

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы бакалавриата
по направлению подготовки
09.03.02 Информационные системы и технологии,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Управление ИТ-проектами

Направление подготовки: 09.03.02 Информационные системы и технологии

Направленность (профиль): Технологии искусственного интеллекта в транспортных системах

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 5665
Подписал: заведующий кафедрой Нутович Вероника
Евгеньевна
Дата: 03.06.2023

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение студентами методологии проектного управления;
- изучение студентами теории и практики управления ИТ-проектами.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- овладение современными методами планирования, организации и контроля ИТ-проектов;
- формирование навыков по управлению ИТ-проектами.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-4 - Способен поддерживать деловую коммуникацию в рамках процесса разработки программного обеспечения, основанного на гибких методологиях управления, для транспортно-логистической сферы;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- базовые принципы методологии проектного управления;
- этапы, принципы и особенности управления ИТ-проектом;
- современные тренды и новые методы в управлении ИТ-проектами;
- методы управления результативностью и эффективностью ИТ-проекта.

Уметь:

- понимать взаимосвязь между объектами и субъектами управления ИТ-проектом, анализировать состав участников и окружения ИТ-проекта;
- идентифицировать риски, планировать мероприятия по управлению рисками ИТ-проекта;
- оценивать реализуемость ИТ-проекта.

Владеть:

- навыками планирования и контроля ИТ-проекта;
- навыками подготовки проектных документов на всех фазах жизненного цикла ИТ-проекта;
- навыками выстраивания эффективных коммуникаций в команде ИТ-проекта.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №5
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	48	48
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 60 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Основы проектного управления Рассматриваемые вопросы: -процессы, проекты и задачи; -основные характеристики проекта;

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> -жизненный цикл и фазы управления проектом; -особенности проектной деятельности; -области применения проектного управления; -система управления проектами в организации.
2	<p>Стандарты управления ИТ-проектами</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -подходы к формированию стандартов и лучших практик; -стандарты проектного управления; -стандарты управления ИТ-проектом.
3	<p>Инициация ИТ-проекта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -определение бизнес-цели проекта; -разработка технико-экономического обоснования проекта; -разработка устава проекта; -идентификация и анализ участников и окружения проекта; -формирование требований проекта.
4	<p>Планирование ИТ-проекта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -план управления проектом; -формирование списка и последовательности работ (операций) проекта; -оценка трудоемкости и потребности в ресурсах; -концептуальная оценка стоимости проекта; -формирование сметы.
5	<p>Планирование рисков ИТ-проекта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные понятия управления рисками; -определение вероятности возникновения рисков и их последствий; -методики идентификации рисков; -организация управления рисками.
6	<p>Команда ИТ-проекта</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -определение ролей проекта; -матрица ответственности; -командный синергизм и эффективность команды; -создание высокоэффективных проектных команд; -управление удаленными проектными командами.
7	<p>Гибкие методики управления ИТ-проектами</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -модель сложности и неопределенности; -принципы agile; -обзор основных методик agile; -минимально жизнеспособный продукт (MVP).
8	<p>Применение практик DevOps</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> -развитие гибких методов разработки ПО; -задачи, решаемые с помощью DevOps; -принципы DevOps; -область применения и ограничения DevOps.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Инициация ИТ-проекта В результате выполнения практического задания студент учится формулировать бизнес-цели ИТ-проекта, идентифицировать участников проекта, определять границы проекта и формировать требования.
2	Количественная оценка трудоемкости и длительности программного проекта В результате выполнения практического задания студент учится прогнозировать основные экономические характеристики создания программного продукта в рамках ИТ-проекта.
3	Разработка расписания ИТ-проекта В результате выполнения практического задания студент приобретает навыки разработки расписания проекта методом критического пути.
4	Планирование человеческих ресурсов ИТ-проекта В результате выполнения практического задания студент приобретает навык определения ролей и формирования матрицы ответственности в ИТ-проекте.
5	Распределение ресурсов ИТ-проекта и их оптимизация В результате выполнения практического задания студент приобретает навык рационального распределения ресурсов по выполняемым работам.
6	Планирование рисков проекта В результате выполнения практического задания студент отрабатывает умение анализировать риски ИТ-проекта, учится определять вероятность завершения проекта в срок методом PERT/COST.
7	Разработка базового плана стоимости ИТ-проекта В результате выполнения практического задания студент приобретает навыки составления сметы ИТ-проекта.
8	Оценка экономической эффективности ИТ-проекта В результате выполнения практического задания студент приобретает навыки количественной оценки экономической целесообразности финансирования ИТ-проекта.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Изучение дополнительной литературы.
2	Подготовка к практическим занятиям.
3	Подготовка к промежуточной аттестации.
4	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Доррер, А. Г. Управление ИТ-проектами : учебное пособие / А. Г. Доррер, М. Г. Доррер, А. А. Попов. — Красноярск :	https://e.lanbook.com/book/147451 (дата обращения: 09.04.2025)

	СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. — 174 с. — Текст : электронный	
2	Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный	https://urait.ru/bcode/493916 (дата обращения: 09.04.2025).
3	Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление ИТ-проектами : учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 92 с. - ISBN 978-5-16-109404-4. - Текст : электронный	https://znanium.ru/catalog/product/1242887 (дата обращения: 09.04.2025)
4	Баланов, А. Н. Управление ИТ-проектами : учебное пособие для вузов / А. Н. Баланов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 616 с. — ISBN 978-5-507-49698-3. — Текст : электронный	https://e.lanbook.com/book/428081 (дата обращения: 09.04.2025)
5	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный	https://urait.ru/bcode/560386 (дата обращения: 09.04.2025)
6	Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный	https://urait.ru/bcode/564262 (дата обращения: 09.04.2025)

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).
Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).
Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).
Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Информационные ресурсы Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (<https://digital.gov.ru/>).

Информационный портал по управлению цифровыми и информационными технологиями (<https://cleverics.ru/digital/>).

Информационный портал сообщества профессионалов в сфере управления проектами (<https://upravlenie-proektami.ru/>).

Форум руководителей управления проектами (<http://www.pmtoday.ru/project-management/it-projects/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Интернет браузер (Яндекс.Браузер или др.).

Текстовый редактор.

Электронные таблицы.

Сервисы или программы для создания презентаций.

Сервисы для управления задачами и командной работой (Jira, Trello и др.).

Приложения или сервисы управления проектами (ELMA Проекты, GanttPro или др.)

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 5 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Цифровые
технологии управления
транспортными процессами»

Н.О. Федорова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЦГУТП

В.Е. Нутович

Председатель учебно-методической
комиссии

Н.А.Клычева