МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ИЭФ

Ю.И. Соколов

25 мая 2020 г.

Кафедра «Экономика труда и управление человеческими ресурсами»

Автор Алексашина Татьяна Викторовна, к.э.н., доцент

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление эффективностью организационных структур

Направление подготовки: 38.04.02 – Менеджмент

Магистерская программа: Организационный дизайн

Квалификация выпускника: Магистр Форма обучения: очно-заочная

Год начала подготовки 2020

Учебно-методической комиссии института

Orognava va pagaravvv

Одобрено на заседании

Протокол № 6 20 мая 2020 г.

Председатель учебно-методической

комиссии

М.В. Ишханян

Одобрено на заседании кафедры

Протокол № 12 12 мая 2020 г.

Заведующий кафедрой

И.А. Епишкин

Рабочая программа учебной дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)

ID подписи: 11244

Подписал: Заведующий кафедрой Епишкин Илья

Анатольевич

Дата: 12.05.2020

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения учебной дисциплины «Управление эффективностью организационных структур» является ознакомление магистрантов с теоретическими основами анализа эффективности организационных структур и практическими технологиями организационного проектирования, исходя из потребностей внешней бизнес-среды и экономических ресурсов организации.

В результате освоения дисциплины «Управление эффективностью организационных структур» обучающийся должен: знать:

- инструменты экономического анализа и методы организационной теории
- типы организационных структур и методы их изменения;
- основные характеристики внутренней и внешней среды организации как социально-экономической системы;
- теоретические основы проектирования организационных структур; уметь:
- диагностировать организационные проблемы; анализировать систему управления организацией;
- проектировать организационную структуру управления организацией в кросскультурной среде;
- организовывать распределение рабочих заданий и ресурсов, необходимых для выполнения работы в сфере профессиональной деятельности;
- управлять подразделениями; экономически правильно формулировать постановку задач и конкретно формализовать в виде соответствующей экономико-управленческой модели на основе соответствующих показателей. владеть:
- навыками оценки эффективности структуры и системы управления компанией;
- методами поиска и обработки исходной информации для проведения организационного моделирования;
- методиками аудита и диагностики основных компонентов организационной системы (целевых ориентиров организации, функций, структуры, организационных процессов);
- навыками разработки проекта по совершенствованию структуры предприятия и обеспечения его реализации;
- навыками принятия организационно-управленческих решений и пониманием меры ответственности за их принятие.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Учебная дисциплина "Управление эффективностью организационных структур" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

2.1. Наименования предшествующих дисциплин

Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

2.1.1. Инструменты организационного дизайна:

Знания: - теоретические основы проектирования организационных структур; - инструменты экономического анализа и методы организационной теории- методы изменения организационных структур

Умения: - диагностировать организационные проблемы (разрывы); - анализировать систему управления организацией; - проектировать организационную структуру и оптимизировать систему управления

Навыки: - навыками оценки эффективности организационной структуры и использования трудовых ресурсов; - методами поиска и обработки исходной информации для проведения организационного моделирования; - методиками аудита и диагностики основных компонентов системы управления; - навыками разработки проекта по совершенствованию структуры организации и обеспечения его реализации; - навыками принятия управленческих решений и пониманием меры ответственности за их принятие

2.1.2. Методы исследований в менеджменте:

Знания: - методов познания экономических явлений, а также их использование при обосновании управленческих решений и выполнении экономических расчетов; - основ математического моделирования экономических систем

Умения: - выполнять анализ и моделирование экономических систем; - выполнять постановку и формализацию задач оптимизации при исследовании экономических систем

Навыки: - использования методов экономического анализа решений, информационной подготовки и принятия решений

2.2. Наименование последующих дисциплин

Результаты освоения дисциплины используются при изучении последующих учебных дисциплин:

- 2.2.1. Трансформация процессной архитектуры организации
- 2.2.2. Управление организационными рисками

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен:

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
1	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1 Выполняет обоснованный выбор управленческих решений, в том числе инновационных решений в сфере профессиональной деятельности, с использованием инструментария экономического анализа, методов организационной теории.
2	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно- управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1 Анализирует и интерпретирует ситуацию в среде профессиональной деятельности и ее развитие. ОПК-3.2 Самостоятельно обосновывает принимаемые организационно-управленческие решения с учетом состояния среды бизнеса организации, их организационной эффективности и социальной значимости.
3	ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-4.1 Выполняет оценку рыночных возможностей развития инновационных направлений деятельности организации. ОПК-4.2 Осуществляет описание бизнес- модели и процессов новых направлений деятельности организации или проекта развития организации. ОПК-4.3 Выбирает модели лидерского поведения и коммуникативные модели в соответствии с управленческой ситуацией.
4	ПКО-3 Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПКО-3.1 Формулирует и обосновывает тактические и оперативные цели и задачи в соответствии со стратегическими целями организации или ее подразделения в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, обосновывает эффективность управленческих решений, принимает на себя ответственность за их реализацию. ПКО-3.2 Организует своевременный и полный обмен информацией с заинтересованными сообществами и лицами, между причастными к выполнению этапов работ структурными подразделениями, организациями и группами, включая необходимый документооборот и иные каналы передачи информации. ПКО-3.3 Применяет процессный подход при совершенствовании моделей организационной архитектуры. ПКО-3.4 Организует распределение рабочих заданий и необходимых для выполнения работы ресурсов в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, координирует и стимулирует выполнение подчиненными заданий на различных этапах работы. ПКО-3.5 Оценивает выполнение плановых и нормативных показателей в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления, коордеминенными заданий на различных этапах работы. ПКО-3.5 Оценивает выполнение плановых и нормативных показателей в сфере профессиональной деятельности для соответствующего полномочиям уровня управления,

№ п/п	Код и название компетенции	Ожидаемые результаты
		работ.
5	ПКО-4 способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПКО-4.2 Обосновывает программу мероприятий для ввода проекта организационного развития и изменений и выбирает инструменты для управления ее реализацией.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет:

5 зачетных единиц (180 ак. ч.).

4.2. Распределение объема учебной дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

	Количеств	о часов
Вид учебной работы	Всего по учебному плану	Семестр 3
Контактная работа	42	42,15
Аудиторные занятия (всего):	42	42
В том числе:		
лекции (Л)	14	14
практические (ПЗ) и семинарские (С)	28	28
Самостоятельная работа (всего)	84	84
Экзамен (при наличии)	54	54
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, часы:	180	180
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины, зач.ед.:	5.0	5.0
Текущий контроль успеваемости (количество и вид текущего контроля)	КР (1), ПК1, ПК2	КР (1), ПК1, ПК2
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	ЭК	ЭК

4.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

						еятельност	ти в часах/ ой форме		Формы текущего
№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	Л	JIP	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу- точной аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	3	Раздел 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием	4		6		21	31	
2	3	Тема 1.1 Сущность орг. структуры предприятия, ее виды. Орг. структура и ОФМ: соотношение понятий	4		2		7	13	
3	3	Тема 1.2 Закономерности функционирования различных организационных структур управления, учитываемые при анализе			2		7	9	
4	3	Тема 1.3 Показатели эффективности организационной структуры управления предприятия			2		7	9	
5	3	Раздел 2 Подходы к оценке эффективности орг. структуры предприятия	4		8		21	33	ПК1, Тестирование, опрос. Написание курсовой работы.
6	3	Тема 2.1 Диагностика текущего состояния структуры и системы управления компании: теоретические аспекты	4				7	11	
7	3	Тема 2.2 Аудит эффективности организационной структуры			4		7	11	

							ги в часах/	1	Формы
	ф	Тема (раздел)		В ТОМ	числе инт	ерактивно	ой форме 		текущего контроля
№	Семестр	учебной							успеваемости и
п/п	Cel	дисциплины			ПП	۵.		10	промежу-
			Е	JIP	ПЗ/ТП	KCP	C	Всего	точной
1	2	3	4	5	6	7	8	9	аттестации 10
1		компании:	4	3	0	,	0	2	10
		инструменты сбора							
		информации и							
		интерпретация							
8	3	результатов Тема 2.3			4		7	11	
		Исследование ОФМ					,	11	
		с помощью							
	_	факторного анализа							
9	3	Раздел 3 Функционально-	2		4		20	26	, Написание
		стоимостной анализ							курсовой
		при							работы
		проектировании							
		организационных							
		структур управления							
10	3	Тема 3.1	2				10	12	
		Концептуальные							
		основы							
		функционально-							
		стоимостного анализа							
11	3	Тема 3.2			4		10	14	
		Алгоритм							
		проведения							
		функционально- стоимостного							
		анализа							
12	3	Раздел 4	4		10		22	36	ПК2,
		Моделирование							Тестирование,
		организационной структуры							опрос. Написание
		предприятия							курсовой
									работы
13	3	Тема 4.1	2		2		6	10	
		Направления совершенствования							
		орг. структуры							
		предприятия.							
		Эффект от							
14	3	оптимизации. Тема 4.2	2		4		8	14	
14)	Пема 4.2 Многофакторная			4		0	14	
		модель оценки							
		эффективности							
		организационной							
		структуры подразделений							
		ОАО «РЖД»:							
		основа ее							
1.5	2	оптимизации			4			12	
15	3	Тема 4.3 Проект по			4		8	12	
	1	TIPOCKI IIO		<u> </u>			1		

	_		Виды учебной деятельности в часах/ в том числе интерактивной форме						Формы текущего
№ п/п	Семестр	Тема (раздел) учебной дисциплины	JI	ЛР	ПЗ/ТП	KCP	CP	Всего	контроля успеваемости и промежу- точной аттестации
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		совершенствованию структуры предприятия: организационное обеспечение							
16	3	Раздел 5 Курсовая работа						0	КР
17	3	Экзамен						54	ЭК
18	·	Всего:	14		28		84	180	

4.4. Лабораторные работы / практические занятия

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Практические занятия предусмотрены в объеме 28 ак. ч.

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего ча- сов/ из них часов в интерак- тивной форме
1	2	3	4	5
1	3	РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием Тема: Сущность орг.	Орг. структура и организационно- функциональная модель: соотношение понятий	2
	3	структуры предприятия, ее виды. Орг. структура и ОФМ: соотношение понятий РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной	Закономерности функционирования различных организационных структур управления, учитываемые при анализе	2
2		структуры и системы управления предприятием Тема: Закономерности функционирования различных организационных структур управления, учитываемые при анализе	J	
3	3	РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием Тема: Показатели эффективности организационной структуры управления предприятия	Показатели эффективности организационной структуры управления предприятия	2
4	3	РАЗДЕЛ 2 Подходы к оценке эффективности орг. структуры предприятия Тема: Аудит эффективности организационной структуры компании: инструменты сбора информации и интерпретация результатов	Аудит эффективности организационной структуры компании: инструменты сбора информации и интерпретация результатов	4

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование занятий	Всего ча- сов/ из них часов в интерак- тивной форме
1	2	3	4	5
5	3	РАЗДЕЛ 2 Подходы к оценке эффективности орг. структуры предприятия Тема: Исследование ОФМ с помощью факторного анализа	Исследование ОФМ с помощью факторного анализа	4
6	3	РАЗДЕЛ 3 Функционально- стоимостной анализ при проектировании организационных структур управления Тема: Алгоритм проведения функционально- стоимостного анализа	Алгоритм проведения функционально- стоимостного анализа	4
7	3	РАЗДЕЛ 4 Моделирование организационной структуры предприятия Тема: Направления совершенствования орг. структуры предприятия. Эффект от оптимизации.	Варианты оптимизации организац. структуры предприятия	2
8	3	РАЗДЕЛ 4 Моделирование организационной структуры предприятия Тема: Многофакторная модель оценки эффективности организационной структуры подразделений ОАО «РЖД»: основа ее оптимизации	Многофакторная модель оценки эффективности организационной структуры подразделений ОАО «РЖД»: основа ее оптимизации	4
9	3	РАЗДЕЛ 4 Моделирование организационной структуры предприятия Тема: Проект по совершенствованию структуры предприятия: организационное обеспечение	Проект по совершенствованию структуры предприятия: организационное обеспечение	4
		occine icinic	ВСЕГО:	28/0

4.5. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

1. Оптимизация модели управления и организационной бизнес-структуры компании на основе функционально-стоимостного анализа.

- 2. Варианты изменений организационно-функциональной структуры организационной единицы в условиях внедрения цифровых технологий в деятельность компании.
- 3. Анализ организационной структуры компании и формирование перечня факторов, влияющих на значения индикаторов ОФМ
- 4. Анализ организационной структуры компании и установка целевых параметров $О\Phi M$ с учетом специфики организационной единицы.
- 5. Исследование ОФМ компании с помощью факторного анализа
- 6. Разработка схемы аппарата управления подразделений транспортной компании и ее организационное обеспечение.
- 7. Оценка экономической эффективности изменения организационной структуры компании.
- 8. Разработка система показателей для оценки уровня интегрированности учпстников в выполнение целей и задач организационных единиц.
- 9. Оценка сбалансированности корпоративной ответственности организационных единиц на основе функционального анализа.
- 10. Количественная оценка затрат, связанных с изменением организационной структуры компании.
- 11. Эконометрическое изучение взаимосвязи между факторами и индикаторами ОФМ.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Преподавание дисциплины осуществляется в форме лекционных и практических занятий. Лекции проводятся в традиционной классно-урочной организационной форме, по типу управления познавательной деятельности являются классическо-лекционными (объяснительно-иллюстративными).

Практические занятия организованы с использованием технологий развивающего обучения. Практический курс выполняется в виде традиционных практических занятий (объяснительно-иллюстративное решение задач), с использованием интерактивных (диалоговые) технологий, в том числе разбор и анализ конкретных ситуаций, электронный практикум (компьютерное моделирование и практический анализ результатов); технологий, основанных на коллективных способах обучения, а также с использованием компьютерной тестирующей системы.

Самостоятельная работа студента организованна с использованием традиционных видов работы и интерактивных технологий. К традиционным видам работы относятся отработка учебного материала и отработка отдельных тем по учебным пособиям, подготовка к промежуточным контролям, выполнение заданий курсовой работы. К интерактивным (диалоговым) технологиям относиться отработка отдельных тем по электронным пособиям, подготовка к промежуточным контролям в интерактивном режиме, интерактивные консультации в режиме реального времени по специальным разделам и технологиям, основанным на коллективных способах самостоятельной работы студентов. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Весь курс разбит на разделы, представляющих собой логически завершенный объём учебной информации. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение практических и ситуационных задач, выполнение заданий курсовой работы) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	№ семестра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Вид самостоятельной работы студента. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	Всего часов
1	2	3	4	5
1	3	РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием Тема 1: Сущность орг. структуры предприятия, ее виды. Орг. структура и ОФМ: соотношение понятий	Подготовка к семинарскому занятию и изучение учебной литературы [1-6]	7
2	3	РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием Тема 2: Закономерности функционирования различных организационных структур управления, учитываемые при анализе	Подготовка к семинарскому занятию и изучение учебной литературы [1-6]. Написание курсовой работы	7
3	3	РАЗДЕЛ 1 Характеристика организационной структуры и системы управления предприятием Тема 3: Показатели эффективности организационной структуры управления предприятия	Подготовка к семинарскому занятию и изучение учебной литературы [1-6]. Написание курсовой работы	7
4	3	РАЗДЕЛ 2 Подходы к оценке эффективности орг. структуры предприятия Тема 1: Диагностика текущего состояния структуры и системы управления компании: теоретические аспекты	Подготовка к семинарскому занятию и изучение учебной литературы [1-6]. Написание курсовой работы	7
5	3	РАЗДЕЛ 2 Подходы к оценке эффективности орг. структуры предприятия	Подготовка к семинарскому занятию и изучение учебной литературы [1-6]. Заполнение рабочей тетради. Написание курсовой работы	7

		T		
		Тема 2: Аудит		
		эффективности		
		организационной		
		структуры компании:		
		инструменты сбора		
		информации и		
		интерпретация		
		результатов		
6	3	РАЗДЕЛ 2	Выполнонно тостовым запаний в вомеся	7
0	3		Выполнение тестовых заданий в рамках	/
		Подходы к оценке	электронной системы тестирования.	
		эффективности орг.	Подготовка к текущему контролю	
		структуры	успеваемости (ПК1)	
		предприятия		
		Тема 3: Исследование		
		ОФМ с помощью		
		факторного анализа		
7	3	РАЗДЕЛ 3	Подготовка к семинарскому занятию и	10
,	3	Функционально-	изучение учебной литературы [1-6].	10
		стоимостной анализ	Вопросы для изучения темы в рамках	
		при проектировании	самостоятельной работы. Написание	
		организационных	курсовой работы	
		структур управления		
		Тема 1:		
		Концептуальные		
		основы		
		функционально-		
		стоимостного анализа		
8	3	РАЗДЕЛ 3	Подготовка к семинарскому занятию и	10
		Функционально-	изучение учебной литературы [1-6].	
		стоимостной анализ	Заполнение рабочей тетради. Написание	
		при проектировании	курсовой работы	
		организационных	nypvezen pweerzi	
		структур управления		
		Тема 2: Алгоритм		
		проведения		
		-		
		функционально-		
		стоимостного анализа		
9	3	РАЗДЕЛ 4	Подготовка к семинарскому занятию и	6
		Моделирование	изучение учебной литературы [1-6].	
		организационной	Подготовка к текущему контролю	
		структуры	успеваемости (ПК2)	
		предприятия		
		Тема 1: Направления		
		совершенствования		
		орг. структуры		
		предприятия. Эффект		
		от оптимизации.		
10	3	РАЗДЕЛ 4	Полготовка к семинавакому запатио и	8
10	٥		Подготовка к семинарскому занятию и	0
		Моделирование	изучение учебной литературы [1-6].	
		организационной	Написание курсовой работы	
		структуры		
		предприятия		
		Тема 2:		
		Многофакторная		
		модель оценки		
		эффективности		
		организационной		
		структуры		
		подразделений ОАО		
		«РЖД»: основа ее		
		оптимизации		
11	3	РАЗДЕЛ 4	Заполнение рабочей тетради. Подготовка к	8
11	ر	1 1 10 AT DAT A	заполнение расочен тетради. Подготовка к	U

Моделирование организационной структуры предприятия Тема 3: Проект по совершенствованию структуры предприятия: организационное обеспечение	промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины	
	ВСЕГО:	84

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
1	Теория организации и организационное поведение: учебник для магистров	В. Г. Антонов [и др.]; под редакцией О. Н. Громовой, Г. Р. Латфуллина, А. В. Райченко	M.: Издательство Юрайт, 2020 URL: http://biblio- online.ru/bcode/448103	1-4
2	Организационная структура: реализация стратегии на практике	Сандермоен Ш.	М.: Издательство "Альпина Паблишер", 2020 URL: https://e.lanbook.com/book/140477	1-4
3	Теория организации и организационное проектирование: учебное пособие	Федорова А.В.	M.: КноРус, 2020 URL: https://www.book.ru/book/933942	1-4

7.2. Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Автор (ы)	Год и место издания Место доступа	Используется при изучении разделов, номера страниц
4	Организационно-	Смирнов А.М.,	М.: Лань, 2017	1-4
	технологическое	Сосенушкин Е.Н.		
	проектирование		URL:	
	участков и цехов:		https://e.lanbook.com/book/93717	
	учебное пособие			
5	Организационно-	Орлов А.И.	.: Национальный Открытый	1-4
	экономическое		Университет "ИНТУИТ", 2016	
	моделирование и			
	инструменты		URL:	
	менеджмента: учебное		https://e.lanbook.com/book/100758	
	пособие			
6	Организационно-	Орлов А.И.	М.: КноРус, 2020	1-4
	экономическое			
	моделирование: теория		URL: https://book.ru/book/934212	
	принятия решений:			
	учебник			

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

https://miit-ief.ru/student/elibrary/ (Электронная библиотека ИЭФ)

http://library.miit.ru/fulltext.php (НТБ МИИТа (электронно-библиотечная система))

https://urait.ru/ (Электронная библиотечная система «Юрайт», доступ для студентов и преподавателей РУТ(МИИТ))

https://e.lanbook.com/ (Электронно-библиотечная система «Лань», доступ для студентов и преподавателей РУТ(МИИТ)

https://ibooks.ru/ (Электронно-библиотечная система «Айбукс»)

https://www.book.ru/ (ЭБС BOOK.RU – доступ для преподавателей и студентов РУТ(МИИТ))

9. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине не требуется наличие специализированного лицензионного ПО.

В образовательном процессе применяются следующие средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ) и/или электронная почта.

В образовательном процессе применяются следующие информационные технологии: персональные компьютеры; компьютерное тестирование; мультимедийное оборудование; средства коммуникаций: ЭИОС РУТ(МИИТ) и/или электронная почта.

10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Для успешного проведения аудиторных занятий необходим стандартный набор специализированной учебной мебели и учебного оборудования. Для проведения лекционных занятий необходима специализированная лекционная аудитория с мультимедиа аппаратурой.

Для организации самостоятельной работы студентов необходима аудитория с рабочими местами, обеспечивающими выход в Интернет. Необходим доступ каждого студента к информационным ресурсам – институтскому библиотечному фонду и сетевым ресурсам Интернет.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Обучающимся необходимо помнить, что качество полученного образования в немалой степени зависит от активной роли самого обучающегося в учебном процессе. Обучающийся должен быть нацелен на максимальное усвоение подаваемого прподавателем материала, после занятия и во время специально организуемых индивидуальных встреч он может задать преподавателю интересующие его вопросы. Главная задача курса - сформировать у обучающихся системное представление об изучаемом предмете, обеспечить усвоение будущими работниками основополагающего учебного материала, принципов и закономерностей развития соответствующей научнопрактической области, а также методов применения полученных знаний, умений и навыков.

Основные функции практических занятий: 1. Познавательно-обучающая; 2. Развивающая; 3. Ориентирующе-направляющая; 4. Активизирующая; 5. Воспитательная; 6. Органи-зующая; 7. Информационная.

Выполнение практических заданий служит важным связующим звеном между теоретическим освоением данной дисциплины и применением ее положений на практике. Они способствуют развитию самостоятельности обучающихся, более активному освоению учеб-ного материала, являются важной предпосылкой формирования профессиональных качеств будущих специалистов.

Проведение практических занятий не сводится только к органическому дополнению лекционных курсов и самостоятельной работы обучающихся. Их вместе с тем следует рассматривать как важное средство проверки усвоения обучающимися тех или иных положений, даваемых на занятии, а также рекомендуемой для изучения литературы; как форма текущего контроля за отношением обучающихся к учебе, за уровнем их знаний, а

следовательно, и как один из важных каналов для своевременного подтягивания отстающих обучающихся.

При подготовке магистранта важны не только серьезная теоретическая подготовка, знание экономических основ, но и умение ориентироваться в разнообразных практических ситуациях, ежедневно возникающих в его деятельности. Этому способствует форма обучения в виде практических занятий. Задачи практических занятий: закрепление и углубление полученных теоретических знаний, приобретенных в процессе самостоятельной работы с учебной литературой, формирование у обучающихся умений и навыков работы с исходными данными, научной литературой и специальными документами. Практическому занятию должно предшествовать ознакомление с теоретическим материалом на соответствующую тему и литературой, указанной в плане этих занятий.

Самостоятельная работа может быть успешной при определенных условиях, которые необходимо организовать. Ее правильная организация, включающая технологии отбора це-лей, содержания, конструирования заданий и организацию контроля, систематичность само-стоятельных учебных занятий, целесообразное планирование рабочего времени позволяет привить студентам умения и навыки в овладении, изучении, усвоении и систематизации приобретаемых знаний в процессе обучения, привить навыки повышения профессионального уровня в течение всей трудовой деятельности.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения учебной дисципли-ны, рассмотрены через соответствующие знания, умения и владения. Для проверки уровня освоения дисциплины предлагаются вопросы к зачету и тестовые материалы, где каждый ва-риант содержит задания, разработанные в рамках основных тем учебной дисциплины и включающие терминологические задания.

Фонд оценочных средств являются составной частью учебно-методического обеспе-чения процедуры оценки качества освоения образовательной программы и обеспечивает повышение качества образовательного процесса и входит, как приложение, в состав рабочей программы дисциплины.