

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**

Кафедра «Экономика, организация производства и менеджмент»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Экономика и управление проектами»**

Специальность:	23.05.05 – Системы обеспечения движения поездов
Специализация:	Электроснабжение железных дорог
Квалификация выпускника:	Инженер путей сообщения
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	2019

## **1. Цели освоения учебной дисциплины**

Целью курса является получение знаний о стандартных подходах к управлению проектами, знакомство с базовой терминологией и получение практических управленческих навыков применительно к проектам транспортного бизнеса и логистики. Курс структурирован в соответствии со стандартом НТК и направлен не только на получение теоретических знаний, но и практических навыков подготовки основных проектных документов в сфере транспортного бизнеса, а также обеспечивает развернутое и полное предоставление информации о проектах создания логистических систем. Курс знакомит студентов с основами управления проектами - от инициации проекта и техники составления плана проекта до исполнения и завершения проекта. Рассматриваются ключевые положения управления рисками, персоналом, контрактами и качеством. Особое внимание уделяется вопросам реализации изучаемых принципов в корпоративной системе управления проектами. Рассматривается состав и структура основных документов проекта.

## **2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО**

Учебная дисциплина "Экономика и управление проектами" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его базовую часть.

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
------	---

## **4. Общая трудоемкость дисциплины составляет**

4 зачетных единиц (144 ак. ч.).

## **5. Образовательные технологии**

Преподавание дисциплины «Экономика и управление проектами» осуществляется в форме лекций и практических занятий. Часть лекций имеет объяснительно-иллюстративный, часть – обзорный характер, в конце каждой лекции предусматривается выборочный опрос на закрепление и лучшее усвоение материала. Практические занятия организованы, в основном, с использованием технологий развивающего и проблемного обучения. Все лабораторные работы проводятся в аудитории, в работах используются интерактивные (диалоговые) технологии, в том числе, обсуждение и анализ учебных, решение проблемных задач с использованием различных методов. Самостоятельная работа студента заключается в подготовке к практическим и лекционным занятиям, чтении основной и дополнительной литературы по изучаемой дисциплине и подготовке к текущему/промежуточному контролю. При этом студенты используют официальную бизнес-документацию, размещенную в ИТКС «Интернет», (имеются также в учебно-методическом издании по дисциплине) и электронные учебные издания. Оценка результатов обучения проводится с использованием модульно-рейтинговой технологии. Форма контроля является зачет с оценкой. .

## **6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)**

### **РАЗДЕЛ 1**

Проект как объект управления

Особенности проекта. Программы как объекты управления. Портфель проектов компании  
Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл продукта проекта. Окружение проекта.  
Критерии успешности проекта

## РАЗДЕЛ 2

Участники проекта

Основные участники проекта. Заказчик, Инвестор, Подрядчик, Менеджер проекта, Администратор проекта. Стейкхолдеры проекта.  
Организационные структуры проекта. Влияние организации на проект. Функциональная организационная структура. Проектно-ориентированная структура. Матричная структура. «Порок» матрицы.

## РАЗДЕЛ 3

Процессы и функциональные области управления проектами транспортного бизнеса и логистики

- Стадии процесса управления проектами. Инициация проекта, планирование проекта, организация и контроль выполнения работ, анализ и внесение изменений в ход работ проекта, завершение проекта
- Функции управления проектами. Основные проектные управленческие процедуры и документы
- Функциональные области управления проектами

## РАЗДЕЛ 4

Управление предметной областью

- Планирование состава работ. Принципы разработки структурной декомпозиции работ. «Функциональная» СДР. «Продуктовая» СДР. «Организационная» СДР. Правила разработки СДР.

## РАЗДЕЛ 5

Управление проектом по временным параметрам

Определение работ проекта. Концепция УП по времени. Стратегическое планирование проекта. План по вехам

## РАЗДЕЛ 6

Управление стоимостью и финансированием проекта

- Планирование ресурсов. Типы ресурсов. Ресурсная модель проекта. Ресурсный план.
- Оценка стоимости проекта. Виды оценок. Смета проекта. Виды смет проекта. Назначение различных смет. формирование бюджета. Виды бюджетов. Оценка стоимости «сверху-вниз» и «снизу-вверх».
- Контроль бюджета проекта. Метод освоенного объема.
- Принципы построения контроля. Виды контроля. Измерение прогресса выполнения

работ. Простой и детальный принципы контроля. Метод освоенного объема.  
Прогнозирование хода исполнения проекта

## РАЗДЕЛ 7

Управление изменениями

Запросы на изменения. Процедура эскалации изменений. Уровни принятия решений по изменениям. Архив изменений.

## РАЗДЕЛ 8

Управление безопасностью

Объекты обеспечения безопасности в проекте. Концепция управления безопасностью. Информационная безопасность. Физическая безопасность. Юридическая безопасность

## РАЗДЕЛ 9

Управление персоналом проекта

Набор команды проекта. Проектные роли. «Задачные» роли. «Процессные» роли. Способы достижения эффективности команды проекта. Состав проектной команды. Принципы формирования команды. Стадии развития команды проекта. Развитие команды. Лидерство в проектной команде. Теория ситуационного лидерства

## РАЗДЕЛ 10

Управление рисками проекта транспортного бизнеса и логистики

- Концепция управления рисками проекта. Активный и пассивный подходы к управлению рисками.
- Идентификация и анализ рисков. Метод экспертного опроса. Метод Дельфи. SWOT - анализ. Диаграмма Исикавы. Опросные и контрольные листы.

## РАЗДЕЛ 11

Управление качеством проекта

- Современные концепции управления качеством. Постулаты Деминга Концепция всеобщего управления качеством.
- Концепция управления качеством проекта. Обеспечение качества. Стоимость соответствия качеству. Стоимость несоответствия качеству. Контроль качества. Инструменты контроля качества. Контрольные листы. Причинно-следственные диаграммы. Диаграммы рассеяния. Диаграмма Парето. Контрольные диаграммы.