

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.01 Экономика,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Финансовое планирование

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика и финансы транспортного бизнеса

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 86600
Подписал: заведующий кафедрой Лавров Илья Михайлович
Дата: 15.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Цель изучения дисциплины – освоение закономерностей управления финансами хозяйствующего субъекта транспортной отрасли, применение основных законов финансового управления в систематизированном виде для формирования единой концепции финансового управления им.

Задачами освоения дисциплины является:

- Освоение теоретических знаний о роли и месте финансового планирования в системе управления финансами хозяйствующих субъектов транспортной отрасли.
- Освоение теоретических знаний о построении системы бюджетирования хозяйственной деятельности на транспорте.
- Приобретение практических навыков составления финансовых планов хозяйствующих субъектов транспортной отрасли.
- Приобретение практических навыков формирования бюджетов доходов и затрат в разрезе структурных подразделений, видов деятельности и видов продукции и услуг.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-1 - Способен проводить комплексный экономический и финансовый анализ транспортного бизнеса с использованием инструментария цифровой экономики;

ПК-2 - Способен рассчитывать финансово-экономические показатели и разрабатывать финансовые планы, бюджеты и прогнозы деятельности транспортных компаний.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- Теоретические основы, методологию анализа, современные концепции и инструменты цифровой экономики, применяемые в финансовом планировании
- Знать состав, экономический смысл и методику расчета ключевых финансово-экономических показателей деятельности транспортного предприятия, принципы, методы и виды финансового планирования и

прогнозирования, структуру и правила формирования основных видов бюджетов транспортной компании

Уметь:

- Собирать, структурировать и очищать финансовые и операционные данные из разрозненных источников для целей финансового планирования, рассчитывать ключевые финансовые показатели (KPI) транспортного бизнеса и интерпретировать их в контексте отраслевой специфики, строить финансовые и экономико-математические модели, формулировать выводы и разрабатывать рекомендации по оптимизации финансовых потоков и повышению экономической эффективности на основе данных, полученных в ходе цифрового анализа

- Рассчитывать абсолютные, относительные и средние финансово-экономические показатели на основе данных бухгалтерского и управленческого учета, оценивать динамику и факторы, влияющие на их изменение, составлять операционные и финансовые бюджеты транспортного предприятия, обеспечивая их методологическую и математическую взаимосвязь, разрабатывать краткосрочные и среднесрочные финансовые прогнозы.

Владеть:

- Навыками применения комплексных методик финансового анализа, адаптированных под цифровую среду транспортного предприятия, практическими навыками работы в современных программных средах для финансового планирования и анализа, навыком обоснования управленческих и инвестиционных решений в транспортном бизнесе исключительно на основе верифицированных данных и результатов цифрового моделирования

- Методами бюджетирования, методами сбора, структурирования и консолидации финансовых планов от различных центров финансовой ответственности (ЦФО) транспортного холдинга или компании, методами поиска резервов для оптимизации финансового плана

- Программными средствами и инструментами для создания динамических финансовых моделей и автоматизации расчетов.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 148 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Значение финансового планирования в транспортной отрасли в современных условиях. Рассматриваемые вопросы: - Сущность финансового планирования в транспортной отрасли - Цели, виды, функции финансового планирования - Необходимость финансового планирования в транспортной отрасли - Принципы разработки и структура финансового плана транспортной компании - Значение и сущность финансового плана, принципы финансового планирования, структура финансового плана транспортной компании
2	Бюджетирование в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Организация процесса бюджетирования в транспортной отрасли

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- Моделирование финансовой структуры предприятия транспортной отрасли, разработка бюджетного регламента, координация управления бюджетами
3	Бюджет продаж. Рассматриваемые вопросы: - Методические подходы к разработке стратегического бюджета продаж - Оптимизация соотношения между ценой и объемом продаж, стратегии ценообразования - Оценка перспективного спроса и объема продаж
4	Определение перспективного порога рентабельности и зоны безопасности в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Понятие маржинального дохода - Расчет порога рентабельности и зоны финансовой безопасности аналитическим методом
5	Подготовка операционных и вспомогательных бюджетов. Рассматриваемые вопросы: - Подготовка операционных бюджетов. - Подготовка вспомогательных бюджетов - Порядок разработки отдельных бюджетов
6	Подготовка бюджета доходов и расходов. Рассматриваемые вопросы: - Разделы бюджета доходов и расходов - Порядок формирования бюджета доходов и расходов
7	Подготовка основных финансовых документов. Рассматриваемые вопросы: - Источники информации - Составление финансовых документов
8	Корпоративное стратегическое управление в транспортной отрасли. Рассматриваемые вопросы: - Общая схема разработки стратегии, факторы, определяющие стратегию хозяйствующего субъекта транспортной отрасли - Схема формирования стратегии развития - Классификация школ стратегий

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Типология проблем краткосрочного и долгосрочного финансового планирования в транспортной отрасли В результате работы студент получает навык типологизации проблем краткосрочного и долгосрочного финансового планирования хозяйствующих субъектов в транспортной отрасли
2	Кейс «Анализ проблемной ситуации». В результате выполнения практического задания студент получает навык определения проблемы, новизны проблемной ситуации, причин возникновения проблемной ситуации, определяет возможность разрешения проблемы
3	Финансовое планирование и бюджетирование. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает навыки по организации

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	процесса бюджетирования, моделированию финансовой структуры предприятия, разработке бюджетного регламента, координации управления бюджетами
4	Составление бюджета продаж. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по разработке стратегического бюджета продаж, навык оптимизации соотношения между ценой и объемом продаж, стратегии ценообразования, оценке перспективного спроса и объема продаж
5	Расчет порога рентабельности. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по определению перспективного порога рентабельности и зоны безопасности хозяйствующих субъектов, маржинального дохода, порога рентабельности и зоны финансовой безопасности аналитическим методом
6	Составление операционных и вспомогательных бюджетов. В результате работы на практическом занятии студент отрабатывает умения по подготовке операционных и вспомогательных бюджетов, основных финансовых документов
7	Составление бюджета доходов и расходов. В результате работы на практическом занятии студент получает навык по подготовке бюджета доходов и расходов
8	Кейс «Выбор стратегии». В результате выполнения практического задания студент отрабатывает умения по выбору стратегии хозяйствующего субъекта транспортной отрасли

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям.
2	Работа с лекционным материалом.
3	Работа с литературой.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Финансовый менеджмент : учебник для вузов / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-18205-7.	URL: https://urait.ru/bcode/559975 (дата обращения: 27.05.2026). - Текст: электронный.
2	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.	URL: https://urait.ru/bcode/589244 (дата обращения:

— 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4.	27.05.2026). - Текст: электронный.
--	------------------------------------

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Федеральная служба государственной статистики (<https://rosstat.gov.ru/>)

Научно-техническая библиотека РУТ(МИИТ) (<http://library.miit.ru>)

Образовательная платформа «Юрайт» ([https:// urait.ru/](https://urait.ru/))

Финансовый портал «Финам.ру» (<https://www.finam.ru/>)

Информационно-справочная система «Консультант Плюс» (<https://www.consultant.ru/>)

Информационно-справочная система «Гарант» (<https://www.garant.ru/>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Финансы и кредит»

Е.В. Абызова

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭУТ

М.Г. Данилина

Заведующий кафедрой ФК

И.М. Лавров

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян