МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ)

Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа бакалавриата
по направлению подготовки
25.03.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение
полетов воздушных судов,
утвержденной проректором ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ) Далингером Я.М.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Экономика и управление на воздушном транспорте

Направление подготовки: 25.03.04 Эксплуатация аэропортов и обеспечение полетов воздушных судов

Направленность (профиль): Организация аэропортовой деятельности

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде электронного документа выгружена из единой корпоративной информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ (МИИТ)
ID подписи: 1192300
Подписал: заместитель директора академии Краснов Евгений Сергеевич
Дата: 08.11.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью дисциплины является формирование системы комплексных теоретических знаний и практических компетенций в области экономического анализа и менеджмента, необходимых для принятия обоснованных, эффективных и стратегически выверенных управленческих решений в авиакомпаниях, аэропортах и других организациях авиационной инфраструктуры в условиях современной рыночной экономики.

Задачи дисциплины:

- изучить экономическую природу, структуру и специфику функционирования мирового и национального рынков воздушного транспорта;
- проанализировать нормативно-правовую и институциональную среду регулирования авиационной деятельности;
- освоить методику калькулирования себестоимости авиационных перевозок и аэропортовых услуг, выявить факторы, влияющие на формирование затрат;
- изучить современные механизмы ценообразования и тарифной политики в пассажирских и грузовых авиаперевозках;
- научиться проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности авиационных предприятий (оценка ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости);
- рассмотреть принципы стратегического, тактического и оперативного управления авиакомпанией и аэропортом;
- изучить особенности управления авиационным персоналом, включая мотивацию, обучение и управление человеческими ресурсами в условиях высокой ответственности;
- ознакомиться с основами Системы управления безопасностью полетов и ее интеграцией в общую систему менеджмента качества предприятия;
- проанализировать влияние цифровизации на экономическую эффективность и бизнес-модели авиационных предприятий;
- изучить принципы устойчивого развития в авиации: управление экологическими рисками, углеродный след, внедрение экологичных технологий и их экономическая оценка;
- оценить методы управления инвестиционными проектами в авиации (закупка воздушных судов, модернизация аэропортовой инфраструктуры) и оценки их эффективности.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- основные экономические показатели деятельности предприятий воздушного транспорта;
- методы планирования и бюджетирования в авиации;
- современные управленческие концепции и специфику отраслевого менеджмента.

Уметь:

- проводить экономический анализ деятельности авиакомпании или аэропорта;
- рассчитывать стоимость и рентабельность авиационных маршрутов и услуг;
- разрабатывать предложения по оптимизации бизнес-процессов и снижению издержек.

Владеть:

- навыками работы с отраслевой статистикой и финансовой отчетностью авиационных предприятий;
- методикой оценки эффективности инвестиционных проектов в авиационной сфере;
- инструментами принятия управленческих решений в условиях неопределенности и рисков.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №4
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	64	64
В том числе:		
Занятия лекционного типа	32	32
Занятия семинарского типа	32	32

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 44 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Введение в дисциплину и отраслевая специфика воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - место и роль воздушного транспорта в мировой и национальной экономике, его влияние на ВВП и смежные отрасли. - ключевые особенности авиационной отрасли: высокая капиталоемкость, материалоемкость, сезонность и строгая регламентация. - система основных технико-экономических показателей (пассажирооборот, грузооборот, коэффициент занятости кресел, производительность труда). - современные глобальные вызовы и тренды развития рынка авиаперевозок.
2	Институциональная и нормативно-правовая среда авиационной деятельности Рассматриваемые вопросы: - роль и функции международных организаций (ИКАО, ИАТА, ЕСАК) в экономическом регулировании отрасли. - национальное законодательство как основа хозяйственной деятельности авиационных предприятий. - система государственной сертификации, лицензирования и допусков к выполнению авиационных работ. - международные соглашения о воздушном сообщении и их экономические последствия.
3	Рынок авиаперевозок и бизнес-модели авиационных предприятий Рассматриваемые вопросы: - структура, конъюнктура и сегментация мирового и регионального рынков воздушного транспорта.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- сравнительный анализ бизнес-моделей: полносервисные авиакомпании (FSC), лоукостеры (LCC), гибридные и грузовые перевозчики. - факторы конкурентоспособности и стратегии рыночного позиционирования авиакомпаний. - роль глобальных авиационных альянсов (StarAlliance, SkyTeam, Oneworld) в перераспределении рыночных долей.
4	Экономика авиакомпании: формирование и структура затрат Рассматриваемые вопросы: - классификация издержек в авиации: прямые и косвенные, постоянные и переменные, операционные и капитальные расходы. - анализ ключевых статей затрат: авиационное топливо (GSM/Jet A-1), аэропортовые и аэронавигационные сборы, лизинг ВС, оплата труда. - методы калькулирования себестоимости авиационных перевозок (по типам ВС, по направлениям). - основные направления и резервы оптимизации операционных затрат авиакомпании.
5	Ценообразование и тарифная политика на воздушном транспорте Рассматриваемые вопросы: - факторы, влияющие на формирование цен на авиабилеты и грузовые тарифы (спрос, конкуренция, сезонность, издержки). - современные методы ценообразования: динамическое ценообразование, тарифные семьи, системы надбавок и скидок. - особенности межлинейных расчетов и механизмы распределения доходов между авиакомпаниями. - экономика дополнительных услуг как драйвер роста доходности лоукостеров и FSC.
6	Экономика и управление деятельностью аэропортов - функции аэропорта как субъекта рынка: аэронавигационные, аэропортовые и коммерческие услуги. - структура доходов аэропорта: авиационные (посадка, обслуживание пассажиров) и неавиационные источники (ритейл, парковки, сдача площадей в аренду). - методы государственного и тарифного регулирования аэропортовых сборов. - оценка экономической эффективности и пропускной способности аэропортовой инфраструктуры.
7	Финансовый менеджмент и анализ в авиационных организациях Рассматриваемые вопросы: - специфика финансового планирования и бюджетирования в авиакомпании и аэропорту. - анализ финансовой отчетности: оценка ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности авиационного предприятия. - управление оборотным капиталом и особенности расчетов в иностранной валюте. - привлечение финансирования: кредиты, облигационные займы и выпуск акций.
8	Стратегическое управление предприятиями воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - формирование миссии, видения и разработка стратегических целей авиационной компании. - инструменты стратегического анализа в контексте авиационной отрасли. - стратегии органического и неорганического роста: слияния и поглощения, создание дочерних структур. - разработка и контроль реализации стратегической карты развития предприятия.
9	Оперативное и тактическое управление производственными процессами Рассматриваемые вопросы: - основы планирования авиационных маршрутов, составления сезонного расписания полетов и управления слотами. - управление парком воздушных судов: стратегии обновления, лизинг (оперативный и финансовый), вывод из эксплуатации. - организация взаимодействия служб авиакомпании и аэропорта для обеспечения регулярности полетов.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- экономика технического обслуживания и ремонта воздушных судов.
10	Управление человеческими ресурсами в авиационной отрасли Рассматриваемые вопросы: - специфика труда и требования к ключевым категориям персонала: летный состав, бортпроводники, авиационные диспетчеры, инженеры. - системы профессиональной подготовки, переподготовки и обязательной периодической сертификации кадров. - особенности мотивации, нормирования и оплаты труда в условиях ненормированного рабочего графика и высокой ответственности. - формирование корпоративной культуры и культуры безопасности как фактора удержания персонала.
11	Экономика безопасности и управление качеством Рассматриваемые вопросы: - концепция Системы управления безопасностью полетов и ее экономическая целесообразность для предприятия. - управление рисками: оценка вероятности и тяжести авиационных событий, предотвращение прямых и репутационных убытков. - сертификация систем менеджмента качества и их влияние на страховые ставки и рыночную стоимость компании. - экономические последствия авиационных происшествий и инцидентов для авиакомпании и отрасли в целом.
12	Инвестиционная деятельность в авиационной отрасли Рассматриваемые вопросы: - особенности инвестиционных проектов в авиации: длительные сроки окупаемости, высокая стоимость активов, макроэкономические риски. - методы оценки экономической эффективности инвестиций при закупке ВС или модернизации аэропорта. - роль авиационных лизинговых компаний и механизмы государственно-частного партнерства в развитии инфраструктуры. - управление инвестиционным портфелем авиакомпании в условиях нестабильности.
13	Государственное регулирование и поддержка авиационной отрасли Рассматриваемые вопросы: - инструменты государственной экономической политики: субсидирование региональных и социальных авиаперевозок, налоговые льготы. - таможенно-тарифное регулирование и вопросы ввоза/вывоза воздушных судов и авиационных компонентов. - политика «открытого неба» и ее влияние на национальные рынки и конкурентную среду. - роль государственных авиакомпаний и механизмы их поддержки в стратегических отраслях экономики.
14	Цифровая трансформация и инновации в экономике воздушного транспорта Рассматриваемые вопросы: - влияние больших данных и искусственного интеллекта на управление доходами, прогнозирование спроса и техническую эксплуатацию. - экономическая эффективность внедрения цифровых двойников и предиктивной аналитики в процессы MRO. - новые каналы дистрибуции: стандарт NDC, прямые продажи и роль онлайн-агрегаторов. - перспективы использования беспилотных авиационных систем и их влияние на традиционные бизнес-модели.
15	Устойчивое развитие и экологическая экономика в авиации Рассматриваемые вопросы: - экологические издержки авиакомпаний: углеродные налоги, система торговли квотами на выбросы.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
	- экономика использования экологически чистого авиационного топлива и экономические стимулы для модернизации парка. - концепция «зеленого аэропорта» и ее влияние на инвестиционную привлекательность и стоимость бренда. - отчетность в области устойчивого развития и требования инвесторов к ESG-трансформации авиационных предприятий.
16	Антикризисное управление и риски в воздушном транспорте Рассматриваемые вопросы: - классификация внешних и внутренних рисков: геополитические ограничения, макроэкономические шоки, эпидемиологические угрозы. - механизмы хеджирования топливных рисков и управления валютными колебаниями в международных расчетах. - стратегии реструктуризации долгов, оптимизации флота и сокращения издержек в период кризиса. - методология оценки устойчивости бизнеса и разработки планов восстановления в посткризисных условиях.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Расчет и анализ основных технико-экономических показателей деятельности авиакомпании В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык расчета ключевых отраслевых индикаторов (пассажирооборот, грузооборот, коэффициент коммерческой загрузки, производительность воздушного судна) на основе исходных операционных данных и оценивает динамику эффективности работы перевозчика.
2	Анализ нормативно-правовой базы и лицензионных требований к авиаперевозчикам В результате выполнения практического задания студент приобретает навык работы с Воздушным кодексом и федеральными авиационными правилами для оценки соответствия деятельности виртуальной авиакомпании требованиям по получению и продлению сертификата эксплуатанта.
3	Сравнительный анализ бизнес-моделей авиакомпаний В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык выявления ключевых различий в структуре операционных затрат и источников дохода полносервисных перевозчиков и лоукостеров на примере реальных финансовых отчетов авиакомпаний.
4	Калькулирование себестоимости авиационной перевозки В результате выполнения практического задания студент осваивает методику расчета прямых и косвенных эксплуатационных расходов (стоимость блок-часа, летного часа) и формирует полную калькуляцию себестоимости конкретного пассажирского или грузового рейса.
5	Применение методов динамического ценообразования и управление доходами В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык расчета оптимального тарифа и оценки влияния фактора загрузки и среднего тарифа на общий доход рейса с использованием моделей управления емкостью.
6	Оценка экономической эффективности деятельности аэропорта В результате выполнения практического задания студент приобретает навык анализа структуры авиационных и неавиационных доходов аэропорта, а также расчета рентабельности и точки безубыточности аэропортовых услуг.
7	Анализ финансового состояния авиационного предприятия В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык расчета и

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	интерпретации ключевых финансовых коэффициентов (ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и оборачиваемости активов) по данным реальной бухгалтерской отчетности авиакомпании.
8	Разработка стратегического плана развития авиакомпании с использованием SWOT- и PESTEL-анализа В результате выполнения практического задания студент осваивает навык выявления внутренних сильных и слабых сторон, а также внешних возможностей и угроз для формирования обоснованных стратегических альтернатив развития авиационного предприятия.
9	Планирование маршрутной сети и оценка экономической эффективности авиалинии В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык расчета точки безубыточности авиалинии и оценки потенциальной рентабельности открытия нового регулярного рейса с учетом конкурентной среды.
10	Расчет фонда оплаты труда и систем мотивации летного и кабинного экипажа В результате выполнения практического задания студент приобретает навык применения тарифных сеток, часовых ставок и надбавок для расчета месячного вознаграждения члена экипажа с учетом налета часов, сложности полетов и условий труда.
11	Экономическая оценка рисков и эффективности внедрения Системы управления безопасностью полетов В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык качественной и количественной оценки авиационных рисков (матрица рисков), а также расчета предотвращенного экономического ущерба от внедрения превентивных мер безопасности.
12	Оценка эффективности инвестиционного проекта по обновлению воздушного парка В результате выполнения практического задания студент осваивает навык расчета чистого дисконтированного дохода, внутренней нормы рентабельности и срока окупаемости при выборе оптимального способа приобретения воздушного судна.
13	Расчет субсидирования региональных и социальных авиаперевозок В результате выполнения практического задания студент приобретает навык работы с государственной методикой расчета размера субсидий из бюджетов разных уровней для обеспечения экономической доступности авиаперелетов на социально значимых направлениях.
14	Анализ экономической эффективности внедрения цифровых технологий в процессы обслуживания пассажиров В результате выполнения практического задания студент отрабатывает навык проведения анализа «затраты-выгоды» от внедрения систем онлайн-регистрации, биометрического контроля или мобильных приложений для повышения качества сервиса
15	Расчет углеродного следа авиарейса и оценка затрат на выполнение экологических требований В результате выполнения практического задания студент осваивает навык оценки экологических издержек авиакомпании и расчета необходимого объема квот или дополнительных затрат на использование устойчивого авиационного топлива
16	Разработка антикризисного плана авиакомпании в условиях макроэкономических шоков В результате выполнения практического задания студент приобретает навык моделирования сценариев резкого снижения спроса и отработки управленческих мер по оптимизации денежного потока, реструктуризации лизинговых обязательств и сокращению издержек.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к защите курсовой работы
5	Подготовка к промежуточной аттестации.
6	Подготовка к текущему контролю.

4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

1. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Домодедово) – Астрахань

2. Экономическая оценка показателей авиарейса Санкт-Петербург – Казань

3. Экономическая оценка показателей авиарейса Калининград – Москва (Шереметьево)

4. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Домодедово) – Казань

5. Экономическая оценка показателей авиарейса Мурманск – Москва (Шереметьево)

6. Экономическая оценка показателей авиарейса Архангельск – Москва (Шереметьево)

7. Экономическая оценка показателей авиарейса Москва (Внуково) – Санкт-Петербург

8. Экономическая оценка показателей авиарейса Санкт-Петербург – Калининград

9. Экономическая оценка показателей авиарейса Архангельск – Иркутск

10. Экономическая оценка показателей авиарейса Иркутск – Петропавловск-Камчатский

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. В. Будрина [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17444-1 Е. В. Будрина [и др.] Учебник Юрайт , 2023	https://urait.ru/bcode/536674 (дата обращения: 30.04.2025) — Текст : электронный
2	Экономический анализ : учебник для вузов / Н. В. Войтоловский [и др.] ; под редакцией Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 631 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15670-6. — Текст : электронный //	https://urait.ru/bcode/520528 (дата обращения: 29.04.2025) — Текст : электронный.
3	Экономика транспорта: сборник кейсов и задач : учебное пособие / под ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Соколова, д-ра экон. наук, проф. О.В. Ефимовой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 187 с. — ISBN 978-5-16-016749-7.	https://znanium.com/catalog/product/1225269 (дата обращения: 05.05.2025) — Текст : электронный
4	Терешина, Н.П. Экономика и управление на транспорте. Ч. 1 : учебник / Н. П. Терешина, В. А. Подсорин, Ю. И. Соколов, Ю. Н. Кожевников, П. В. Метелкин, В. П. Третьяк, Е. А. Иванова, М. Г. Данилина, В. В. Жаков. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 344 с. — 978-5-907479-74-6	https://umczdt.ru/books/1016/280360/ (дата обращения 30.04.2025) — Текст : электронный
5	Терешина, Н.П. Экономика и управление на транспорте. Ч. 2 : учебник / Н. П. Терешина, В. А. Подсорин, Ю. И. Соколов, Ю. Н. Кожевников, П. В. Метелкин, В. П. Третьяк, Е. А. Иванова, М. Г. Данилина, В. В. Жаков. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2023. — 344 с. — 978-5-907479-75-3	https://umczdt.ru/books/1016/280359/ (дата обращения 30.04.2025) — Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/

Электронно-библиотечная система Лань http://e.lanbook.com

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) http://library.miit.ru

Справочно-правовая система «Консультант Плюс» http://www.consultant.ru/

Справочно-правовая система «Гарант» https://base.garant.ru/

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

MS Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных и практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой и подключением к сети интернет. Для организации самостоятельной работы студентов необходима учебная аудитория с рабочими местами, обеспечивающими выход в Интернет. Необходим доступ каждого студента к информационным ресурсам – библиотечному фонду Университета и сетевым ресурсам Интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 4 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры «Экономика и управление на транспорте» Н.В. Королькова

старший преподаватель кафедры «Экономика и управление на транспорте» М.В. Дунаев

Согласовано:

Заместитель директора академии Е.С. Краснов

Председатель учебно-методической комиссии В.В. Безряков