

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Финансовое планирование**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика и финансы транспортного бизнеса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 2699  
Подписал: заведующий кафедрой Межох Зоя Павловна  
Дата: 14.04.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель изучения дисциплины – освоение закономерностей управления финансами хозяйствующего субъекта транспортной отрасли, применение основных законов финансового управления в систематизированном виде для формирования единой концепции финансового управления им.

Задачами освоения дисциплины является:

- Освоение теоретических знаний о роли и месте финансового планирования в системе управления финансами хозяйствующих субъектов транспортной отрасли.
- Освоение теоретических знаний о построении системы бюджетирования хозяйственной деятельности на транспорте.
- Приобретение практических навыков составления финансовых планов хозяйствующих субъектов транспортной отрасли.
- Приобретение практических навыков формирования бюджетов доходов и затрат в разрезе структурных подразделений, видов деятельности и видов продукции и услуг.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен осуществлять планирование и реализацию мероприятий по совершенствованию финансово-экономической деятельности в транспортном бизнесе, выявлять проблемы в экономике и финансах транспортного бизнеса с применением современного управленческого инструментария;

**ПК-4** - Способен понимать сущность экономических процессов транспортной отрасли в современных условиях, определять направления развития транспортного бизнеса и выполнять расчёты показателей, характеризующих производственно-экономическую деятельность транспортных компаний.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- процедуры организации процесса бюджетирования;
- стратегии ценообразования;
- методику маржинального анализа;

- методику анализа бизнес-среды.

**Уметь:**

- проводить анализ портфеля бизнесов хозяйствующего субъекта;  
- разрабатывать комплекс операционных, вспомогательных и основных бюджетов хозяйствующего субъекта транспортной отрасли.

**Владеть:**

- навыками работы с научной, справочной и специальной литературой;  
- приемами определения тенденций и направлений развития финансовых процессов;  
- методами оптимизации финансовых решений.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	164	164

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных

условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Значение финансового планирования в транспортной отрасли в современных условиях. Рассматриваемые вопросы: - Сущность финансового планирования в транспортной отрасли - Цели, виды, функции финансового планирования - Необходимость финансового планирования в транспортной отрасли - Принципы разработки и структура финансового плана транспортной компании - Значение и сущность финансового плана, принципы финансового планирования, структура финансового плана транспортной компании
2	Бюджетирование в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Организация процесса бюджетирования в транспортной отрасли - Моделирование финансовой структуры предприятия транспортной отрасли, разработка бюджетного регламента, координация управления бюджетами
3	Бюджет продаж. Рассматриваемые вопросы: - Методические подходы к разработке стратегического бюджета продаж - Оптимизация соотношения между ценой и объемом продаж, стратегии ценообразования - Оценка перспективного спроса и объема продаж
4	Определение перспективного порога рентабельности и зоны безопасности в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Понятие маржинального дохода - Расчет порога рентабельности и зоны финансовой безопасности аналитическим методом
5	Подготовка операционных и вспомогательных бюджетов. Рассматриваемые вопросы: - Подготовка операционных бюджетов. - Подготовка вспомогательных бюджетов - Порядок разработки отдельных бюджетов
6	Подготовка бюджета доходов и расходов. Рассматриваемые вопросы: - Разделы бюджета доходов и расходов - Порядок формирования бюджета доходов и расходов
7	Подготовка основных финансовых документов. Рассматриваемые вопросы: - Источники информации - Составление финансовых документов
8	Корпоративное стратегическое управление в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Общая схема разработки стратегии, факторы, определяющие стратегию хозяйствующего субъекта транспортной отрасли

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Схема формирования стратегии развития - Классификация школ стратегий

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Типология проблем краткосрочного и долгосрочного финансового планирования в транспортной отрасли В результате работы студент получает навык типологизации проблем краткосрочного и долгосрочного финансового планирования хозяйствующих субъектов в транспортной отрасли
2	Кейс «Анализ проблемной ситуации». В результате выполнения практического задания студент получает навык определения проблемы, новизны проблемной ситуации, причин возникновения проблемной ситуации, определяет возможность разрешения проблемы
3	Финансовое планирование и бюджетирование. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навыки по организации процесса бюджетирования, моделированию финансовой структуры предприятия, разработке бюджетного регламента, координации управления бюджетами
4	Составление бюджета продаж. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по разработке стратегического бюджета продаж, навык оптимизации соотношения между ценой и объемом продаж, стратегии ценообразования, оценке перспективного спроса и объема продаж
5	Расчет порога рентабельности. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по определению перспективного порога рентабельности и зоны безопасности хозяйствующих субъектов, маржинального дохода, порога рентабельности и зоны финансовой безопасности аналитическим методом
6	Составление операционных и вспомогательных бюджетов. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает умения по подготовке операционных и вспомогательных бюджетов, основных финансовых документов
7	Составление бюджета доходов и расходов. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по подготовке бюджета доходов и расходов
8	Кейс «Выбор стратегии». В результате выполнения практического задания студент отрабатывает умения по выбору стратегии хозяйствующего субъекта транспортной отрасли

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой

4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/507804">https://urait.ru/bcode/507804</a> (дата обращения: 07.03.2023). - Текст: электронный.
2	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510822">https://urait.ru/bcode/510822</a> (дата обращения: 07.03.2023). - Текст: электронный.
3	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/514817">https://urait.ru/bcode/514817</a> (дата обращения: 07.03.2023). - Текст: электронный.

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Федеральная служба государственной статистики (<https://rosstat.gov.ru/>)

Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>)

Финансовый портал «Финам.ру» (<https://www.finam.ru/>)

Информационно-справочная система «Консультант Плюс» (<https://www.consultant.ru/>)

Информационно-справочная система «Гарант» (<https://www.garant.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Финансы и кредит»

Е.В. Абызова

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Заведующий кафедрой ФК

З.П. Межох

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян