

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.03 Управление персоналом,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление человеческими ресурсами на транспорте

Направление подготовки: 38.04.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Стратегическое управление персоналом

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 11244
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья
Анатольевич
Дата: 04.05.2022

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций в сфере управления персоналом транспортных организаций с учетом особенностей производственных процессов и социально-трудовых отношений в организациях транспортного комплекса.

Задачами освоения дисциплины является формирование у обучающихся:

- знания процессов управления персоналом в транспортных организациях, особенности, функции; технологии управления человеческими ресурсами, включая оценку потребности в персонале, отбор, найм, увольнение, передвижение, аттестацию, развитие, мотивацию персонала в транспортной отрасли;
- умения анализировать существующую систему управления персоналом в транспортной организации с учетом отраслевых особенностей;
- способности разрабатывать планы развития системы управления персоналом в целом и ее отдельных подсистем в транспортной организации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-3 - Способен разрабатывать и обеспечивать реализацию стратегии, политик и технологий управления персоналом организации в динамичной среде и оценивать их социальную и экономическую эффективность.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

технологии управления человеческими ресурсами на транспорте, включая оценку потребности в персонале, отбор, найм, увольнение, передвижение, аттестацию, развитие, мотивацию человеческих ресурсов, современные модели и инструменты деловых коммуникаций, основы и принципы формирования системы мотивации и стимулирования на транспорте, принципы взаимоотношений в рабочем коллективе;

Уметь:

применять теории и методики мотивации и лидерства, позволяющие повысить эффективность работы транспортной организации, применять основные технологии и методы управления персоналом с учетом отраслевой специфики, осуществления кадровых процедур и разработки необходимого

инструментария, получения обратной связи и анализа их эффективности;

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий | Количество часов | |
|---|------------------|---------|
| | Всего | Сем. №3 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 24 | 24 |
| В том числе: | | |
| Занятия лекционного типа | 8 | 8 |
| Занятия семинарского типа | 16 | 16 |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 120 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание |
|-------|--|
| 1 | <p>Управление человеческими ресурсами на транспорте: отраслевая специфика.</p> <p>Характеристика трудовых ресурсов транспортной отрасли. Роль и значение управления персоналом в общей системе управления транспортной компанией. Стратегические программы развития человеческого капитала в транспортных организациях.</p> |
| 2 | <p>Обеспечение человеческими ресурсами транспортных организаций.</p> <p>Проектирование и анализ работы с учетом отраслевой специфики. Система профессиональных квалификаций на транспорте. Управление численностью персонала на транспорте. Организация и нормирование труда на предприятиях отрасли. Основные элементы стратегии привлечения талантов в транспортных организациях: модель компетенций, брендинг работодателя, рекрутинг, отбор. Профориентация и система транспортного образования.</p> |
| 3 | <p>Особенности мотивации персонала транспортных организаций</p> <p>Системы совокупного вознаграждения в транспортных компаниях. Особенности оплаты труда на транспорте. Факторы, определяющие уровень оплаты труда на транспорте. Применение количественных методов в системе мотивации и удержания персонала.</p> |
| 4 | <p>Обучение и развитие персонала на транспорте.</p> <p>Системы обучения и развития персонала в транспортных компаниях. Взаимодействие с отраслевыми учебными заведениями. Практики управления кадровым резервом в транспортных организациях.</p> |
| 5 | <p>Управление производительностью на транспорте.</p> <p>Управление производительностью и оценка персонала. Отраслевые практики оценки персонала. Производительность труда на транспорте.</p> |

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание |
|-------|--|
| 1 | <p>Семинар-круглый стол «Анализ программы развития человеческого капитала ОАО «РЖД» до 2025 года».</p> <p>В результате семинара на базе обсуждения конкретных кейсов студенты формируют понимание роли стратегии УЧР в транспортной организации и взаимосвязи бизнес-стратегии и HR-стратегии на примере ОАО «РЖД»</p> |
| 2 | <p>Сравнение модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД» с моделями корпоративных компетенций других компаний</p> |
| 3 | <p>Кейс на тему: Как выбрать показатели премирования для машинистов локомотивов?</p> <p>В результате решения кейса студенты научатся определять показатели премирования для одной из наиболее массовых транспортных профессий</p> |
| 4 | <p>Решение кейса по построению системы обучения в транспортной организации.</p> <p>В результате решения кейса студенты научатся формулировать цели обучения, определять подходящие методы и технологии обучения с учетом отраслевой специфики.</p> |
| 5 | <p>Оценка студента как потенциального работника ОАО «РЖД» с использованием</p> |

| № п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание |
|-------|--|
| | различных инструментов |

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| № п/п | Вид самостоятельной работы |
|-------|--|
| 1 | Подготовка к практическим занятиям |
| 2 | Подготовка к промежуточной аттестации |
| 3 | Подготовка к текущему контролю |
| 4 | Работа с литературой |
| 5 | Работа с лекционным материалом |
| 6 | Подготовка к промежуточной аттестации. |

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание | Место доступа |
|-------|--|--|
| 1 | Управление человеческими ресурсами под общей редакцией О. А. Лапшовой Учебник Юрайт , 2021 | НТБ МИИТ, ЭБС Юрайт URL: https://urait.ru/bcode/468825 |
| 2 | Управление персоналом Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко Учебник Юрайт , 2021 | https://urait.ru/bcode/468565 |
| 3 | Управление человеческими ресурсами О. М. Исаева, Е. А. Учебник Юрайт , 2021 | https://urait.ru/bcode/484241 |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Microsoft Internet Explorer (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.
кафедры «Экономика труда и
управление человеческими
ресурсами»

И.А. Епишкин

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР
Председатель учебно-методической
комиссии

И.А. Епишкин

М.В. Ишханян