

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
25.03.03 Аэронавигация,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Экономика и управление на воздушном транспорте**

Направление подготовки: 25.03.03 Аэронавигация

Направленность (профиль): Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1346177  
Подписал: заместитель директора академии Гончаров  
Дмитрий Евгеньевич  
Дата: 18.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью дисциплины является изучение теоретических и практических аспектов экономики и управления на воздушном транспорте и их использование для анализа рыночных условий деятельности авиационных транспортных организаций, оценки текущих производственных, инвестиционных и инновационных процессов, создающих конкурентные преимущества транспортных услуг, и выработки решений по повышению эффективности процессов управления в авиационных транспортных организациях и их структурных подразделениях.

Задачи дисциплины:

изучение места и роли воздушного транспорта России в мировой транспортной системе;

изучение теоретических основ и практических аспектов управления экономическими процессами на воздушном транспорте;

изучение особенностей, принципов и методов управления на воздушном транспорте;

исследование процессов цифровой трансформации на воздушном транспорте;

анализ экономической конъюнктуры и конкуренции на воздушном транспортном рынке;

определение целей и задач стратегического развития воздушного транспорта;

анализ основных направлений научно-технического развития воздушного транспорта;

определение маркетинговых принципов управления инновационной деятельностью;

изучение форм финансового обеспечения инновационной деятельности;

изучение основных методов оценки эффективности инновационных проектов;

формирование знаний теоретических и практических аспектов экономики и управления на воздушном транспорте и их использование для анализа рыночных условий деятельности авиатранспортных организаций;

развитие навыков расчета показателей эффективности деятельности предприятий воздушного транспорта.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен определять и анализировать ключевые показатели эффективности регламентированных процессов подразделений компаний авиаотрасли, обосновывать внедрение и совершенствование кросс-функциональных процессов организации на принципах партисипативности и цифровой экосистемности при обеспечении необходимого уровня интеграции и координации;

**УК-9** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

- методы управления производственными ресурсами на воздушном транспорте;
- краткосрочные и долгосрочные тренды цифровизации экономики;
- методологию оценки экономической эффективности основных бизнес-процессов авиационных предприятий.
- принципы управления авиационной транспортной системой страны;
- принципы управления деятельностью авиационных транспортных компаний;
- методы планирования грузовых и пассажирских перевозок на воздушном транспорте;

**Уметь:**

- определять конкурентные преимущества авиационного транспорта и вырабатывать решения по повышению эффективности транспортной организации;
- применять цифровой инструментарий для оценки бизнеса и управления стоимостью предприятий и организаций;
- применять на практике основные инструменты анализа финансовых результатов для повышения эффективности деятельности воздушного транспорта.
- оценивать уровень конкуренции на транспортном рынке;
- определять основные тенденции развития рынка перевозок воздушного транспорта;

**Владеть:**

- навыками сбора, обработки, анализа данных для расчета экономических показателей;
- навыками расчета показателей эффективности проектов развития

авиационной транспортной компании.

- навыками комплексного анализа и оценки экономической эффективности воздушного транспорта, совершенствования кросс-функциональных процессов авиационных предприятий.

- навыками планирования, мониторинга, анализа и контроллинга производственной и логистической деятельности транспортного комплекса с применением цифрового инструментария;

- навыками расчета эффектов от организации транспортной логистики.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №6
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Роль транспорта в социально-экономическом развитии страны</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Роль и значение воздушного транспорта в транспортной системе России</p> <p>История развития и экономическое значение реформирования транспортного комплекса</p> <p>Нормативно-правовое регулирование деятельности транспорта</p> <p>Краткосрочные и долгосрочные тренды цифровизации экономики и применения технологий будущего в авиационном транспортном комплексе</p>
2	<p>Место транспорта России в мировой транспортной системе</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Компоненты транспортной системы</p> <p>Российская транспортная система в международной транспортной инфраструктуре</p> <p>Международная инфраструктура железнодорожного транспорта</p> <p>Международная инфраструктура автомобильного транспорта</p> <p>Международная инфраструктура морского транспорта</p> <p>Инфраструктура водного трансконтинентального транспорта</p> <p>Международная инфраструктура воздушного транспорта</p> <p>Международная инфраструктура трубопроводного транспорта</p> <p>Узловая инфраструктура международной логистики</p> <p>Перспективы развития транспортной системы на основе сети международных транспортных коридоров</p>
3	<p>Значение и особенности видов транспорта в транспортной системе России</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Значение и особенности транспорта как одной из сфер экономики</p> <p>Транспортная система России и ее составляющие</p> <p>Основы государственной экономической политики в сфере транспорта</p> <p>Сравнительная характеристика различных видов транспорта</p> <p>Анализ и оценка технического и технологического состояния железнодорожной инфраструктуры Российской Федерации</p>
4	<p>История развития и экономическое значение реформирования транспортного комплекса</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Из истории реструктуризации транспортного комплекса</p> <p>Современная структурная реформа на транспорте России</p> <p>Роль и значение развития транспортной инфраструктуры</p>
5	<p>Управление экономическими процессами на транспорте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Принципы управления транспортной системой страны</p> <p>Стратегическое планирование и анализ конкурентных позиций</p> <p>Цифровая трансформация на транспорте</p>
6	<p>Принципы управления транспортной системой страны</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Особенности, принципы и методы управления на транспорте</p> <p>Организационная структура и функции органов управления</p> <p>Совершенствование управления транспортом в современных условиях</p>
7	<p>Стратегическое планирование и анализ конкурентных позиций</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <p>Принципы стратегического планирования</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Виды конкурентных стратегий
8	<p>Транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Правовое регулирование международной торговли  Правовое регулирование международных перевозок  Договор международной купли-продажи  Договор международной перевозки грузов</p>
9	<p>Цифровая трансформация на транспорте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Цифровая трансформация. Сущность и особенности цифровой экономики  Виды бизнес моделей. Сегменты цифровой экономики  Особенности цифровой трансформации на транспорте. Цифровая железная дорога</p>
10	<p>Управление перевозками: экономика, качество и регулирование</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Маркетинговые исследования, планирование и прогнозирование спроса на грузовые и пассажирские перевозки  Планирование грузовых и пассажирских перевозок на воздушном транспорте  Объемные и качественные показатели работы парка воздушных судов</p>
11	<p>Экономическая конъюнктура и развитие конкуренции на транспортном рынке</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Сущность экономической конъюнктуры  Конъюнктурные циклы  Особенности экономической конъюнктуры на транспорте  Оценка уровня конкуренции на транспортном рынке</p>
12	<p>Маркетинговые исследования, планирование и прогнозирование спроса на грузовые и пассажирские перевозки</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Задачи и особенности планирования перевозок грузов и пассажиров в современных условиях  Концепция транспортного маркетинга и принципы формирования спроса на грузовые и пассажирские перевозки  Маркетинговые обследования районов тяготения транспортных предприятий  Транспортно-экономические балансы и их роль в планировании  Маркетинговые исследования и развитие пассажирских  Методы прогнозирования спроса на перевозки</p>
13	<p>Планирование грузовых перевозок на транспорте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Значение и динамика перевозок грузов транспортом в Российской Федерации  Основные тенденции развития перевозок грузов по видам транспорта  Планирование технико-экономических показателей эксплуатационной работы транспорта</p>
14	<p>Планирование пассажирских перевозок на транспорте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Значение и динамика пассажирских перевозок.  Распределение пассажирских перевозок между видами транспорта.  Прогнозирование и стратегическое планирование пассажирских перевозок  Особенности планирования пассажирских перевозок</p>
15	<p>Управление производственными ресурсами</p> <p>Рассматриваемые вопросы:  Управление затратами и себестоимостью  Ценообразование и тарифная политика  Экономика труда и управление человеческими ресурсами</p>

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	Капитал авиационной транспортной компании
16	Роль и значение экономических показателей в системе управления Рассматриваемые вопросы: Особенности формирования экономических показателей Формирование экономических результатов в организациях транспорта
17	Производительность труда в сфере транспорта Рассматриваемые вопросы: Показатели эффективности использования трудовых ресурсов Расчет производительности труда в филиалах и структурных подразделениях транспортной компании Повышение производительности труда как объективная основа экономического роста Планирование производительности труда по факторам
18	Экономическая оценка эффективности проектов развития на авиационном транспорте Рассматриваемые вопросы: Инновационная и инвестиционная деятельность на воздушном транспорте как форма реализации проектов развития Теоретические основы проектного управления проектами развития Показатели эффективности проектов развития Методы учета риска при оценке эффективности проектов развития
19	Анализ экономической эффективности предприятий воздушного транспорта. Рассматриваемые вопросы: - Ключевые показатели эффективности управления доходами (Key Performance Indicators). - Основные коммерческие и производственные показатели эксплуатации воздушных линий. - Анализ интенсивности эксплуатации парка ВС.
20	Финансовые результаты авиаперевозок и методы их анализа. Рассматриваемые вопросы: - Система показателей рентабельности маршрутной сети. Анализ показателей рентабельности в разрезе основных факторов. - Применение маржинального анализа в экономике управления на воздушном транспорте. - Финансовый анализ безубыточности ценовых решений. - Финансовый анализ эксплуатации воздушных линий.

## 4.2. Занятия семинарского типа.

### Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Компоненты авиационной транспортной системы В результате выполнения практического задания студент определяет особенности российской авиационной транспортной системы и ее роль в международной транспортной инфраструктуре.
2	Задачи и особенности планирования перевозок грузов и пассажиров в современных условиях. В результате выполнения практического задания студент получает навыки по использованию концепции транспортного маркетинга и принципов формирования спроса на грузовые и пассажирские перевозки, а также навыки маркетинговых обследований сегментов транспортного рынка.
3	Маркетинговые исследования, планирование и прогнозирование спроса на грузовые и пассажирские перевозки В результате выполнения практического задания студент изучает концепцию транспортного

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	маркетинга и принципы формирования спроса на грузовые и пассажирские перевозки
4	<p><b>Производительность труда в сфере транспорта.</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навыки расчета показателей эффективности использования трудовых ресурсов, расчета производительности труда в филиалах и структурных подразделениях транспортной компании.</p>
5	<p><b>Использование основных средств и оборотного капитала.</b>  В результате выполнения практического задания студент определяет экономическую сущность основных и оборотных средств и их структуру, а также получает навыки расчета показателей износа и амортизации основных средств, показателей использования основных и оборотных средств.</p>
6	<p><b>Планирование грузовых перевозок на транспорте</b>  В результате выполнения практического задания студент овладевает навыками прогнозирования и стратегическое планирование грузовых перевозок</p>
7	<p><b>Планирование пассажирских перевозок на транспорте</b>  В результате выполнения практического задания студент овладевает навыками прогнозирования и стратегическое планирование пассажирских перевозок</p>
8	<p><b>Управление производственными ресурсами</b>  В результате выполнения практического задания студент определяет капитал авиационной транспортной компании</p>
9	<p><b>Роль и значение экономических показателей в системе управления</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навык расчета и формирования экономических показателей и результатов деятельности в организациях транспорта</p>
10	<p><b>Производительность труда в сфере транспорта</b>  В результате выполнения практического задания студент определяет показатели эффективности использования трудовых ресурсов</p>
11	<p><b>Экономическая оценка эффективности проектов развития на авиационном транспорте</b>  В результате выполнения практического задания студент определяет инновационную и инвестиционную деятельность на воздушном транспорте как форма реализации проектов развития</p>
12	<p><b>Ценообразование и тарифная политика</b>  В результате выполнения практического задания студент выполняет построение тарифов на грузовые перевозки и их дифференциация по видам ВС</p>
13	<p><b>Система бюджетирования в транспортных компаниях</b>  В результате выполнения практического задания студент определяет механизм управления на основе бюджетирования</p>
14	<p><b>Экономическая оценка конкурентоспособности и эффективность развития транспорта</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навыки экономической оценки конкурентоспособности и эффективность развития транспорта</p>
15	<p><b>Экономическая эффективность: сущность, значение, методы оценки</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навыки оценки внутранспортного эффекта при определении показателей эффективности</p>
16	<p><b>Конкурентоспособность в сфере транспорта</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навыки формирования конкурентных отношений на транспортном рынке России</p>
17	<p><b>Экономические аспекты транспортной логистики</b>  В результате выполнения практического задания студент получает навыки оценки взаимодействия видов транспорта в транспортной логистике</p>

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
18	Стратегические направления научно-технического развития транспортного комплекса. В результате выполнения практического задания студент получает навыки использования методов стратегического планирования развития транспорта, учится определять стратегические ориентиры и перспективы развития транспортного комплекса.
19	Эффективность производственно-экономической деятельности предприятий воздушного транспорта. В результате выполнения практического задания студент получает навык расчета показателей эффективности производственно-экономических процессов авиационного предприятия.
20	Совершенствование бизнес-процессов предприятий воздушного транспорта. В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык поиска управленческих решений направленный на повышение экономической эффективности авиационных предприятий.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к защите курсовой работы
5	Выполнение курсовой работы.
6	Подготовка к промежуточной аттестации.
7	Подготовка к текущему контролю.

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Домодедово) – Астрахань

2. Экономическая оценка показателей авиарейса Санкт-Петербург – Казань

3. Экономическая оценка показателей авиарейса Калининград – Москва (Шереметьево)

4. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Домодедово) – Казань

5. Экономическая оценка показателей авиарейса Мурманск – Москва (Шереметьево)

6. Экономическая оценка показателей авиарейса Архангельск – Москва (Шереметьево)

7. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Внуково) – Санкт-Петербург

8. Экономическая оценка показателей авиарейса Санкт-Петербург – Калининград

9. Экономическая оценка показателей авиарейса Архангельск – Иркутск

10. Экономическая оценка показателей авиарейса Иркутск – Петропавловск-Камчатский

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. В. Будрина [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17444-1 Е. В. Будрина [и др.] Учебник Юрайт , 2023	<a href="https://urait.ru/bcode/536674">https://urait.ru/bcode/536674</a> (дата обращения: 30.04.2025) — Текст : электронный
2	Экономический анализ : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 631 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15670-6. — Текст : электронный //	<a href="https://urait.ru/bcode/520528">https://urait.ru/bcode/520528</a> (дата обращения: 29.04.2025) — Текст : электронный.
3	Экономика транспорта: сборник кейсов и задач : учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Соколова, д-ра экон. наук, проф. О.В. Ефимовой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 187 с. — ISBN 978-5-16-016749-7.	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1225269">https://znanium.com/catalog/product/1225269</a> (дата обращения: 05.05.2025) — Текст : электронный
4	Терещина, Н.П. Экономика и управление на транспорте. Ч. 1 : учебник / Н. П. Терещина, В. А. Подсорин, Ю. И. Соколов, Ю. Н. Кожевников, П. В. Метелкин, В. П. Третьяк, Е. А. Иванова, М. Г. Данилина, В. В. Жаков. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. —	<a href="https://umczdt.ru/books/1016/280360/">https://umczdt.ru/books/1016/280360/</a> (дата обращения 30.04.2025) — Текст : электронный

	344 с. — 978-5-907479-74-6	
5	Терешина, Н.П. Экономика и управление на транспорте. Ч. 2 : учебник / Н. П. Терешина, В. А. Подсорин, Ю. И. Соколов, Ю. Н. Кожевников, П. В. Метелкин, В. П. Третьяк, Е. А. Иванова, М. Г. Данилина, В. В. Жаков. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 344 с. — 978-5-907479-75-3	<a href="https://umczdt.ru/books/1016/280359/">https://umczdt.ru/books/1016/280359/</a> (дата обращения 30.04.2025) — Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.rut-miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

Общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант».

Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (<http://e.lanbook.com/>).

Электронно-библиотечная система УМЦ ЖДТ (<https://umczdt.ru>)

Электронно-библиотечная система Znanium (<https://znanium.com>)

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс. Браузер (или другой браузер).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft 365 и приложения Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 6 семестре.

Экзамен в 6 семестре.

## 10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры  
«Экономика и управление на  
транспорте»

Н.В. Королькова

старший преподаватель кафедры  
«Экономика и управление на  
транспорте»

М.В. Дунаев

Согласовано:

Заместитель директора академии

Д.Е. Гончаров

Председатель учебно-методической  
комиссии

В.В. Безряков