

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Финансовый менеджмент**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Международный финансовый и  
управленческий учет

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 10017  
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна  
Дата: 25.05.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- формирование у обучающегося знаний, умений и навыков для поиска и принятия эффективных управленческих решений в области финансов в процессе управления деятельностью организации в рыночных условиях.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- обеспечение студентов необходимыми для управления финансовыми ресурсами предприятия знаниями, в том числе: принципов и методов управления структурой капитала, формирования эффективной дивидендной политики, методов анализа и планирования денежных потоков, приемов управления активами и источниками средств;

- приобретение навыков решения сложного комплекса проблем, связанных с управлением процессами движения капитала предприятия и денежными потоками, а также с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен применять современные методы учета затрат для управления эффективностью экономического субъекта, проводить анализ и управление денежными потоками;

**ПК-5** - Способен осуществлять поиск и анализ актуальной информации в электронно-информационной среде.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- основные задачи менеджера и подходы в управлении, законы групповой динамики;

- объекты и субъекты анализа, взаимосвязи между изучаемыми факторами и результативными показателями;

- определение организационной стратегии и тактики, сформулировать стратегические цели организации, знать методы принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

### **Уметь:**

- строить взаимоотношения с участниками команды, распределять задания, использовать наиболее подходящие методы обоснования управленческих решений, выполнять анализ внутренней среды организации, интерпретировать ситуацию, адаптировать известные методологические приемы и инструменты к текущей управленческой ситуации;

- строить методику анализа отдельных объектов деятельности предприятия и выбирать способы, приемы, строить алгоритмы анализа изучаемых явлений;

- оценить риски различных вариантов решений, описать в общих чертах мероприятия, относящиеся к стратегии и тактике в области корпоративной и производственной деятельности, сравнить стратегические альтернативы.

### **Владеть:**

- навыками организации информационного взаимодействия различных функциональных подразделений организации, экономического обоснования финансовой и бухгалтерской информации для принятия решений;

- навыками формулировки целей управления и построения аналитических моделей;

- оценить экономический эффект от производственных управленческих мероприятий.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации

образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Сущность, цели и задачи финансового менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Понятие финансового менеджмента и его роль в системе управления организацией.</li><li>-Цели финансового менеджмента: максимизация стоимости компании, обеспечение платёжеспособности и рентабельности.</li><li>-Функции и принципы финансового менеджмента.</li></ul>
2	<p>Информационное обеспечение финансового менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Источники финансовой информации (бухгалтерская отчётность, управленческая отчётность, рыночные данные).</li><li>-Нормативно правовое регулирование финансовой деятельности.</li><li>-Роль аналитики и прогнозирования в принятии финансовых решений</li></ul>
3	<p>Концепции и теории финансового менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Концепция стоимости денег во времени.</li><li>-Теория структуры капитала (Модильяни–Миллера).</li><li>-Теория портфеля (Г. Марковица) и модель CAPM.</li></ul>
4	<p>Финансовый анализ в системе управления</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Методы финансового анализа (горизонтальный, вертикальный, коэффициентный).</li><li>-Анализ ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности.</li><li>-Использование результатов анализа для принятия управленческих решений.</li></ul>
5	<p>Финансовое планирование и бюджетирование</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Виды финансовых планов (стратегические, текущие, оперативные).</li></ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Процесс бюджетирования и виды бюджетов (операционные, финансовые, инвестиционные).</li> <li>-Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений</li> </ul>
6	<p><b>Прогнозирование финансовых показателей</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Методы прогнозирования (трендовые, регрессионные, сценарные).</li> <li>-Прогнозный баланс и отчёт о прибылях и убытках.</li> <li>-Оценка потребности в дополнительном финансировании</li> </ul>
7	<p><b>Управление оборотным капиталом</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Состав и структура оборотного капитала.</li> <li>-Политика управления запасами, дебиторской задолженностью и денежными средствами.</li> <li>-Оптимизация операционного и финансового циклов</li> </ul>
8	<p><b>Управление внеоборотными активами</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Структура внеоборотных активов и их роль в деятельности предприятия.</li> <li>-Амортизационная политика и обновление основных средств.</li> <li>-Лизинг как инструмент финансирования внеоборотных активов</li> </ul>
9	<p><b>Управление капиталом компании</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Структура капитала: соотношение собственных и заёмных средств.</li> <li>-Стоимость капитала (WACC) и её влияние на инвестиционные решения.</li> <li>-Дивидендная политика и её влияние на стоимость компании</li> </ul>
10	<p><b>Инвестиционный анализ и управление инвестициями</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Критерии оценки инвестиционных проектов (NPV, IRR, PI, срок окупаемости).</li> <li>-Анализ рисков инвестиционных проектов.</li> <li>-Портфельное инвестирование и диверсификация</li> </ul>
11	<p><b>Управление финансовыми рисками</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Классификация финансовых рисков (валютные, процентные, кредитные, операционные).</li> <li>-Методы оценки и минимизации рисков (хеджирование, страхование, диверсификация).</li> <li>-Инструменты управления рисками (форварды, фьючерсы, опционы).</li> </ul>
12	<p><b>Стоимость и оценка бизнеса</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Подходы к оценке стоимости компании (доходный, затратный, сравнительный).</li> <li>-Модель дисконтированных денежных потоков (DCF).</li> <li>-Факторы, влияющие на рыночную стоимость бизнеса.</li> </ul>
13	<p><b>Антикризисное финансовое управление</b></p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Признаки финансового кризиса и методы его диагностики.</li> <li>-Стратегии финансового оздоровления предприятия.</li> <li>-Банкротство и реструктуризация долгов.</li> </ul>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
14	<p>Современные тенденции в финансовом менеджменте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Цифровизация и автоматизация финансового управления (ERP системы, Big Data, ИИ).</li> <li>-ESG факторы и устойчивое финансирование.</li> <li>-Влияние глобализации и цифровизации финансовых рынков на финансовый менеджмент.</li> </ul>

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Сущность, цели и задачи финансового менеджмента</p> <p>В результате выполнения практического задания студент закрепляет знания о цели, функциях и принципах финансового менеджмента.</p>
2	<p>Информационное обеспечение финансового менеджмента</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Источники финансовой информации (бухгалтерская отчётность, управленческая отчётность, рыночные данные).</li> <li>-Нормативно правовое регулирование финансовой деятельности.</li> <li>-Роль аналитики и прогнозирования в принятии финансовых решений</li> </ul>
3	<p>Концепции и теории финансового менеджмента</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навык применять различные подходы к оценке капитала</p>
4	<p>Финансовый анализ в системе управления</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навык применения методов финансового анализа (горизонтальный, вертикальный, коэффициентный).</p>
5	<p>Финансовое планирование и бюджетирование</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навык бюджетирования и формирования бюджетов разных видов (операционные, финансовые, инвестиционные).</p>
6	<p>Прогнозирование финансовых показателей</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навык оценивать потребности в дополнительном финансировании</p>
7	<p>Управление оборотным капиталом</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навыки управления запасами, дебиторской задолженностью и денежными средствами и оптимизации операционного и финансового циклов</p>
8	<p>Управление внеоборотными активами</p> <p>В результате выполнения практического задания студент формирует навык применения различных инструментов финансирования внеоборотных активов</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
9	Управление капиталом компании В результате выполнения практического задания студент формирует навык формирования дивидендной политики и оценки её влияние на стоимость компании
10	Инвестиционный анализ и управление инвестициями В результате выполнения практического задания студент формирует навык оценки инвестиционных проектов с учетом анализа рисков инвестиционных проектов.
11	Управление финансовыми рисками В результате выполнения практического задания студент формирует навык применения инструментов управления рисками (форварды, фьючерсы, опционы).
12	Стоимость и оценка бизнеса В результате выполнения практического задания студент формирует навык оценки стоимости компании (доходный, затратный, сравнительный).
13	Антикризисное финансовое управление В результате выполнения практического задания студент формирует навык разработки стратегии финансового оздоровления предприятия.
14	Современные тенденции в финансовом менеджменте В результате выполнения практического задания студент формирует навык учитывать ESG факторы и формировать устойчивые подходы к финансированию.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Выполнение курсовой работы.
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

- 1) Финансовый менеджмент как система управления
- 2) Анализ финансовой отчетности, как основа принятия управленческих решений
- 3) Распределение прибыли. Политика выплаты дивидендов и политика производства
- 4) Информационная основа финансового менеджмента

- 5) Управленческая и финансовая отчетность в системе финансового менеджмента
- 6) Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности
- 7) Финансовые коэффициенты и их значение для анализа финансовой отчетности
- 8) Анализ финансового состояния компании
- 9) Эффект финансового рычага. Рациональная заемная политика
- 10) Эффект финансового рычага: назначение показателя, порядок расчета
- 11) Операционный рычаг. Принципы операционного анализа, расчет порога рентабельности и «Запаса финансовой прочности» предприятия
- 12) Формулы Дюпона и их использование для управления компанией
- 13) Модель анализа финансовой устойчивости компании. Интерпретация результатов анализа
- 14) Модель анализа ликвидности баланса. Интерпретация результатов анализа
- 15) Коэффициенты рентабельности компании
- 16) Управление структурой капитала
- 17) Долгосрочное финансирование за счет акционерного капитала
- 18) Краткосрочное финансирование: инструменты, подходы и управление
- 19) Управление оборотным капиталом
- 20) Анализ и управление дебиторской задолженностью
- 21) Анализ и управление производственными запасами
- 22) Финансовый риск, как объект управления
- 23) Приемы снижения степени финансового риска
- 24) Учет фактора времени в оценке затрат и будущих доходов, основные положения теории временной стоимости денег
- 25) Рациональная структура источников средств предприятия
- 26) Управление денежными средствами и их эквивалентами
- 27) Экономический смысл показателя средневзвешенной стоимости капитала и его применение на практике
- 28) Финансовая политика предприятия как необходимое условие эффективности предприятия.
- 29) Финансовое планирование как основа деятельности предприятия.

30) Анализ и оценка предпринимательского риска.

31) Анализ и оценка инвестиционной привлекательности предприятия.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Лукаевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукаевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/589244">https://urait.ru/bcode/589244</a> (дата обращения: 02.06.2026).
2	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/583384">https://urait.ru/bcode/583384</a> (дата обращения: 02.06.2026).
3	Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7.	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/582835">https://urait.ru/bcode/582835</a> (дата обращения: 02.06.2026).

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft office

Операционная система Microsoft Windows.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, доцент, к.н.  
кафедры «Международный  
финансовый и управленческий  
учет»

Е.З. Макеева

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Международный финансовый и  
управленческий учет»

М.А. Калачев

Согласовано:

Заведующий кафедрой МФиУУ

Е.З. Макеева

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян