

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»**

Кафедра «Менеджмент качества»

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**«Экономическое управление организацией»**

Направление подготовки:	<u>27.03.02 – Управление качеством</u>
Профиль:	<u>Управление качеством в производственно-технологических системах</u>
Квалификация выпускника:	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения:	<u>очно-заочная</u>
Год начала подготовки	<u>2018</u>

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины является обучение студентов способности применять знание принципов и методов разработки и правил применения нормативно-технической документации, проводить оценку производительных затрат, строить модели систем задач по обеспечению качества процессов, продукции и услуг; изучение основных теоретических положений, раскрывающих сущность экономических явлений и процессов, которые определяют функционирование и развитие экономики страны как на уровне отдельного домашнего хозяйства, фирмы и национальной экономики, так в целом на уровне мирового хозяйства. Практическая цель состоит в выработке у обучающихся навыков принятия решений в конкретной микроэкономической, макроэкономической среде.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина "Экономическое управление организацией" относится к блоку 1 "Дисциплины (модули)" и входит в его вариативную часть.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-2	способностью применять знание этапов жизненного цикла изделия, продукции или услуги
ПК-5	умением выявлять и проводить оценку производительных и непроизводительных затрат

## 4. Общая трудоемкость дисциплины составляет

3 зачетные единицы (108 ак. ч.).

## 5. Образовательные технологии

Курс предполагает использование таких технологий, как дискуссии, проектные и творческие задания, информационные задания с использованием Интернета в рамках самостоятельной работы, деловая игра. Используемая семинарско-зачетная система с пояснениями преподавателя в ходе практических занятий дает возможность сконцентрировать материал в блоки и преподнести его как единое целое, а контроль проводить по предварительной подготовке обучающихся. Оценка полученных знаний, умений и навыков основана на модульно-рейтинговой технологии. Фонды оценочных средств освоенных компетенций включают как вопросы теоретического характера для оценки знаний, так и задания практического содержания (решение ситуационных задач, анализ конкретных ситуаций) для оценки умений и навыков. Теоретические знания проверяются путём применения таких организационных форм, как индивидуальные и групповые опросы, решение тестов с использованием компьютеров или на бумажных носителях. .

## 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам)

### РАЗДЕЛ 1

Организация в сетевой экономике  
Тестирование

### РАЗДЕЛ 1

## Организация в сетевой экономике

1. Генезис развития экономического управления организацией. Сущность экономического управления организацией. 2. Объекты экономического управления организацией: экономические ресурсы, производственно-хозяйственная деятельность организации, экономические продукты. Экономика организации. 3. Организация как субъект хозяйствования и сложная многофункциональная система. Понятие предприятия и организации. Цели организации. Функции организации. Основные признаки организации. Принципы управления организацией. Особенности организаций в сетевой экономике. Классификации организаций. 4. Организационная структура организации. Типы и разновидности организационных структур организаций. 5. Сущность производства. Производственный процесс и его виды. Производственная операция и ее виды. Принципы организации производственного процесса. Производственный цикл, длина производственного цикла, продолжительность производственного цикла. Стадии производственного цикла. 6. Рабочее место: понятие и виды. Производственная структура организации. Факторы, влияющие на производственную структуру организации. Производственные подразделения организации. Виды цехов и участков. Формы производственной структуры организации. 7. Типы организации производства. Единичное производство. Серийное производство. Массовое производство. Отличительные черты, достоинства и недостатки.

## РАЗДЕЛ 2

Планирование деятельности организации

Тестирование

## РАЗДЕЛ 2

Планирование деятельности организации

1. Планирование в организации. Алгоритм процесса планирования в организации. Классификации планирования. Методы планирования. Основные разделы плана производственно-хозяйственной деятельности организации. 2. Сущность производственной программы. Структура производственной программы. Этапы разработки производственной программы. План производства продукции в натуральном выражении. План производства продукции в стоимостном выражении. 3. Стоимостные показатели производственной программы. Товарная продукция. Реализованная продукция. Валовая продукция. Чистая продукция. 4. Сущность бизнес-планирования деятельности организации, цель, задачи и функции бизнес плана. Принципы бизнес-планирования. Характеристики бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана: титульный лист, резюме, анализ положения дел в отрасли, сущность проекта, план маркетинга, производственный план, организационный план, оценка рисков, финансовый план

## РАЗДЕЛ 3

Производственная мощность организации

Решение задач

## РАЗДЕЛ 3

Производственная мощность организации

1. Производственная мощность. Определение производственной мощности организации. Фонд времени работы оборудования. Виды производственной мощности. Методы определения производственной мощности. 2. Ведущие производства. «Узкие места». Коэффициент сопряженности ведущего звена. Баланс производственной мощности. Определение коэффициента использования производственной мощности и его экономическое значение. Резервы увеличения производственной мощности.

## РАЗДЕЛ 4

Оценка основных и оборотных средств организации

1. Сущность основных фондов: экономический и налоговый подходы. Классификации основных фондов. Виды стоимостей: полная первоначальная (балансовая), восстановительная, остаточная, ликвидационная. Учет движения основных средств в течение года. Стоимость основных фондов на начало и конец отчетного периода, вводимая, выводимая и среднегодовая стоимости. Источники и виды выбытия основных средств. Экономическая сущность и виды износа. Физический износ, методы его оценки. Моральный износ первого и второго видов. Резервы улучшения использования основных средств. Показатели эффективности использования основных фондов. Показатели движения основных фондов. Показатели состояния основных фондов. Показатели использования оборудования по времени и мощности. Сущность амортизации, амортизационных отчислений и нормы амортизации, значение амортизационного фонда. Методы начисления амортизации. 2.оборотные средства организации. Стадии движения оборотных средств. Классификации оборотных средств: по функциональной роли в деятельности организации; по элементам; по охвату нормированием; по источникам финансирования; в зависимости от степени риска вложения. Показатели использования оборотных средств: длительность одного оборота, коэффициент загрузки средств в обороте, коэффициент оборачиваемости и рентабельность оборотных средств. Нормирование оборотных средств: сущность и задачи. Норма и норматив. Методы нормирования: аналитический, коэффициентный, прямого счета. Оценка запасов оборотных средств: по средней себестоимости; по методу ФИФО и ЛИФО. 3. Управление оборотными средствами: сущность, цели, направления и способы. Материальные ресурсы организации: сущность и показатели оценки эффективности использования. Управление материальными ресурсами организации.

## РАЗДЕЛ 5

Управление персоналом организации

Решение задач

## РАЗДЕЛ 5

Управление персоналом организации

1. Кадры (трудовые ресурсы) организации. Количественные, качественные и структурные характеристики трудовых ресурсов организации. Трудовой договор. Договор подряда. Научные принципы организации труда. Современные требования к персоналу при найме. 2. Производительность труда. Основные показатели производительности. Выработка и ее виды. Трудоемкость и ее виды. Резервы и способы повышения производительности труда. Нормирование труда. Система норм труда. Методы нормирования труда. Аналитический метод нормирования. Хронометраж. Фотография рабочего дня. Фотохронометраж. Резервы улучшения исп. рабочего времени.

## РАЗДЕЛ 6

Сущность и формы оплаты труда

Решение задач

## РАЗДЕЛ 6

Сущность и формы оплаты труда

1. Оплата труда. Ставка заработной платы. Виды заработной платы: реальная и номинальная. Состав фонда оплаты труда: оплата за отработанное время, оплата за неотработанное время, единовременные поощрительные и прочие выплаты. Тарифная система оплаты труда. Тарифно-квалификационный справочник Тарифная ставка. Тарифная сетка. Районный коэффициент. 2. Бестарифная система оплаты труда. Система должностных окладов. Коэффициент трудового участия. Контрактная система. Принципы организации эффективной системы оплаты труда в организации. 3. Сдельная форма оплаты труда. Повременная форма оплаты труда. Схема организации оплаты труда на предприятиях.

## РАЗДЕЛ 7

### Управление затратами организации

#### Решение задач

## РАЗДЕЛ 7

### Управление затратами организации

1. Понятие затрат, издержек и расходов. Бухгалтерские и экономические издержки. Классификации затрат: по экономической роли в процессе производства, по составу, по отнесению на себестоимость продукции, по роли в производственном процессе, по целесообразности, по возможности планирования, по отношению к объему производства, по виду группировки и в зависимости от задачи управления. Плановая, расчетная и фактическая себестоимости. 2. Планирование себестоимости: сущность и этапы. Система контроллинга. Резервы снижения себестоимости: повышение технического уровня; улучшение технологии, совершенствование организации производства, прочие. Показатели экономической оценки снижения себестоимости. Экономический эффект от снижения себестоимости

## РАЗДЕЛ 8

### Определение финансовых результатов деятельности организации

#### Решение задач

## РАЗДЕЛ 8

### Определение финансовых результатов деятельности организации

1. Понятие выручки. Виды выручки: от реализации продукции и услуг, от прочей реализации, от внереализационных операций, общая и валовая. Виды поступлений, не включаемых в состав выручки. Методы определения выручки. Доход организации. Прибыль. Функции прибыли. Виды прибыли: номинальная, минимальная, нормальная, максимальная, консолидированная, экономическая, бухгалтерская. Механизм формирования прибыли: валовая прибыль, прибыль (убыток) от продаж, прибыль (убыток) до налогообложения, прибыль (убыток) от обычной деятельности, чистая прибыль. 2. Направления распределения чистой прибыли. Факторы, определяющие величину прибыли. Значение безубыточного объема продаж. Точка безубыточности. Методы определения безубыточного объема продаж. 3. Сущность рентабельности. Норма рентабельности. Факторы, влияющие на величину рентабельности. Способы измерения нормы рентабельности. Показатели рентабельности: рентабельность организации, рентабельность продукции, рентабельность оборота, рентабельность капитала, рентабельность производственного капитала

## РАЗДЕЛ 9

### Инвестиционная политика организации

1. Сущность инвестиций. Виды инвестиций. Источники инвестиций.  
2. Составляющие инвестиций. Горизонт расчета. Шаги расчета. Коэффициент дисконтирования. Правила инвестирования. Принципы инвестирования. 3. Показатели эффективности инвестиций. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости.

## Экзамен