### МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

# «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА» (РУТ (МИИТ)



Рабочая программа дисциплины (модуля), как компонент образовательной программы высшего образования - программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Управление человеческими ресурсами

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Международная транспортная логистика

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ) ID подписи: 1180351

Подписал: заведующий кафедрой Рожко Оксана Николаевна Дата: 23.04.2023

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины «Управление человеческими ресурсами» является формирование у обучающегося знаний, умений и навыков необходимых об основных направлениях деятельности в области управления человеческими ресурсами международной компании.

Задача дисциплины:

- изученить теоретических основ, методов и форм управления человеческими ресурсами российской и междуанродной организации;
- обучить эффективным технологиям в области управления человеческими ресурсами (российский и зарубежный опыт);
- развить у студентов практических навыков анализа новых подходов к совершенствованию управления человеческими ресурсами российской и междуанродной организации.
  - 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-1** - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

#### Знать:

- принципы и основные закономерности экономической, организационной и управленческой теории.

#### Уметь:

- использовать принципы и закономерности для эффективного решения профессиональных задач.

#### Владеть:

- инструментарием решения профессиональных задач.
- 3. Объем дисциплины (модуля).
- 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

- 3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).
- 3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.
  - 4. Содержание дисциплины (модуля).
  - 4.1. Занятия лекционного типа.

<b>№</b> п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание	
1	Система управления человеческими ресурсами	
2	Динамика численности населения и трудовая миграция	
3	Институциональные основы рынка труда	
4	Использование человеческих ресурсов	
5	Современные тенденции найма, оценки и аутплейсмента в инновационном управлении человеческими ресурсами	
6	Вознаграждение работников в контексте управления человеческими ресурсами	
7	Профессиональная подготовка и развитие человеческих ресурсов	
8	Перспективные направления развития управления человеческими ресурсами	

<b>№</b> п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
9	Оценка эффективности управления персоналом

## 4.2. Занятия семинарского типа.

## Практические занятия

	практические занятия		
$N_{\underline{0}}$	Тематика практических занятий/краткое содержание		
п/п			
1	Система управления человеческими ресурсами		
	Понятие системного подхода в научном исследовании		
	Применение системного подхода в управлении человеческими ресурсами		
	Эволюция теории управления человеческими ресурсами		
	Взаимосвязь теории человеческого капитала и управления человеческими ресурсами		
	Взаимосвязь человеческого и интеллектуального капитала		
2	Динамика численности населения и трудовая миграция		
	Динамика демографических процессов		
	Демографическая политика Российской Федерации		
	Классификация населения по его отношению к трудовой деятельности		
	Прогнозирование численности населения		
	Численность и структура трудовых ресурсов		
	Трудовая миграция населения		
	Международная трудовая миграция		
3	Институциональные основы рынка труда		
	Понятие и структура рынка труда		
	Спрос и предложение на рынке труда		
	Рынок квалификационно-образовательных услуг		
	Внутренний рынок труда и его взаимосвязи		
	Типология занятости и безработицы		
	Новые формы занятости		
	Государственная политика на рынке труда		
4	Современные тенденции найма, оценки и аутплейсмента в инновационном		
	управлении человеческими ресурсами		
	Формирование, использование и развитие человеческих ресурсов в период инновационных		
	процессов в организации		
	Современные методы и критерии подбора и найма специалистов в организацию		
	Система и методы комплексной оценки и аттестации человеческих ресурсов в период перемен		
	Деловая игра «Подбор персонала»		
5	Использование человеческих ресурсов		
	D		
	Реинжиниринг персонала предприятия		
	а) Сущность и методы реинжиниринга		

Тематика практических занятий/краткое содержание		
<ul><li>Персонал как объект реинжиниринга</li></ul>		
) Разработка модели управления персоналом		
)Методические рекомендации по реинжинирингу персонала		
() Маркетинг персонала		
Вознаграждение работников в контексте управления человеческими ресурсами		
Лотивация трудовой деятельности		
Выбор эффективных методов стимулирования		
ипичные случаи неэффективной работы систем мотивации		
Основные принципы мотивации труда		
Оплата труда по результату (практический опыт)		
Вознаграждение работников в контексте управления человеческими ресурсами		
Леждународный стандарт вознаграждения работникам		
Мотивация труда		
Оплата труда по результату (практический опыт)		
Оплата труда в бюджетной сфере		
Мастер-класс по теме «Лидер и его команда».		
Трофессиональная подготовка и развитие человеческих ресурсов		
Трофессиональная подготовка работников и конкурентоспособность		
) Компетентностный подход в образовании		
б) Анализ потребности в обучении работников		
Организационные формы и методы профессионального обучения		
) Методы профессионального обучения		
б) Коучинг — технология эффективного решения проблем		
Ірофессиональная ориентация		
) Направления профессиональной ориентации		
) Психологическая поддержка, ее направления, цели и методы		
Управление профессиональной ориентацией и психологической поддержкой населения		

## 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№</b> п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом и литературой
3	Подготовка презентаций на заданную преподавателем тему
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

<b>№</b> п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Лапшова О.А. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.]; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4 Текст: электронный	ЭБС "Юрайт" https://urait.ru/
2	Кязимов, К. Г. Управление человеческими ресурсами: профессиональное обучение и развитие: учебник для вузов / К. Г. Кязимов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09762-7 Текст: электронный	ЭБС "Юрайт" https://urait.ru/
3	Максимцев И.А. Управление человеческими ресурсами: учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.]; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99951-8 Текст: электронный	ЭБС "Юрайт" https://urait.ru/

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Интернет - ресурсы

- 1. http://library.miit.ru/ электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.
  - 2. http://elibrary.ru/ научно-электронная библиотека.
  - 3. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
- 4. Федеральный образовательный портал ЭСМ (экономика, социология, менеджмент):

http://ecsocman.hse.ru/net/ - В данном разделе портала собрана информация о наиболее интересных и полезных российских и зарубежных интернет-ресурсах.

5. Сервис информационной рассылки новых публикаций по экономике (New Economics Papers)

http://nep.repec.org/

Данная почтовая рассылка дает возможность следить за последними научными публикациями по экономике, изданными в RePEc, а также за новыми исследованиями в различных сферах этой науки. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

6. Сервис информационной рассылки ресурсов для экономистов (Resources for Economists)

http://rfe.wustl.edu/MailUsenet/MailLists/J/index.html

Бесплатная почтовая рассылка дает возможность получать дайджесты (обзоры последних новостей) и содержание архива публикаций сайта. Ресурсы для экономистов в сети Интернет. Пользователь может самостоятельно выбрать тему для рассылки.

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Электронная информационно-образовательная среда РУТ (МИИТ), доступная из личного кабинета обучающегося или преподавателя на сайте http://miit.ru

При организации обучения по дисциплине (модулю) с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий необходим доступ каждого студента к информационным ресурсам – библиотечному фонду Университета, сетевым ресурсам и информационнотелекоммуникационной сети «Интернет».

В случае проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий может понадобиться наличие следующего программного обеспечения (или их аналогов): ОС Windows, Microsoft Office, Интернет-браузер, Microsoft Teams и т.д.

В образовательном процессе, при проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, могут применяться следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ), Microsoft Teams, электронная почта, скайп, Zoom, WhatsApp и т.п.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Необходимы аудитории лекционного типа и аудитория для практических занятий и самостоятельной работы, оборудованные следующим образом:

- Штанга SMS Projector CLV 500 750 mm+Unislide,
- Компьютер Инфо Сервис Office Star 1 в сборе,
- Интерактивная доска STARBoard FX 82W,
- Проектор Nec NP215 (NP215G) DLP BriliantColor 2500),
- Доступ в интернет и ЭБС

- Рабочая станция Flexctor 3C,
- Рабочая станция для проведения тренингов
- Ноутбук HP "Compaq 6730s"

Необходимы аудитории для хранения оборудования со стеллажами.

Необходимы аудитории для профилактического обслуживания с:

- инструментами HT-568 для обжима коннекторов RJ-45, RJ-12; LAN тестер для BNC, RJ-45 / 12 / 11; Набором отверток; Отверткой крестовой; Ножом канцелярский с запасными лезвиями; Ножницами для кабеля; Кабелем RJ45 в бухте 100м; Кусачками.
- стеллажами, моющими средствами и средствами гигиены: специальный дезинфицирующий состав для влажной уборки пола ручным способом, дезинфицирующее средство для чистки кафельной плитки, дезинфицирующее средство для чистки раковин и унитазов, наружных частей подводки; расходными материалами: статические мопы, одноразовые мусорные мешки, ведра пластиковые для воды, поролоновые кубки, швабра, тряпка половая синтетическая, опрыскиватель ручной с пульверизатором

В случае проведении занятий с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий необходимо наличие компьютерной техники, для организации коллективных и индивидуальных форм общения педагогических работников со студентами, посредством используемых средств коммуникации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры

«Международный бизнес» Е.Е. Рассказова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой

МТМиУЦП И.Т. Рустамова

Заведующий кафедрой МБ О.Н. Рожко

Председатель учебно-методической

комиссии Г.А. Моргунова