

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
высшего образования - программа бакалавриата
по направлению подготовки
27.03.02 Управление качеством,
утвержденной первым проректором ФГАОУ ВО
РУТ (МИИТ) Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Экономическое управление организацией

Направление подготовки: 27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль): Управление качеством в производственно-технологических системах

Форма обучения: Очно-заочная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная ФГАОУ ВО РУТ
(МИИТ)

ID подписи: 581797

Подписал: заведующий кафедрой Гуськова Марина
Федоровна

Дата: 01.09.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения учебной дисциплины является обучение студентов способности применять знание принципов и методов разработки и правил применения нормативно-технической документации, проводить оценку производительных затрат, строить модели систем задач по обеспечению качества процессов, продукции и услуг; изучение основных теоретических положений, раскрывающих сущность экономических явлений и процессов, которые определяют функционирование и развитие экономики страны как на уровне отдельного домашнего хозяйства, фирмы и национальной экономики, так в целом на уровне мирового хозяйства. Практическая цель состоит в выработке у обучающихся навыков принятия решений в конкретной микроэкономической, макроэкономической среде. Цель дисциплины «Экономическое управление организацией» — сформировать у обучающихся системные знания, практические умения и навыки в области экономического управления предприятием для обеспечения его устойчивой конкурентоспособности и эффективного развития. Задачи дисциплины включают: освоение принципов и методов экономического анализа хозяйственной деятельности; изучение механизмов формирования и использования ресурсов (основных и оборотных средств, трудовых и финансовых ресурсов); овладение инструментами планирования, ценообразования и налогообложения; формирование навыков оценки экономической эффективности управленческих решений; изучение методов управления затратами и повышения рентабельности; освоение подходов к разработке хозяйственной стратегии, инвестиционной и инновационной политики организации.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ОПК-4 - Способен осуществлять оценку эффективности систем управления качеством, разработанных на основе математических методов;

УК-10 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

-математические методы и модели, применяемые в управлении качеством (регрессионный анализ, теория очередей, методы оптимизации); критерии и показатели эффективности систем менеджмента качества (СМК); основы статистического контроля процессов (контрольные карты, индексы воспроизводимости); методики расчёта ключевых показателей эффективности (KPI)

- базовые экономические понятия и принципы (альтернативные издержки, рациональный выбор, временная ценность денег); методы экономического анализа и обоснования решений; основы финансового планирования и бюджетирования; механизмы функционирования рынков и ценообразования.

Уметь:

- применять математический инструментарий для анализа и оценки систем управления качеством; строить и интерпретировать математические модели процессов качества; рассчитывать и анализировать показатели результативности СМК; обосновывать управленческие решения на основе количественных данных.

- анализировать экономическую информацию и оценивать её достоверность; рассчитывать показатели экономической эффективности (срок окупаемости, NPV, ROI); сравнивать альтернативные варианты действий с учётом затрат и выгод; принимать обоснованные финансовые решения в личных и профессиональных ситуациях.

Владеть:

- методами количественной оценки эффективности СМК; навыками статистической обработки данных о качестве; приёмами моделирования и оптимизации процессов качества; инструментами программного обеспечения для анализа данных в системе управления качеством.

- навыками экономического обоснования управленческих решений; методами оценки рисков и доходности инвестиций; приёмами составления личных и корпоративных финансовых планов; инструментами анализа экономической целесообразности проектов и мероприятий.

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №7
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	24	24
В том числе:		
Занятия лекционного типа	8	8
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 84 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	Организация в сетевой экономике
2	Планирование деятельности организации
3	Производственная мощность организации
4	Оценка основных и оборотных средств организации
5	Управление персоналом организации
6	Сущность и формы оплаты труда
7	Управление затратами организации
8	Определение финансовых результатов деятельности организации

4.2. Занятия семинарского типа.

Лабораторные работы

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
1	Организация в сетевой экономике 1. Генезис развития экономического управления организацией. Сущность экономического управления организацией. 2. Объекты экономического управления организацией: экономические ресурсы, производственно-хозяйственная деятельность организации, экономические продукты. Экономика организации. 3. Организация как субъект хозяйствования и сложная многофункциональная система. Понятие предприятия и организации. Цели организации. Функции организации. Основные признаки организации. Принципы управления организацией. Особенности организаций в сетевой экономике. Классификации организаций. 4. Организационная структура организации. Типы и разновидности организационных структур организаций. 5. Сущность производства. Производственный процесс и его виды. Производственная операция и ее виды. Принципы организации производственного процесса. Производственный цикл, длина производственного цикла, продолжительность производственного цикла. Стадии производственного цикла. 6. Рабочее место: понятие и виды. Производственная структура организации. Факторы, влияющие на производственную структуру организации. Производственные подразделения организации. Виды цехов и участков. Формы производственной структуры организации. 7. Типы организации производства. Единичное производство. Серийное производство. Массовое производство. Отличительные черты, достоинства и недостатки.
2	Планирование деятельности организации 1. Планирование в организации. Алгоритм процесса планирования в организации. Классификации планирования. Методы планирования. Основные разделы плана производственно-хозяйственной деятельности организации. 2. Сущность производственной программы. Структура производственной программы. Этапы разработки производственной программы. План производства продукции в натуральном выражении. План производства продукции в стоимостном выражении. 3. Стоимостные показатели производственной программы. Товарная продукция. Реализованная продукция. Валовая продукция. Чистая продукция. 4. Сущность бизнес-планирования деятельности организации, цель, задачи и функции бизнес плана. Принципы бизнес-планирования. Характеристики бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана: титульный лист, резюме, анализ положения дел в отрасли, сущность проекта, план маркетинга, производственный план, организационный план, оценка рисков, финансовый план
3	Производственная мощность организации 1. Производственная мощность. Определение производственной мощности организации. Фонд времени работы оборудования. Виды производственной мощности. Методы определения производственной мощности. 2. Ведущие производства. «Узкие места». Коэффициент сопряженности ведущего звена. Баланс производственной мощности. Определение коэффициента использования производственной мощности и его экономическое значение. Резервы увеличения производственной мощности.
4	Оценка основных и оборотных средств организации 1. Сущность основных фондов: экономический и налоговый подходы. Классификации основных фондов. Виды стоимостей: полная первоначальная (балансовая), восстановительная, остаточная, ликвидационная. Учет движения основных средств в течение года. Стоимость основных фондов на начало и конец отчетного периода, вводимая, выводимая и среднегодовая стоимости. Источники и виды выбытия основных средств. Экономическая сущность и виды износа. Физический износ, методы его оценки. Моральный износ первого и второго видов. Резервы улучшения использования основных средств. Показатели эффективности использования основных фондов. Показатели движения основных фондов. Показатели состояния основных фондов. Показатели использования оборудования по времени и мощности. Сущность амортизации, амортизационных отчислений и нормы амортизации, значение амортизационного фонда. Методы начисления амортизации. 2. Оборотные средства организации. Стадии движения оборотных средств. Классификации оборотных средств: по функциональной роли в деятельности организации; по элементам; по охвату нормированием; по источникам финансирования; в зависимости от степени риска вложения.

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
	Показатели использования оборотных средств: длительность одного оборота, коэффициент загрузки средств в обороте, коэффициент оборачиваемости и рентабельность оборотных средств. Нормирование оборотных средств: сущность и задачи. Норма и норматив. Методы нормирования: аналитический, коэффициентный, прямого счета. Оценка запасов оборотных средств: по средней себестоимости; по методу ФИФО и ЛИФО. 3. Управление оборотными средствами: сущность, цели, направления и способы. Материальные ресурсы организации: сущность и показатели оценки эффективности использования. Управление материальными ресурсами организации
5	Управление персоналом организации 1. Кадры (трудовые ресурсы) организации. Количественные, качественные и структурные характеристики трудовых ресурсов организации. Трудовой договор. Договор подряда. Научные принципы организации труда. Современные требования к персоналу при найме. 2. Производительность труда. Основные показатели производительности. Выработка и ее виды. Трудоемкость и ее виды. Резервы и способы повышения производительности труда. Нормирование труда. Система норм труда. Методы нормирования труда. Аналитический метод нормирования. Хронометраж. Фотография рабочего дня. Фотохронометраж. Резервы улучшения исп. рабочего времени
6	Сущность и формы оплаты труда 1. Оплата труда. Ставка заработной платы. Виды заработной платы: реальная и номинальная. Состав фонда оплаты труда: оплата за отработанное время, оплата за неотработанное время, единовременные поощрительные и прочие выплаты. Тарифная система оплаты труда. Тарифно-квалификационный справочник Тарифная ставка. Тарифная сетка. Районный коэффициент. 2. Бестарифная система оплаты труда. Система должностных окладов. Коэффициент трудового участия. Контрактная система. Принципы организации эффективной системы оплаты труда в организации. 3. Сдельная форма оплаты труда. Повременная форма оплаты труда. Схема организации оплаты труда на предприятиях.
7	Управление затратами организации 1. Понятие затрат, издержек и расходов. Бухгалтерские и экономические издержки. Классификации затрат: по экономической роли в процессе производства, по составу, по отнесению на себестоимость продукции, по роли в производственном процессе, по целесообразности, по возможности планирования, по отношению к объему производства, по виду группировки и в зависимости от задачи управления. Плановая, расчетная и фактическая себестоимости. 2. Планирование себестоимости: сущность и этапы. Система контроллинга. Резервы снижения себестоимости: повышение технического уровня; улучшение технологии, совершенствование организации производства, прочие. Показатели экономической оценки снижения себестоимости. Экономический эффект от снижения себестоимости
8	Определение финансовых результатов деятельности организации 1. Понятие выручки. Виды выручки: от реализации продукции и услуг, от прочей реализации, от внереализационных операций, общая и валовая. Виды поступлений, не включаемых в состав выручки. Методы определения выручки. Доход организации. Прибыль. Функции прибыли. Виды прибыли: номинальная, минимальная, нормальная, максимальная, консолидированная, экономическая, бухгалтерская. Механизм формирования прибыли: валовая прибыль, прибыль (убыток) от продаж, прибыль (убыток) до налогообложения, прибыль (убыток) от обычной деятельности, чистая прибыль. 2. Направления распределения чистой прибыли. Факторы, определяющие величину прибыли. Значение безубыточного объема продаж. Точка безубыточности. Методы определения безубыточного объема продаж. 3. Сущность рентабельности. Норма рентабельности. Факторы, влияющие на величину рентабельности. Способы измерения нормы рентабельности. Показатели рентабельности: рентабельность организации, рентабельность продукции, рентабельность оборота, рентабельность капитала, рентабельность производственного капитала Инвестиционная политика организации 1. Сущность инвестиций. Виды инвестиций. Источники инвестиций.

№ п/п	Наименование лабораторных работ / краткое содержание
	2. Составляющие инвестиций. Горизонт расчета. Шаги расчета. Коэффициент дисконтирования. Правила инвестирования. Принципы инвестирования. 3. Показатели эффективности инвестиций. Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости.

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к лабораторным работам
2	Подготовка к промежуточной аттестации.
3	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Экономическое управление организацией Рыжова Валентина Вадимовна, Петров Вадим Вячеславович Учебное пособие РИОР , 2016	https://znanium.ru/catalog/document?id=372650
2	Управление организацией (предприятием). История, теоретические основы и перспективы Лихолетов Валерий Владимирович Инфра-Инженерия , 2024	https://znanium.ru/catalog/document?id=452960

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Информационно-справочные и поисковые системы: Internet Explorer, Google, Yandex, Rambler, Mail, Opera

1. <http://library.miit.ru/> - электронно-библиотечная система Научно-технической библиотеки МИИТ.

2. <http://rzd.ru/> - сайт ОАО «РЖД».

3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.

4. Правительство РФ www.government.ru

5. Министерство экономического развития – www.economy.gov.ru

6. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru

7. Электронная Россия – www.e-rus.ru
8. Электронная Москва – www.e-mos.ru
9. Журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru/printissues/expert/>
10. МСЭ – Международный союз экономистов www.iuecon.org
11. Гарант www.garant.ru
12. «Кодекс», информационно-правовой консорциум – www.kodeks.ru
13. Консультант Плюс – www.consultant.ru
14. Предпринимательское право www.businesspravo.ru/
15. Правовой портал Кадис <http://www.kadis.ru>
16. Финансово-информационные www.finansy.ru, www.financeclub.ru,
www.finam.ru, www.logistic.ru , www.wikipedia.org .

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Windows 7, Microsoft Office 2013

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа
Поворотная доска двухсторонняя и вращающаяся

Мультимедийное оборудование:

Компьютер: PC IRU Corp 510 MT i5 6400/16Gb/1Tb 7,2k/HDG530,
WorkStation Pentium 4 630

Ноутбук: Lenovo ThinkPad, Asus

Интерактивная доска HITACHI

Мультимедийный проектор HITACHI, Acer

Настенный экран ScreenMedia Economy

Флипчарт UNIVERSAL Mobile LEGAMASTER

Сервер Core 2 Duo E6850

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 7 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

заведующий кафедрой, профессор,
д.н. кафедры «Менеджмент
качества»

М.Ф. Гуськова

Согласовано:

Заведующий кафедрой СКиУК

М.Ф. Гуськова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.Ф. Гуськова