

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы специалитета  
по специальности  
38.05.01 Экономическая безопасность,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Финансовый менеджмент**

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация: Экономическая безопасность транспортного  
комплекса в условиях цифровой  
трансформации

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 2699  
Подписал: заведующий кафедрой Межох Зоя Павловна  
Дата: 18.04.2025

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения учебной дисциплины являются формирование у обучающегося знаний, умений и навыков, необходимых для понимания современных тенденций экономической политики страны, выработки и принятия эффективных стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления финансами, рисками и антикризисном управлении транспортных компаний.

Задачами курса являются:

- изучение концептуальных положений, базовых принципов и основного содержания дисциплины;
- рассмотрение системы современных методов финансового управления;
- формирование логической цепочки принятия стратегических и тактических управленческих решений в сфере финансовой деятельности;
- изучение современных финансовых инструментов и методов;
- усвоение студентами финансовой идеологии хозяйствования, адекватной рыночной экономике;
- получение практических навыков и умений в использовании финансовых инструментов;
- умение оценивать риски и осуществлять антикризисное управление.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-1** - Способен проводить комплексный анализ функционирования финансовых и экономических структур государственного, отраслевого и корпоративного уровня с применением современных цифровых инструментов с целью выявления угроз экономической безопасности Российской Федерации (отрасли, предприятия);

**ПК-3** - Способен использовать экономические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные положения науки управления финансами, методы анализа и оценки финансового состояния предприятия, основные финансовые

инструменты и методы, их влияние на экономическую безопасность, способы оценки рисков и возможностей, инструменты антикризисного управления;

- экономические методы прогнозирования и области их эффективного применения.

**Уметь:**

- экономически правильно формулировать стратегические, тактические цели и задачи развития субъектов экономики, разрабатывать прогнозы их деятельности;

- осуществлять поиск, сбор, обработку и анализ необходимой информации для выявления тенденций развития, рисков и возможностей для экономики страны и хозяйствующих субъектов;

- выбирать наиболее эффективные финансовые инструменты и методы их реализации;

- прогнозировать влияние принимаемых финансовых решений на экономику хозяйствующих субъектов, оценивать риски и возможности, осуществлять антикризисное управление.

**Владеть:**

- способностью формулировать выводы по результатам самостоятельных исследований по оценке влияния рискообразующих факторов на экономику и деятельность хозяйствующего субъекта;

- навыками прогнозирования и критической оценки факторов внутренней и внешней окружающей среды и их влияния на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;

- эффективно и адекватно ситуации применять финансовые инструменты и методы, в том числе, в кризисные периоды экономики предприятия.

**3. Объем дисциплины (модуля).**

**3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий | Количество часов |
|---------------------|------------------|
|---------------------|------------------|

|                                                           |       |            |
|-----------------------------------------------------------|-------|------------|
|                                                           | Всего | Семестр №8 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64    | 64         |
| В том числе:                                              |       |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32    | 32         |
| Занятия семинарского типа                                 | 32    | 32         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | История возникновения финансового менеджмента.<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- история возникновения финансового менеджмента как науки;<br>- объекты и субъекты;<br>- финансовые инструменты и методы                                                                                                       |
| 2     | Концептуальные основы деятельности финансового менеджера<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- концепции финансового менеджмента, в том числе, отражающие современные международные отношения;<br>- функции финансового менеджера на предприятии;<br>- основные направления повышения эффективности деятельности. |
| 3     | Финансовый анализ состояния хозяйствующего субъекта<br>Рассматриваемые вопросы:<br>- цели и задачи, методы и приемы анализа;<br>- источники информации и их содержание;<br>- сравнительный аналитический баланс;<br>- анализ ликвидности баланса;<br>- анализ платежеспособности предприятия.                |
| 4     | Финансовый анализ результативности деятельности хозяйствующего субъекта<br>Рассматриваемые вопросы:                                                                                                                                                                                                          |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | -анализ финансовой устойчивости;<br>- анализ рентабельности;<br>- анализ деловой активности;<br>- анализ прибыли.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5        | <b>Управление внеоборотными активами;</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные понятия;<br>- цели и задачи управления;<br>- классификация внеоборотных активов;<br>- основное содержание политики управления;<br>- методы и приемы управления на примере основных средств.                                                                                                              |
| 6        | <b>Управление оборотными активами</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные понятия;<br>- цели и задачи управления;<br>- классификация оборотных активов;<br>- оценочные показатели;<br>- политика управления;<br>- методы и приемы управления оборотными активами;<br>- оценка эффективности управления.                                                                                |
| 7        | <b>Управление денежной наличностью</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- экономическая сущность денежного потока;<br>- цели и задачи управления;<br>- определение экономического эффекта от ускорения (замедления) оборачиваемости денежных активов;<br>- методы оптимизации и регулирования объемов денежной наличности.<br>- инструменты регулирования свободного остатка денежных средств. |
| 8        | <b>Управление дебиторской задолженностью хозяйствующего субъекта</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные понятия;<br>- цели и задачи;<br>- классификация видов дебиторской задолженности;<br>- оценочные показатели;<br>- политика управления..                                                                                                                                        |
| 9        | <b>Управление кредитной политикой хозяйствующего субъекта</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные понятия;<br>- цели и задачи;<br>- классификация видов кредитной политики;<br>- современные формы страхования, рефинансирования и прекращения обязательств;<br>- оценка эффективности управления кредитной политикой.                                                                 |
| 10       | <b>Управление товарно-материальными запасами и запасами готовой продукции</b><br>Рассматриваемые вопросы:<br>- основные понятия и определения;<br>- цели и задачи управления запасами;<br>- классификация запасов;<br>- оценочные показатели;<br>- политика управления запасами;<br>- методы оптимизации уровня запасов.                                                                     |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11       | <b>Управление издержками предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные понятия;</li> <li>- цели и задачи управления;</li> <li>- классификация видов и систем учета издержек;</li> <li>- методы построения уравнения затрат в системе «Директ–костинг»;</li> <li>- анализ безубыточности деятельности, денежная точка равновесия, вклад на покрытие, запас финансовой прочности, операционный рычаг;</li> <li>- анализ влияния структуры затрат на финансовые показатели деятельности;</li> <li>- ассортиментный анализ для группы продуктов;</li> <li>- приёмы управления себестоимостью.</li> </ul> |
| 12       | <b>Управление капиталом предприятия</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- общие понятия и определения;</li> <li>- классификация видов капитала;</li> <li>- принципы формирования капитала;</li> <li>- классификация рынков капитала;</li> <li>- стоимость источника финансирования и стоимость капитала;</li> <li>- балансовые модели управления источниками финансирования;</li> <li>- производственный, финансовый и операционный леверидж;</li> <li>- формирование оптимальной структуры капитала.</li> </ul>                                                                                                  |
| 13       | <b>Планирование производственных инвестиций</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- цели и задачи;</li> <li>- классификация видов инвестиций;</li> <li>- оценочные показатели;</li> <li>- методы и приемы управления;</li> <li>- оценка эффективности управления инвестициями.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 14       | <b>Управление финансовыми рисками хозяйствующего субъекта</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- экономическая сущность и классификация рисков;</li> <li>- принципы управления финансовыми рисками;</li> <li>- политика управления финансовыми рисками;</li> <li>- механизмы нейтрализации;</li> <li>- формы и виды страхования финансовых рисков.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 15       | <b>Антикризисное управление на предприятии</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- экономическая сущность банкротства;</li> <li>- принципы антикризисного управления;</li> <li>- политика антикризисного управления;</li> <li>- диагностика банкротства;</li> <li>- механизмы финансовой стабилизации при угрозе банкротства</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 16       | <b>Прогнозирование экономических кризисов</b><br>Рассматриваемые вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- общие понятия и определения;</li> <li>- закономерности циклического развития экономики;</li> <li>- длинные волны конъюнктуры как инструмент прогнозирования кризисов</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

## Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | <b>Финансовый анализ состояния хозяйствующего субъекта</b><br>По результатам выполнения заданий с использованием программного обеспечения Excel студент приобретает навыки выполнения самостоятельных исследований, осваивает методы и приемы анализа; методический инструментарий для анализа ликвидности баланса и платежеспособности. Закрепляет способность анализировать и интерпретировать полученные результаты.                                                                                                          |
| 2        | <b>Финансовый анализ результативности деятельности хозяйствующего субъекта</b><br>По результатам выполнения заданий с использованием программного обеспечения Excel студент приобретает навыки выполнения самостоятельных исследований, осваивает методы и приемы анализа; методический инструментарий для анализа финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности, прибыли, углубленного анализа отдельных групп активов и пассивов. Закрепляет способность анализировать и интерпретировать полученные результаты. |
| 3        | <b>Управление денежной наличностью</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению денежной наличностью.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4        | <b>Управление дебиторской задолженностью хозяйствующего субъекта</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению дебиторской задолженностью.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5        | <b>Управление кредитной политикой хозяйствующего субъекта</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению кредитной политикой.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6        | <b>Управление товарно-материальными запасами и запасами готовой продукции</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению запасами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7        | <b>Управление издержками предприятия</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению издержками и себестоимостью.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8        | <b>Управление капиталом предприятия</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по источникам финансирования деятельности хозяйствующего субъекта.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9        | <b>Оценка и управление эффективностью кредитных операций на финансовом рынке.</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт финансовых вычислений, связанных с получением и погашением кредитов и займов                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10       | <b>Конверсия, консолидация и изменение условий по обязательствам</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт финансовых вычислений, связанных с изменением условий погашения обязательств.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11       | <b>Анализ и оценка условий коммерческих контрактов</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт финансовых вычислений по анализу и оценке условий коммерческих контрактов                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 12       | <b>Ценные бумаги как инструмент инвестиций. Доход, доходность, курсовая стоимость ценных бумаг.</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт финансовых вычислений, связанных с операциями с ценными бумагами.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13       | <b>Планирование производственных инвестиций</b><br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт финансовых вычислений, связанных оценкой производственных инвестиционных проектов                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание                                                                                                                                                      |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14       | Управление финансовыми рисками хозяйствующего субъекта<br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по управлению финансовыми рисками.          |
| 15       | Антикризисное управление на предприятии<br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт принятия решений по антикризисному управлению и предотвращению банкротства. |
| 16       | Прогнозирование экономических кризисов<br>В результате выполнения заданий студент приобретает навыки и практический опыт прогнозирования экономических кризисов                                       |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы                  |
|----------|---------------------------------------------|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям.         |
| 2        | Работа с лекционным материалом.             |
| 3        | Работа с учебной и специальной литературой. |
| 4        | Выполнение курсовой работы.                 |
| 5        | Подготовка к промежуточной аттестации.      |
| 6        | Подготовка к текущему контролю.             |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

В течение семестра студент выполняет курсовую работу на тему: «Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера».

Курсовая работа состоит из кейс-заданий, исходные данные которых студенты выбирают в соответствии с индивидуальным вариантом.

Ниже приведен список примерных вариантов для выполнения курсовой работы

Вариант 01 (базовое предприятие Прииск Дамбуки, Амурская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 02 (базовое предприятие Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы, г. Москва)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 03 (базовое предприятие Николь-Пак Импераил, г. Муром)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 04 (базовое предприятие Металлоинвест, г. Москва)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 05 (базовое предприятие Уральские локомотивы, Свердловская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 06 (базовое предприятие ЛЕДВАНС, Смоленская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 07 (базовое предприятие Завод ТЕХНО, Рязанская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 08 (базовое предприятие Тулачермет, Тульская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 09 (базовое предприятие Кировский завод по обработке цветных металлов, Кировская область)

Разработка, анализ и оценка управляющих решений финансового менеджера

Вариант 10 (базовое предприятие Завод "Стройминерал", Республика Башкортостан)

и т.д. 100 предприятий

Выполненная курсовая работа позволяет оценить уровень знаний студента по теории финансового менеджмента, методам анализа и оценки финансового состояния предприятия, финансовым инструментам и методам; умение осуществлять поиск, сбор, обработку и анализ необходимой информации для решения поставленной в кейсе задачи, правильно формулировать выводы, выбирать наиболее эффективные финансовые инструменты; навыки и способность проводить самостоятельные исследования по оценке влияния рискообразующих факторов на деятельность и экономику хозяйствующего субъекта, применению адекватных для решения поставленной задачи финансовых инструментов и методов.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| №<br>п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                            | Место доступа                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5.                | <a href="https://urait.ru/bcode/507804">https://urait.ru/bcode/507804</a><br>(дата обращения: 08.02.2023). - Текст: электронный. |
| 2        | Разработка системы управления рисками и капиталом (ВПОДК) : учебник и практикум для вузов / А. Д. Дугин [и др.] ; под научной редакцией А. Д. Дугина, Г. И. Пеникаса. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-4949-0. | <a href="https://urait.ru/bcode/471031">https://urait.ru/bcode/471031</a><br>(дата обращения: 08.02.2023). - Текст: электронный  |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт рут (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека рут (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/> Гарант <http://www.garant.ru/>  
Главная книга <https://glavkniga.ru/>

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

Программное обеспечение компьютерной деловой игры «Бизнес-курс: Максимум»

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 8 семестре.

Экзамен в 8 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Финансы и кредит»

А.А. Орлов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ФК

З.П. Межох

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян