

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
38.03.03 Управление персоналом,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Цифровизация процессов управления персоналом

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Управление персоналом в железнодорожной  
отрасли

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 11244  
Подписал: заведующий кафедрой Епишкин Илья  
Анатольевич  
Дата: 29.06.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины являются:

формирование у студентов комплекса знаний о сущности, факторах, методах развития персонала, современных цифровых технологиях в сфере управления трудовыми процессами.

Задачи освоения дисциплины состоят в:

- формирование специалиста нового профиля, владеющего инструментарием современных информационных систем и технологий управления трудовыми процессами;
- подготовка специалистов, способных обеспечить последовательное движение России к участию в интегрированных процессах глобализации на базе современных информационных технологий.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-5** - Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.;

**ОПК-6** - Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности;

**ПК-4** - Способен организовывать деятельность по управлению человеческими ресурсами в компании с применением актуальных цифровых технологий.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

современные информационные технологии в сфере управления тперсоналом, построение информационных систем и особенности работы с ними, понятие, структуру и значимость измерения человеческих ресурсов

### **Уметь:**

осуществлять анализ показателей социально-трудовой сферы организации; работать с информационными системами и базами данных по ведению учета и движению персонала – создавать документы по учету и движению персонала, осуществлять расчеты

### **Владеть:**

навыками анализа применяемых цифровых инструментов и технологий в сфере управления персоналом

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 з.е. (180 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	96	96
В том числе:		
Занятия лекционного типа	48	48
Занятия семинарского типа	48	48

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 84 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Цифровизация экономики

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	<p>Цифровизация экономики  Рассматриваемые вопросы:  - Основные понятия  - Тренды цифровой экономики  - Цифровые трансформации функционала компаний по управлению персоналом</p>
2	<p><b>Цифровые технологии</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Инновационные технологии в практике привлечения и отбора персонала. Цифровой найм.  - Инновационные кадровые технологии мотивации и стимулирования персонала. HR- аналитика и оценка эффективности  - Цифровизация процессов адаптации и развития персонала.  - Искусственный интеллект в HR и облачная помощь в развитии процесса управления эффективностью.</p>
3	<p><b>Тенденции развития рынка труда и управления персоналом в эпоху цифровизации</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Основные понятия.  - Современный рынок труда  - Эволюция и современные тенденции кадрового менеджмента.  Философия и концепция управления трудовыми ресурсами</p>
4	<p><b>Направления внедрения информационных технологий в систему управления персоналом</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Подходы к управлению персоналом организаций  - Цифровые трансформации функционала компаний по управлению персоналом</p>
5	<p><b>Большие данные в управлении персоналом</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Понятие больших данных  - Сбор, обработка и хранение больших данных  - Основные направления использования больших данных в управлении персоналом</p>
6	<p><b>Нейротехнологии и искусственный интеллект в управлении персоналом</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Понятие искусственного интеллекта  - Аспекты использования нейротехнологий  - Основные направления использования возможностей искусственного интеллекта</p>
7	<p><b>Компоненты роботехники и сенсорики в управлении персоналом</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Принципы использования роботизированных систем  - Основные направления использования робототехники в управлении персоналом</p>
8	<p><b>Технологии виртуальной и дополненной реальности в управлении персоналом</b>  Рассматриваемые вопросы:  Понятие виртуальной, дополненной и смешанной реальности  Основные направления использования виртуальной реальности в управлении персоналом</p>
9	<p><b>Методы управления данными о людях</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Сбор, визуализация, анализ, моделирование данных о персонале  - Основные концепции управления данными</p>
10	<p><b>HR- аналитика</b>  Рассматриваемые вопросы:  - Комплексные методы анализа данных о персонале  - Интеллектуальные системы обработки данных</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
11	<b>Цифровые инструменты и технологии в рекрутинге</b> Рассматриваемые вопросы: - Инновационные технологии в практике привлечения и отбора персонала. - Цифровой найм.
12	<b>Цифровые инструменты и технологии в обучении</b> Рассматриваемые вопросы: - Направления использования цифровых технологий в обучении персонала - Геймификация процесса обучения - Мобильные приложения
13	<b>Цифровые инструменты и технологии в адаптации</b> Рассматриваемые вопросы: - Цифровизация процессов адаптации и развития персонала. - Цифровые инструменты управления адаптацией
14	<b>Цифровые инструменты и технологии при мотивации персонала</b> Рассматриваемые вопросы: - Инновационные кадровые технологии мотивации и стимулирования персонала. - HR- аналитика и оценка эффективности
15	<b>Цифровые инструменты и технологии в управлении эффективностью персонала</b> Рассматриваемые вопросы: - Искусственный интеллект в HR - Облачная помощь в развитии процесса управления эффективностью.
16	<b>Информационные платформы в управлении персоналом</b> Рассматриваемые вопросы: - Понятие корпоративной информационной системы - Использование информационных систем в управлении персоналом
17	<b>Принципы проектирования и внедрения HR-систем</b> Рассматриваемые вопросы: - Основные модули HR-систем - Сравнительный анализ рыночных платформ в HR
18	<b>Перспективы цифровизации системы управления персоналом в современных компаниях</b> Рассматриваемые вопросы: - Глобальные тренды цифровизации и вызовы для HR-систем. - Работа с различными видами занятости - полная, контрактная, "платформенная". - Управление данными - от отчетности к предиктивной аналитике.

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<b>Оценка влияния цифровых трендов развития экономики и управления персоналом на конкретном объекте исследования</b> В результате прохождения практического занятия студент научится анализировать тренды мировой экономики в части цифровизации
2	<b>Характеристика сквозных технологий</b> В результате прохождения практического занятия студент получит навык выявления сфер применения базовых сквозных технологий в представленных кейсах

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
3	Определение трендов развития цифровой экономики В результате прохождения практического занятия студент научится анализировать цифровые тренды в развитии технологий
4	Направления внедрения информационных технологий в систему управления персоналом В результате прохождения практического занятия студент получит навык анализа систем управления персоналом организаций и направления внедрения цифровых решений
5	Большие данные в управлении персоналом В результате прохождения практического занятия студент получит навык обработки больших данных с сфере функционирования персонала организации
6	Сфера использования искусственного интеллекта и нейротехнологий В результате прохождения практического занятия студент научится использовать технологии искусственного интеллекта в деятельности HR-служб
7	Компоненты роботехники и сенсорики в управлении персоналом В результате прохождения практического занятия студент научится использовать роботехники и сенсорики в деятельности HR-служб
8	Технологии виртуальной и дополненной реальности в управлении персоналом В результате прохождения практического занятия студент научится использовать технологии виртуальной и дополненной реальности в деятельности HR-служб
9	Организация работы со статистической информацией В результате прохождения практического занятия студент получит навык сбора статистической информации и основных приемов ее обработки
10	Реализация подходов HR-аналитики В результате прохождения практического занятия студент получит навык определения основных критериев внедрения системы проведения HR-аналитики в организации
11	Формирование портфеля кандидата на вакантную позицию предложенной организации В результате практического занятия студент благодаря инструментарию создаст портфель кандидата на позицию
12	Анализ HR-бренда компании с использованием открытых источников информации В результате прохождение практического занятия студент научится анализировать HR-бренд компании спомощью цифровых инструментов
13	Цифровые инструменты и технологии в обучении В результате прохождения практического занятия студент получит навык использования цифровых инструментов и технологий в обучении в организации
14	Цифровые инструменты и технологии в адаптации В результате прохождения практического занятия студент получит навык использования цифровых инструментов и технологий адаптации в организации
15	Цифровые инструменты и технологии при мотивации персонала В результате прохождения практического занятия студент получит навык использования цифровых инструментов и технологий при организации мотивационных процессов в организации
16	Цифровые инструменты и технологии в управлении эффективностью персонала В результате прохождения практического занятия студент получит навык использования цифровых инструментов и технологий при внедрении системы KPI в организации
17	Информационные платформы в управлении персоналом В результате прохождения практического занятия студент научится определять основные элементы информационных платформ в HR
18	Принципы проектирования и внедрения HR-систем

<b>№ п/п</b>	<b>Тематика практических занятий/краткое содержание</b>
	В результате прохождения практического занятия студент научится проектировать и составлять планы внедрения информационных платформ в HR

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

<b>№ п/п</b>	<b>Вид самостоятельной работы</b>
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с дополнительной литературой
3	Выполнение курсовой работы.
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Внедрение цифровых инструментов в процессы адаптации работников транспортного предприятия
2. Внедрение цифровых инструментов в процессы обучения работников транспортного предприятия
3. Внедрение цифровых инструментов в процессы отбора кандидатов на вакансии транспортного предприятия
4. Внедрение цифровых инструментов в процессы подбора кандидатов транспортного предприятия
5. Внедрение цифровых инструментов в процессы управления эффективностью работников транспортного предприятия
6. Внедрение цифровых инструментов в процессы мотивации работников транспортного предприятия
7. Внедрение цифровых инструментов в процессы взаимодействия работников транспортного предприятия
8. Внедрение цифровых инструментов в ходе цифровой трансформации подразделений HR транспортного предприятия
9. Внедрение цифровых инструментов в процессы проектного взаимодействия работников транспортного предприятия
10. Этапы внедрения информационных платформ в рамках цифровой трансформации подразделений HR транспортного предприятия

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Кравченко, С. А. Социология цифровизации : учебник для вузов / С. А. Кравченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 236 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14307-2.	<a href="https://urait.ru/bcode/496708">https://urait.ru/bcode/496708</a> (дата обращения: 07.03.2023).— Текст : электронный
2	Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13619-7.	<a href="https://urait.ru/bcode/497448">https://urait.ru/bcode/497448</a> (дата обращения: 07.03.2023).— Текст : электронный
3	Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.] ; ответственный редактор М. Н. Конягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13476-6.	<a href="https://urait.ru/bcode/497523">https://urait.ru/bcode/497523</a> (дата обращения: 07.03.2023).— Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).  
Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).  
Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).  
Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

OS Windows, MS Office, интернет-браузер, антивирусное программное обеспечение, программное средство gretl version 2022c, СУБД Microsoft SQL Server 2022, среда разработки Visual Studio 2022

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.

#### 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Экономика  
труда и управление человеческими  
ресурсами»

Д.В. Осипов

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Председатель учебно-методической  
комиссии

М.В. Ишханян