

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление эффективностью (F 5)

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Международный финансовый и
управленческий учет

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 10017
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна
Дата: 25.03.2024

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации стратегического управленческого учета;
- формирование теоретических знаний и практических навыков по использованию учетной информации для принятия управленческих решений.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- формирование знаний об информации и системах для оценки деятельности организации, принципах ее формирования;
- усвоение теоретических основ методов управления затратами для целей планирования, прогнозирования, контроля, регулирования, анализа для принятия стратегических управленческих решений;
- ознакомление с методами принятия управленческих решений на основе релевантной информации;
- ознакомление с системой бюджетирования как инструментом планирования, контроля и корректировки затрат;
- ознакомление с системами оценки и контроля результатов деятельности организации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-4 - Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности;

ПК-3 - Способен применять современные методы учета затрат для управления эффективностью экономического субъекта, проводить анализ и управление денежными потоками;

ПК-5 - Способен осуществлять поиск и анализ актуальной информации в электронно-информационной среде.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине;
- виды информации и информационных систем для обработки массивов данных;

- способы классификации затрат для различных целей;
- способы распределения косвенных затрат;
- современные методы управления затратами;
- виды бюджетов, а также их назначение;
- различные подходы к ценообразованию;
- различия в применении финансовых и нефинансовых показателей для оценки результатов деятельности.

Уметь:

- выбирать необходимые источники информации в зависимости от целей, рассчитывать стоимость информации;
- применять метод учета затрат по видам деятельности;
- анализировать денежные потоки организации;
- строить графики взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли;
- определять последовательность построения бюджетов;
- применять количественные методы для построения бюджетов;
- рассчитывать финансовые показатели для оценки результатов деятельности.

Владеть:

- навыками расчета отклонений фактических затрат от нормативных (бюджетных);
- навыками расчета целевых затрат и пропускной способности;
- расчета точки безубыточности и целевой прибыли;
- навыками построения гибких бюджетов;
- навыками принятия управленческих решений при наличии лимитирующих факторов;
- навыками анализа результатов деятельности на основе финансовых и нефинансовых показателей;
- навыками поиска и анализа информации электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 8 з.е. (288 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов		
	Всего	Семестр	
		№7	№8
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	112	64	48
В том числе:			
Занятия лекционного типа	52	32	20
Занятия семинарского типа	60	32	28

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 176 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Управление информацией Рассматриваемые вопросы: - управление информационными потоками организации; - источники информации для принятия управленческих решений; - защита информации.
2	Информационные системы и анализ данных Рассматриваемые вопросы: - информационные системы, используемые для различных целей; - большие массивы данных.
3	Учет затрат по видам деятельности, ABC метод

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - причины появления ABC метода; - этапы ABC метода; - применение ABC метода.
4	<p>Целевое управление себестоимостью</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - расчет целевой себестоимости; - применение метода целевого управления себестоимостью; - устранение разрыва между целевыми и фактическими затратами.
5	<p>Учет затрат жизненного цикла</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - жизненный цикл продукта; - затраты жизненного цикла; - максимизация дохода в течение жизненного цикла.
6	<p>Учет пропускной способности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теория ограничений; - учет пропускной способности; - коэффициенты пропускной способности.
7	<p>Учет экологических затрат</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы учета экологических затрат; - определение экологических затрат; - учет экологических затрат.
8	<p>Анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - взаимосвязь себестоимости, объема и прибыли; - анализ безубыточности для одного продукта; - анализ безубыточности для ассортиментного ряда.
9	<p>Операционный рычаг</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - высокий и низкий операционный рычаг; - запас прочности; - допущения анализа безубыточности.
10	<p>Анализ лимитирующих факторов</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - единственный лимитирующий фактор; - теневая цена; - лимитирующие факторы и учет пропускной способности.
11	<p>Решения в области ценообразования</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> - факторы, влияющие на цену; - взаимосвязь между ценой и объемом; - факторы, определяющие ценовую эластичность.
12	<p>Оптимальная цена</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - уравнение спроса; - оценка предельного дохода; - максимизация прибыли.
13	<p>Стратегии ценообразования</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ценообразование по методу «затрат плюс»; - стратегия цены проникновения; - стратегия «снятия сливок».
14	<p>Принятие краткосрочных управленческих решений</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - релевантные затрат; - нерелевантные затраты; - релевантные затраты на материалы; - решения о минимальной цене.
15	<p>Принятие решений в условиях риска и неопределенности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - риск и неопределенность; - вероятность и ожидаемые значения; - другие критерии принятия решений.
16	<p>Дерево решений</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выбор стратегии при помощи дерева решений; - преимущества и недостатки дерева решений; - стоимость информации.
17	<p>Бюджетирование и контроль</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - контроль на разных уровнях; - способы формирования бюджетных показателей; - статичные и гибкие бюджеты; - бюджетирование «с нуля».
18	<p>Современные подходы к бюджетированию</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - скользящее бюджетирование; - бюджетирование по видам деятельности; - безбюджетное управление.
19	<p>Количественный анализ в бюджетировании</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- минимаксный метод; - кривые обучения.
20	Бюджетирование и нормативный метод учета Рассматриваемые вопросы: - цели нормативов; - расчет нормативов; - критика нормативного метода.
21	Бюджетирование и контроль Рассматриваемые вопросы: - системы бюджетирования и виды бюджетов; - количественный анализ в бюджетировании.
22	Анализ отклонений Рассматриваемые вопросы: - отклонения по реализации; - отклонения по затратам; - плановые и операционные отклонения.
23	Поведенческие аспекты бюджетирования Рассматриваемые вопросы: - решения об уровне сложности бюджета; - участие в бюджетировании; - влияние отклонений на действия работников.
24	Оценка и контроль эффективности бизнеса Рассматриваемые вопросы: - анализ показателей эффективности организаций частного сектора; - трансфертное ценообразование и его влияние на результаты деятельности обособленных подразделений; - анализ показателей эффективности некоммерческих организаций и организаций государственного сектора.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Информация, методы и системы для оценки деятельности организации В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о внешних и внутренних источниках информации для принятия управленческих решений, о видах информационных систем.
2	Информация, методы и системы для оценки деятельности организации В результате решения ситуационных задач студент получает навыки поиска и анализа информации в электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
3	<p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о внешних и внутренних источниках информации для принятия управленческих решений, о видах информационных систем; получает навыки поиска и анализа информации в электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о способах классификации затрат для различных целей.</p>
4	<p>Учет затрат по видам деятельности, ABC метод</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о способах распределения косвенных затрат; учится применять метод учета затрат по видам деятельности.</p>
5	<p>Целевое управление себестоимостью</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о расчете целевой цены.</p>
6	<p>Целевое управление себестоимостью</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент приобретает навыки расчета целевых затрат.</p>
7	<p>Учет пропускной способности</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о пропускной способности; приобретает навыки расчета коэффициентов пропускной способности.</p>
8	<p>Анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о учится анализировать взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли.</p>
9	<p>Анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент получает навыки расчета точки безубыточности для одного продукта.</p>
10	<p>Анализ безубыточности для ассортимента продукции</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о учится анализировать взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли для ассортиментного ряда продукции.</p>
11	<p>Анализ безубыточности для ассортимента продукции</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент получает навыки расчета точки безубыточности для ассортиментного ряда.</p>
12	<p>Анализ лимитирующих факторов</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о лимитирующих факторах; учится рассчитывать теневую цену, принимать управленческие решения при наличии лимитирующих факторов.</p>
13	<p>Решения в области ценообразования</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о факторах, влияющих на цену; учится рассчитывать взаимосвязь между ценой и объемом.</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
14	<p>Оптимальная цена</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент учится рассчитывать уравнение спроса и определять оптимальную цену, максимизирующую прибыль.</p>
15	<p>Принятие краткосрочных управленческих решений</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о релевантных и нерелевантных затратах; учится рассчитывать релевантные затраты для различных ситуаций.</p>
16	<p>Принятие решений в условиях риска и неопределенности</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о риске и неопределенности; учится рассчитывать ожидаемые значения и принимать решения на основе других критериев.</p>
17	<p>Бюджетирование и контроль</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о принципах построения бюджетов; видах бюджетов и их взаимосвязи.</p>
18	<p>Бюджетирование и контроль</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент учится рассчитывать показатели для построения бюджетов; получает навыки построения отдельных бюджетов; навыки анализа и управления денежными потоками организации</p>
19	<p>Количественный анализ в бюджетировании</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент учится применять минимаксный метод для прогнозирования бюджетных показателей; применять расчеты кривой обучения.</p>
20	<p>Оценка и контроль эффективности бизнеса</p> <p>В результате решения ситуационных задач студент закрепляет теоретические знания о различиях в применении финансовых и нефинансовых показателей для оценки результатов деятельности; получает навыки анализа результатов деятельности на основе финансовых и нефинансовых показателей обособленных подразделений компании; навыки поиска и анализа информации электронно-информационной среде, а также использования этой информации для принятия управленческих решений.</p>

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к защите курсовой работы/проекта
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Работа с лекционным материалом
4	Работа с литературой
5	Самостоятельное решение ситуационных задач
6	Выполнение курсовой работы.
7	Подготовка к промежуточной аттестации.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Тема курсовой работы: «Методы управления эффективностью деятельности организации».

Курсовая работа выполняется на основании условных данных о результатах деятельности, доходах и затратах коммерческой организации, которые задаются по вариантам.

Также возможны темы:

Назначение управленческого учета в организации

Сравнение управленческого и финансового учета

Понятие затрат и их классификация

Понятие затрат в управленческом и финансовом учете

Калькулирование затрат в управленческом учете

Принципы калькулирования затрат в управленческом учете

Методы распределения косвенных затрат вспомогательных подразделений

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости

Выбор метода учета затрат

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Сборник задач «Управленческий учет и внутрифирменная отчетность (F2)» И.В. Семина Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет, стр.45 , 2019	https://e.lanbook.com/book/175806 (дата обращения: 02.02.2022). - Текст: электронный.
2	«Управленческий учет: Учебное пособие для бакалавров направления «Экономика» И.В. Семина Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет,стр 56, 2020	https://e.lanbook.com/book/175806 (дата обращения: 02.02.2022). - Текст: электронный.
3	Сборник задач «Управленческий учет» И.В. Семина Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет ,стр 38, 2020	https://e.lanbook.com/book/175988 (дата обращения: 02.02.2022). - Текст: электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/> Гарант <http://www.garant.ru/>
Главная книга <https://glavkniga.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
(<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

Курсовая работа в 8 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Международный финансовый и
управленческий учет»

И.В. Семина

Согласовано:

Заведующий кафедрой МФиУУ
Председатель учебно-методической
комиссии

Е.З. Макеева

М.В. Ишханян