

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Финансовое оздоровление

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Управление бизнесом

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 2688
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Соколова Ирина
Ивановна
Дата: 01.07.2021

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины являются формирование у студентов навыков, необходимых для разработки и обоснования управленческих решений по развитию бизнеса и финансовому оздоровлению.

Задачами освоения дисциплины является формирование у обучающихся знания основных проблем и задач дисциплины; понимание актуальности вопросов управления бизнесом и финансового оздоровления; научиться анализировать управленческую отчетность компании с учетом требований мировых стандартов и потребности стейкхолдеров; использовать методы сквозной аналитики для эффективного управления бизнесом .

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен разрабатывать и обосновывать управленческие решения по развитию бизнеса;

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

содержание основных понятий управления бизнесом; основные проблемы и задачи управления бизнесом; роль финансового оздоровления в управлении бизнесом; основные теоретические и практические аспекты финансового оздоровления; механизмы антикризисного управления.

Уметь:

осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий различать продуктивный и деструктивный бизнес; работать с управленческой отчетностью, использовать сквозные технологии для управления бизнесом.

Владеть:

способами управления эффективностью бизнеса; знанием особенностей финансового оздоровления; навыками анализа эффективности управленческой отчетности; навыками работы с управленческой отчетностью для управления операционной эффективностью.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Сем. №3
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	36	36
В том числе:		
Занятия лекционного типа	12	12
Занятия семинарского типа	24	24

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 144 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	1. Финансовое оздоровление в системе антикризисного управления.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	1.1. Система антикризисного финансового управления. Понятие финансового оздоровления. 1.2. Место финансового оздоровления в системе антикризисного менеджмента. 1.3. Принципы разработки программы финансового оздоровления.
2	2. Финансово-экономический анализ предприятия в процессе финансового оздоровления 2.1. Анализ операционной , инвестиционной и финансовой деятельности компании. Методы финансово-экономического анализа. Особенности построения управленческой отчетности. Исследование показателей платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности
3	3 Управление операционной эффективностью компании 3.1. Понятие операционной эффективности, кассового разрыва.. 3.2. Оптимизация затрат как инструмент повышения операционной эффективности. Анализ чувствительности бюджета. Вертикальный, горизонтальный и факторный анализ.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	1. Финансовое оздоровление в системе антикризисного управления. 1.1. Система антикризисного менеджмента. Система антикризисного финансового управления. Понятие финансового оздоровления. 1.2. Место финансового оздоровления в системе антикризисного менеджмента. Принципы разработки программы финансового оздоровления.
2	2.Финансово-экономический анализ предприятия в процессе финансового оздоровления. 2.1. Анализ операционной , инвестиционной и финансовой деятельности компании. 2.2. Методы финансово-экономического анализа. Решение практических и ситуационных задач. Решение мини-кейсов
3	3.Управление операционной эффективностью компании. 3.1. Инвестиционные проекты в процессе финансового оздоровления. 3.2. Управление денежными потоками инвестиционных проектов в условиях финансового оздоровления.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к промежуточной аттестации.
2	Подготовка к текущему контролю
3	Подготовка к практическим занятиям
4	Работа с лекционным материалом
5	Работа с литературой
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса В. М. Пурлик Монография Москва : Издательство Юрайт , 2021	https://urait.ru/bcode/476781
2	Антикризисное управление под редакцией Н. Д. Корягина Учебник Москва : Издательство Юрайт , 2021	https://urait.ru/bcode/469053

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ):
<http://library.miiit.ru> Федеральная служба государственной статистики:
<https://www.gks.ru> Официальный сайт Международного валютного фонда:
<https://www.imf.org/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Программное обеспечение не требуется

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения аудиторных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы

Доцент, к.н. кафедры «Экономика и
управление на транспорте»

Терешина Наталия
Владимировна

Лист согласования

Заведующий кафедрой ЭУТ

Н.П. Терешина

И.о. заведующего кафедрой

И.И. Соколова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян