью поставок (SCM) : учебное пособие / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. —	IPR BOOKS : <a href="http://www.iprbookshop.ru/106537">http://www.iprbookshop.ru/106537</a>

	Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. — 140 с.	
6	Левкин, Г. Г. Управление цепями поставок: конспект лекций / Г.Г. Левкин, Д.И. Заруднев. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 111 с.	ЭБС IPR BOOKS <a href="http://www.iprbookshop.ru/73634.html">http://www.iprbookshop.ru/73634.html</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

<http://www.eaeunion.org/>- Евразийский экономический союз

<http://www.tsouz.ru/> - официальный сайт Комиссии таможенного союза

<http://www.customsunion.by/> - Независимое обозрение «Таможенный союз»

<http://elibrary.ru/>

<http://book.ru/>

<http://ui-miit.ru>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office,

Интернет-браузер,

СПС «Консультант Плюс».

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, оснащённые наборами демонстрационного оборудования.

Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещение для самостоятельной работы, оснащённые компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 11 семестре.

#### 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).



Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Таможенное право и организация  
таможенного дела»

А.В. Павлова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ТПиОТД  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.Н. Рудакова

М.Ю. Филиппова