

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление эффективностью**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Налоговый консалтинг и финансовый контроль

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 10017  
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна  
Дата: 01.06.2021

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) «Управление эффективностью» являются формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации стратегического управленческого учета и использованию учетной информации для принятия управленческих решений.

Задачи освоения учебной дисциплины (модуля) «Управление эффективностью» составляют:

? формирование знаний об информации и системах для оценки деятельности организации, принципах ее формирования;

? усвоение теоретических основ методов управления затратами для целей планирования, прогнозирования, контроля, регулирования, анализа для принятия стратегических управленческих решений;

? ознакомление с методами принятия управленческих решений на основе релевантной информации;

? ознакомление с системой бюджетирования как инструментом планирования, контроля и корректировки затрат

? ознакомление с системами оценки и контроля результатов деятельности организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности;

**ПК-1** - Способен формировать налоговые базы по всем налогам, входящим в налоговую систему РФ.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

понятия, определения и термины, относящиеся к изучаемой дисциплине; виды информации и информационных систем для обработки массивов данных; способы классификации затрат для различных целей; способы распределения косвенных затрат; современные методы управления затратами; виды бюджетов, а также их назначение; различные подходы к ценообразованию; различия в применении финансовых и нефинансовых

показателей для оценки результатов деятельности.

**Уметь:**

выбирать необходимые источники информации в зависимости от целей, рассчитывать стоимость информации; применять метод учета затрат по видам деятельности; строить графики взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли; определять последовательность построения бюджетов; применять количественные методы для построения бюджетов; рассчитывать финансовые показатели для оценки результатов деятельности.

**Владеть:**

навыками расчета отклонений фактических затрат от нормативных (бюджетных); навыками расчета целевых затрат и пропускной способности; расчета точки безубыточности и целевой прибыли; навыками построения гибких бюджетов; навыками принятия управленческих решений при наличии лимитирующих факторов; навыками анализа результатов деятельности на основе финансовых и нефинансовых показателей.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	74	74
В том числе:		
Занятия лекционного типа	30	30
Занятия семинарского типа	44	44

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 34 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	«Информация, методы и системы для оценки деятельности организации» Управление информационными потоками организации; источники информации для принятия управленческих решений; информационные системы, используемые для различных целей, и большие массивы данных
2	«Современные методы учета и управления затратами» Нормативный метод учета затрат; учет затрат по видам деятельности, ABC метод; целевое управление себестоимостью; учет затрат жизненного цикла; учет пропускной способности; экологический учет
3	«Методы принятия управленческих решений» Анализ релевантных затрат; анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли; принятие управленческих решений при наличии лимитирующих факторов; принятие решений в области ценообразования; принятие решений в условиях риска и неопределенности.
4	«Бюджетирование и контроль» Системы бюджетирования и виды бюджетов; количественный анализ в бюджетировании.
5	«Оценка и контроль эффективности бизнеса» Анализ показателей эффективности организаций частного сектора; трансфертное ценообразование и его влияние на результаты деятельности обособленных подразделений; анализ показателей эффективности некоммерческих организаций и организаций государственного сектора

##### 4.2. Занятия семинарского типа.

###### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	«Информация, методы и системы для оценки деятельности организации» Решение ситуационных задач по темам управление информационными потоками организации; источники информации для принятия управленческих решений; информационные системы, используемые для различных целей, и большие массивы данных

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
2	«Современные методы учета и управления затратами» Решение ситуационных задач по темам нормативный метод учета затрат; учет затрат по видам деятельности, ABC метод; целевое управление себестоимостью; учет затрат жизненного цикла; учет пропускной способности; экологический учет
3	«Методы принятия управленческих решений» Решение ситуационных задач по темам анализ релевантных затрат; анализ взаимосвязи себестоимости, объема и прибыли; принятие управленческих решений при наличии лимитирующих факторов; принятие решений в области ценообразования; принятие решений в условиях риска и неопределенности
4	«Бюджетирование и контроль» Решение ситуационных задач по темам системы бюджетирования и виды бюджетов; количественный анализ в бюджетировании
5	«Оценка и контроль эффективности бизнеса» Решение ситуационных задач по темам анализ показателей эффективности организаций частного сектора; трансфертное ценообразование и его влияние на результаты деятельности обособленных подразделений; анализ показателей эффективности некоммерческих организаций и организаций государственного сектора

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к защите курсовой работы/проекта
2	Подготовка к практическим занятиям
3	Работа с лекционным материалом
4	Работа с литературой
5	Работа с лекционным материалом
6	Самостоятельное решение ситуационных задач
7	Подготовка к промежуточной аттестации.
8	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

«Методы управления эффективностью деятельности организации».

Курсовая работа выполняется по вариантам.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п / п	Библиографическое описание	Место доступа
1	«Управленческий учет и внутрифирменная отчетность (F2), учебно-методическое пособие к курсовой работе» Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет, И.В. Семина 2020	<a href="http://library.miit.ru/methodics/25122020/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D1%83%D1%87.-%D0%BC..pdf">http://library.miit.ru/methodics/25122020/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D1%83%D1%87.-%D0%BC..pdf</a>
2	Управленческий учет и внутрифирменная отчетность (F2) Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет, И.В. Семина	<a href="http://library.miit.ru/methodics/06012019/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf">http://library.miit.ru/methodics/06012019/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf</a>

	2018	
3	Управленческий учет и внутрифирменная отчетность (F2) Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет, И.В. Семина 2020	<a href="http://library.mii.ru/methodics/11022021/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D1%83%D1%87.%D0%BF..pdf">http://library.mii.ru/methodics/11022021/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D1%83%D1%87.%D0%BF..pdf</a>
4	Сборник задач «Управленческий учет» Кафедра: Международный финансовый и управленческий учет, И.В. Семина 2020	<a href="http://library.mii.ru/methodics/11022021/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf">http://library.mii.ru/methodics/11022021/%D0%A1%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf</a>

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/> Гарант <http://www.garant.ru/>  
Главная книга <https://glavkniga.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

## Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 6 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный финансовый и  
управленческий учет»

И.В. Семина

Согласовано:

Заведующий кафедрой МФиУУ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.З. Макеева

М.В. Ишханян