

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
базового высшего образования  
по направлению подготовки  
26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Экономика и управление работой флота и портов**

Направление подготовки: 26.03.01 Управление водным транспортом и  
гидрографическое обеспечение судоходства

Направленность (профиль): Управление транспортными системами и  
логистическим сервисом на водном  
транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 1059541  
Подписал: И.о. заведующего кафедрой Зарецкая Екатерина  
Владимировна  
Дата: 15.06.2026

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью дисциплины «Экономика и управление работой флота и портов» является изучение теоретических и практических аспектов экономики водного транспорта и их использование для оценки текущих производственных, инвестиционных и инновационных процессов, а также оптимизации экономической эффективности и управленческой деятельности в сфере морских и речных перевозок, портовых операций, обеспечивающая устойчивое развитие, конкурентоспособность и безопасность транспортных систем в условиях глобальных рыночных требований и экологических стандартов.

Задачи дисциплины:

- изучение места и роли водного транспорта России в мировой транспортной системе;
- изучение теоретических основ и практических аспектов управления экономическими процессами на водном транспорте;
- освоение подходов к эффективному управлению портовой инфраструктурой: обработка грузов, складская логистика, распределение трудовых ресурсов;
- изучение форм и особенностей финансового обеспечения инвестиционной деятельности предприятий водного транспорта;
- изучение основных методов оценки эффективности инвестиционных и инновационных проектов на водном транспорте;
- изучение методов ценообразования на рынке коммерческого судоходства и стивидорного обслуживания;
- изучение методов определения себестоимости и управления затратами портов и судоходных компаний.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ОПК-4** - Способен принимать обоснованные технические, технологические и управленческие решения в профессиональной деятельности;

**ПК-10** - Способен участвовать в разработке стратегий управления организации водного транспорта, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию, критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновать

предложения по их совершенствованию с учетом критериев конкурентоспособности, социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических, экологических и техногенных последствий;

**ПК-14** - Способен на основе типовых методик осуществлять расчётно-аналитические и планово-экономические работы в организации водного транспорта, включая работы по внедрению новых технологических процессов и модернизации объектов инфраструктуры водного транспорта;

**УК-9** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

**Знать:**

-принципы экономической эффективности управления флотом и портами: методы расчета себестоимости, оптимизации ресурсов, тарифообразования;

- методы финансирования модернизации флота и береговой инфраструктуры: госпрограммы, кредитование, лизинг, частные инвестиции и пр.;

-методики анализа эффективности транспортных процессов, работы флота и портов: расчет ключевых показателей эффективности, выявление узких мест, оценка ресурсопотребления;

- типовые методики планово-экономического анализа: бюджетирование, прогнозирование доходов/расходов, оценка инвестиционных проектов;

**Владеть:**

-оптимизировать работу портов и флота на основе данных стратегического и операционного планирования;

-разрабатывать технико-экономические обоснования для модернизации и развития инфраструктуры водного транспорта: расчет затрат, рентабельности, сроков окупаемости с учётом льгот и мер государственной поддержки;

-проводить экспертизу технической документации на экономическую целесообразность и соответствие международным и национальным стандартам;

-прогнозировать доходы и расходы за рейс, учитывая переменные и постоянные затраты и составлять финансовые планы и бюджеты судоходной компании с применением типовых методик.

## **Владеть:**

- методиками экономико-статистического анализа, прогнозирования и оценки влияния рыночных тенденций на предприятия водного транспорта;

- практикой разработки рекомендаций по повышению эффективности работы флота и портов на основе данных аудита и экономико-статистического анализа;

- навыками проектного управления модернизацией: от обоснования финансирования до внедрения новых технологий;

- технологиями расчета тарифов и фрахтовых ставок с учетом рыночной конъюнктуры и себестоимости;

- инструментами оценки рисков инвестиционных проектов (чувствительность, сценарный анализ) на водном транспорте

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

| Тип учебных занятий                                       | Количество часов |            |
|---|------------------|------------|
|   | Всего            | Семестр №7 |
| Контактная работа при проведении учебных занятий (всего): | 64               | 64         |
| В том числе:  |                  |            |
| Занятия лекционного типа                                  | 32               | 32         |
| Занятия семинарского типа                                 | 32               | 32         |

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 80 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или)

лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

#### 4. Содержание дисциплины (модуля).

##### 4.1. Занятия лекционного типа.

| № п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание  |
|-------|---|
| 1     | <b>Транспорт – отрасль материального производства</b><br>Транспорт - ведущее звено производственной инфраструктуры. Основные черты и особенности транспорта как отрасли материального производства. Транспорт как отрасль и её структура.   |
| 2     | <b>История развития и экономическое значение модернизации воднотранспортного комплекса</b><br>Элементы инфраструктуры внутренних водных путей и этапы их создания. Элементы инфраструктуры и значение морского транспорта в исторической ретроспективе. Основные виды транспортно-технологических систем.   |
| 3     | <b>Транспортное обеспечение региона и прогнозирование развития транспортного комплекса</b><br>Определить роль транспортного фактора в размещении производственных предприятий и влияния транспорта на эффективность экономики региона, а также подходов к прогнозированию его развития. Определить связь между уровнем развития транспорта и развития экономики региона. Рассмотреть подходы к прогнозированию развития транспортного комплекса, оценке внутреннего и внешнего грузооборота региона и структура рынка морских и речных перевозок. |
| 4     | <b>Содержание и особенности экономики предприятий водного транспорта</b><br>Рассмотреть черты экономики услуг и отличия от индустриальной экономики, определить принадлежность экономики транспорта. Рассмотреть классификацию транспортного рынка, понятие ёмкости и элементы его внешней среды.   |
| 5     | <b>Продукция и доход транспортного предприятия</b><br>Рассмотреть продукция предприятий водного транспорта, её количественное и качественное измерение. Рассмотреть стоимостные и натуральные показатели работы предприятий водного транспорта.   |
| 6     | <b>Экономическая сущность цены и ценообразования,</b><br>Рассмотреть функции цен. Познакомиться с принципами ценообразования на водном транспорте. Рассмотреть понятие «тарифы» и «ценовая эластичность» для предприятий водного транспорта.  |
| 7     | <b>Издержки производства транспортной продукции и пути их оптимизации</b><br>Сформировать представление о сущности и видах издержек транспортного предприятия и основных принципах их оптимизации. Понятие себестоимости и виды издержек. Характеристика и классификация издержек судоходной компании и пути их сокращения  |
| 8     | <b>Состав и анализ основных и производственных фондов судоходной компании и порта</b><br>Определить состав основных и производственных фондов судоходной компании и порта, их роль и значение для работы предприятий водного транспорта. Рассмотреть понятие основных и производственных средств и материально-техническую базу водного транспорта. Понятие износа, амортизации как способа воспроизводства, метода её начисления. Рассмотреть показатели эффективности использования основных производственных средств.                          |
| 9     | <b>Оборотные средства предприятия и показатели их эффективности их использования</b>  |

| №<br>п/п | Тематика лекционных занятий / краткое содержание   |
|----------|--|
|          | Рассмотреть оборотные средства предприятий водного транспорта и методы их анализа. Состав оборотных средств транспортного предприятия. Показатели эффективности использования оборотных средств судоходной и стивидорной компаний.   |
| 10       | <b>Понятие и содержание процесса управления инвестициями на предприятиях водного транспорта</b><br>Рассмотреть понятие и содержание процесса управления инвестициями, как в области практической деятельности, так и научной дисциплины, определить его значение и функции на предприятиях водного транспорта. Экономическая сущность, природа и виды инвестиций. Основные понятия и особенности инвестиционной системы транспортной отрасли.  |
| 11       | <b>Методы и источники восстановления производственных фондов судоходной компании</b><br>Изучить существующие методы и источники финансирования инвестиционной деятельности предприятий водного транспорта. Определить понятийный аппарат методов и источников финансирования инвестиционной деятельности, а также принципы и источники финансирования. Осветить существующие методы и формы финансирования инвестиций, включая концессии, особые экономические зоны, венчурное финансирование, лизинга и другие инструменты. |

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

##### Практические занятия

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание  |
|----------|---|
| 1        | <b>Элементарные основы общей экономической теории экономической теории</b><br>1. Предмет экономической теории и применение экономических знаний<br>2. Экономическая система<br>3. Общественно-экономическая формация и производство<br>4. Равновесная цена. Ценовая эластичность спроса и предложения<br>5. Проблема выбора оптимального решения<br>Доклады. Дискуссии. Решение задач.  |
| 2        | <b>Роль водного транспорта в социально-экономическом развитии страны</b><br>Решение кейс заданий:<br>1. Определение роли водного транспорта и состояние его инфраструктуры в выбранном регионе<br>2. Обоснование необходимости реконструкции, реновации, строительства или приобретения выбранного объекта инфраструктуры водного транспорта.<br>3. Рассмотрение технико-эксплуатационных характеристик и ожидаемых эффектов от предлагаемой инновации. |
| 3        | <b>Экономическая сущность цены и ценообразования, виды цен на транспортном рынке</b><br>Заполнение аналитической таблицы. Решение задач.  |
| 4        | <b>Постоянные и переменные расходы судна на заданном грузо- или пассажиропотоке</b><br>Заполнение аналитической таблицы и исследование издержек производства транспортной продукции на примере судоходных компаний и пути их оптимизации<br>Решение задач   |
| 5        | <b>Обоснование цены на основе оценки конкурентоспособности</b><br>Заполнение таблицы с критериями оценки конкурентоспособности транспортного продукта нескольких компаний и расчёт справедливой рыночной цены   |
| 6        | <b>Состав и анализ основных и производственных фондов судоходной компании</b><br>Рассматриваются методы и источники восстановления производственных фондов судоходной   |

| №<br>п/п | Тематика практических занятий/краткое содержание  |
|----------|---|
|          | компании. Методы начисления амортизации. Рассматриваются реальные сроки жизни заданного нововведения, его технико-эксплуатационные характеристики, постоянные и переменные издержки. Рассчитываются амортизационные отчисления выбранным способом.  |
| 7        | Методы привлечения заемных средств для модернизации и восполнения производственных фондов судоходной компании<br>Определяется общая величина расходов приобретённого с использованием заёмных средств судна, включая эксплуатационные издержки на заданном грузопотоке и условия кредита. |
| 8        | Инвестиционная деятельность предприятий водного транспорта<br>Заполнение аналитической таблицы с исследованием видов инвестиций и решение задач на расчёт показателей эффективности инвестиционного проекта.  |

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

| №<br>п/п | Вид самостоятельной работы             |
|----------|--|
| 1        | Подготовка к практическим занятиям     |
| 2        | Выполнение курсовой работы.            |
| 3        | Подготовка к промежуточной аттестации. |
| 4        | Подготовка к текущему контролю.        |

#### 4.4. Примерный перечень тем курсовых работ

Экономические выгоды и риски перехода на беспилотное судоходство

Экономическое обоснование перехода флота на СПГ и водородное топливо.

Оценка эффективности автоматизации погрузочно-разгрузочных работ в выбранных портах.

Анализ снижения издержек и повышения пропускной способности при внедрении роботизированных систем (на примере контейнерных терминалов).

Экономическая целесообразность создания «зеленых» портов: инвестиции в солнечную энергию и ветрогенерацию.

Оценка экономической целесообразности внедрения блокчейна для цифровизации документооборота: сокращение транзакционных издержек в логистике.

Обоснование модернизации портовой инфраструктуры для приема крупнотоннажного флота

Экономическое обоснование внедрение новых технологий прогнозирования износа флота

Оценка целесообразности использования дронов для инспекции судов и портовых сооружений в сравнение с традиционными методами по времени и стоимости.

Экономическое обоснование создания мультимодальных логистических хабов в речных портах

Обоснование инвестиций в береговое электроснабжение судов

Оценка экономической целесообразности использования плавучих терминалов для СПГ в сравнении с традиционными наземными хранилищами по капитальным и операционным затратам.

Обоснование снижения потерь и ускорения грузообработки за счёт создания «умных» складов в заданном порту.

Обоснование целесообразности строительства или модернизации грузового или пассажирского судна с заданными эксплуатационными характеристиками для работы в определённом географическом сегменте

Обоснование строительства (модернизации) причала или порта.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

| № п/п | Библиографическое описание   | Место доступа   |
|-------|--|---|
| 1     | Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / под редакцией Е. В. Будриной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-53417444-1 | <a href="https://urait.ru/bcode/560739">https://urait.ru/bcode/560739</a>   |
| 2     | Экономика компаний технического менеджмента на водном транспорте сост. А. Б. Красюк. - Чебоксары :   | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=422028#bib">https://znanium.ru/catalog/document?id=422028#bib</a> |

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miit.ru>

ЭБС "Юрайт" : <https://urait.ru>

ЭБС "Лань": <https://e.lanbook.com>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Офисный пакет приложений Microsoft Office

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оснащенная мультимедиа аппаратурой и ПК с необходимым программным обеспечением и подключением к сети интернет.

9. Форма промежуточной аттестации:

Курсовая работа в 7 семестре.

Экзамен в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, к.н. кафедры «Эксплуатация  
водного транспорта» Академии  
водного транспорта

Е.В. Зарецкая

Согласовано:

и.о. заведующего кафедрой ЭВТ

Е.В. Зарецкая

Председатель учебно-методической  
комиссии

А.А. Гузенко