

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
09.04.01 Информатика и вычислительная техника,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление цифровыми инновациями

Направление подготовки: 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность (профиль): Технологии проектирования программного обеспечения

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 5665
Подписал: заведующий кафедрой Нутович Вероника Евгеньевна
Дата: 03.06.2023

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель дисциплины «Управление цифровыми инновациями» состоит в том, чтобы научить студентов практическим навыкам создания и управления этапами развития технологических компаний от уровня идеи до крупного бизнеса, включая привлечение финансирования и совершение венчурных сделок в процессе.

Задачи данной дисциплины:

- изучение основных элементов создания, запуска и управления технологическими компаниями;
- привлечения венчурного финансирования;
- развития, масштабирования бизнеса и организации выхода за счет сделки M&A или IPO.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-8 - Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов.;

ПК-4 - Способен осуществлять руководство процессом обеспечения качества разрабатываемого программного продукта для корпоративного рынка;

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- принципы формулирования гипотезы и моделирования будущие\ финансовые результаты;
- принципы анализа потенциальной возможности со стороны предпринимателя и инвестора;
- принципы анализа и оценки возможного выхода из венчурной сделки за счет M&A / IPO.

Уметь:

- анализировать различные бизнес-модели и их юнит-экономику;
- готовить бизнес-план (мемо) и питч для потенциальных инвесторов;
- искать и анализировать перспективные бизнес-идеи;
- формировать ключевые условия совершения сделки (терм-шит);
- формировать гипотезы и моделировать будущие финансовые результаты.

Владеть:

- навыком ведения успешных переговоров по привлечению финансирования и приобрести другие навыки личной эффективности предпринимателей;
- навыком сбора всех основных элементов успешной компании: формированию команды, запуска продукта, формирования стратегии выхода на рынок.

3. Объем дисциплины (модуля).**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Технологическое предпринимательство и венчурные инвестиции. Рассматриваемые вопросы: - введение; - технологическое предпринимательство; - венчурные инвестиции.
2	Основные элементы создания, запуска и управления успешной технологической компанией на разных стадиях ее развития. Рассматриваемые вопросы: - стадии развития технологической компании; - создание технологической компании; - запуск технологической компании; - управление технологической компанией.
3	Анализ бизнес-моделей и стратегии развития компаний. Рассматриваемые вопросы: - бизнес-модели; - анализ бизнес-моделей; - стратегии развития компаний.
4	Юнит-экономика различных бизнес-моделей. Рассматриваемые вопросы: - юнит-экономика; - методы юнит-экономики; - метрики; - инструменты.
5	Привлечение финансирования. Рассматриваемые вопросы: - возможные опции; - переговоры; - игроки.
6	Инвестиции. Рассматриваемые вопросы: - принятие решения об инвестициях; - стадии проекта; - венчурные фонды.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
7	Развитие компаний. Рассматриваемые вопросы: - этапы развития компании; - вызовы.
8	Выход. Рассматриваемые вопросы: - организация; - игроки; - переговоры; - мотивация.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Управление цифровыми инновациями. В рамках выполнения практических работ студент получит навыки управления технологическими компаниями.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение рекомендованной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Основы управления ИТ-проектами : учебное пособие Е. Р. Кирколуп Учебное пособие Барнаул : АлтГПУ , 2017	https://e.lanbook.com/book/112162
2	Создание бизнес-плана как инструмента привлечения инвестиций для субъектов малого предпринимательства : учебное пособие Т. В. Лентяева, А. Д. Лагунова Учебное пособие Москва : РТУ МИРЭА , 2021	https://e.lanbook.com/book/218411
3	Развитие предпринимательства: инновации,	https://ibooks.ru/bookshelf/378485/reading

технологии, инвестиции : монография М.А. Эскиндаров Монография Москва : Дашков и К , 2021	
---	--

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ (<http://library.miit.ru/>)

Википедия (<https://ru.wikipedia.org>)

Электронно-библиотечная система ibooks.ru (<http://ibooks.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Office

Браузер с выходом в интернет

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для лекционных занятий – наличие проектора и экрана.

Для практических занятий – наличие персональных компьютеров вычислительного класса.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 1 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры
«Цифровые технологии управления
транспортными процессами»

И.С. Разживайкин

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЦТУТП

В.Е. Нутович

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А. Клычева