

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
(РУТ (МИИТ))



Рабочая программа дисциплины (модуля),
как компонент образовательной программы
специализированного высшего образования
по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное
управление,
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)
Тимониным В.С.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Эффективность управления имуществом комплексом на транспорте

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление

Направленность (профиль): Государственное управление на транспорте

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде
электронного документа выгружена из единой
корпоративной информационной системы управления
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)
ID подписи: 3068
Подписал: заведующий кафедрой Ступникова Елена
Анатольевна
Дата: 08.06.2026

1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся системных представлений и практических способностей по анализу состояния и эффективности использования имущественного комплекса транспортных предприятий, а также по экономическому обоснованию стратегических решений по его модернизации и развитию с применением механизмов государственно-частного партнерства и комплексных методов оценки инвестиционной эффективности

Задачами освоения дисциплины является:

- обеспечение освоения теоретических основ и методического инструментария управления имущественным комплексом, включая структуру активов, систему показателей оценки эффективности использования основных и оборотных средств, а также инструменты оптимизации операционных затрат, с последующей проверкой сформированности умения анализировать состояние имущественного комплекса для выявления резервов повышения конкурентоспособности в ходе выполнения практических заданий и разбора кейсов.

- формирование способности применения методики оценки экономической (коммерческой), социальной и бюджетной эффективности инвестиционных проектов в транспортной сфере, в том числе в рамках механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) и концессионных соглашений, что будет оцениваться через решение расчетных задач и анализ инвестиционных ситуаций на практических занятиях.

- развитие умения обосновывать стратегические управленческие решения по модернизации транспортной инфраструктуры и развитию маршрутных сетей на базе проведенных экономических расчетов и учета демографических факторов, с итоговой проверкой уровня сформированности данных умений и знаний в рамках процедуры промежуточной аттестации (зачета).

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

ПК-2 - Способен проектировать стратегии и программы развития транспортных систем на региональном уровне, включая формирование маршрутных сетей, планирование инфраструктурных объектов и интеграцию мультимодальных схем с учётом социально-экономических, градостроительных и демографических факторов;

ПК-6 - Способен разрабатывать и реализовывать стратегические решения по модернизации и развитию системы общественного пассажирского транспорта, в том числе на основе механизмов государственно-частного партнёрства, обеспечивая баланс общественных интересов, экономической эффективности и устойчивого развития транспортной инфраструктуры.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

Знать:

- структуру, классификацию и специфику управления имущественным комплексом транспортных предприятий (подвижной состав, инфраструктура, здания, сооружения, нематериальные активы)

- методологию оценки экономической (коммерческой), социальной и бюджетной эффективности инвестиционных проектов в транспортной сфере (расчет NPV, IRR, PP, DPI с учетом отраслевой специфики) показателей

Уметь:

- оценивать социальную, коммерческую и бюджетную эффективность инвестиционных проектов в транспортной сфере, в том числе с применением механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП)

- обосновывать стратегические управленческие решения по модернизации транспортной инфраструктуры и развитию маршрутных сетей на основе экономических расчетов и учета демографических факторов

Владеть:

- методологией анализа состояния и эффективности использования имущественного комплекса транспортного предприятия для выявления резервов оптимизации затрат и повышения конкурентоспособности

- инструментами оптимизации операционных затрат, повышения финансовой устойчивости и конкурентоспособности транспортных компаний в условиях рыночной экономики

3. Объем дисциплины (модуля).

3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 з.е. (144 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр №2
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	32	32
В том числе:		
Занятия лекционного типа	16	16
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 112 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

4. Содержание дисциплины (модуля).

4.1. Занятия лекционного типа.

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
1	<p>Структура и специфика управления имущественным комплексом транспортных предприятий.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятие имущественного комплекса транспортного предприятия как единого объекта прав и хозяйственного оборота - классификация активов транспортного предприятия: основные средства (подвижной состав, пути сообщения, станции, терминалы, здания и сооружения), нематериальные активы и оборотные средства - отраслевая специфика управления имуществом на различных видах транспорта (железнодорожный, автомобильный, водный, воздушный, городской пассажирский) - правовые основы владения, пользования и распоряжения объектами транспортной инфраструктуры в соответствии с законодательством РФ

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
2	<p>Система показателей эффективности использования имущественного комплекса на транспорте</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономическая сущность эффективности использования основных и оборотных фондов в транспортной отрасли. - методика расчета и анализ обобщающих показателей эффективности основных средств: фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, рентабельность активов (ROA) - отраслевые показатели эффективности использования отдельных видов имущества: коэффициент технической готовности подвижного состава, коэффициент сменности оборудования, коэффициент использования грузоподъемности. - методы оценки эффективности использования оборотных средств: коэффициент оборачиваемости, продолжительность одного оборота, методы расчета абсолютного и относительного высвобождения оборотных средств.
3	<p>Инструменты оптимизации затрат и повышения финансовой устойчивости транспортных компаний.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - структура операционных затрат транспортных предприятий: классификация постоянных и переменных издержек, специфика калькуляции себестоимости транспортных услуг. - методы снижения себестоимости перевозок: ресурсосбережение, логистическая оптимизация процессов, аутсорсинг непрофильных видов деятельности и активов - управление финансовой устойчивостью и ликвидностью транспортного предприятия: анализ коэффициентов ликвидности, финансовой независимости и платежеспособности - современные подходы к повышению конкурентоспособности транспортных компаний через эффективное управление имущественным портфелем и внедрение бережливых технологий
4	<p>Методология оценки эффективности инвестиционных проектов в транспортной сфере.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - классификация инвестиционных проектов на транспорте и этапы их жизненного цикла (прединвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная фазы) - классификация инвестиционных проектов на транспорте и этапы их жизненного цикла (прединвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная фазы) - методика оценки коммерческой (финансовой) эффективности: алгоритм расчета чистого дисконтированного дохода (NPV), внутренней нормы доходности (IRR), индекса доходности (PI) и срока окупаемости (PP, DPP) - особенности формирования денежных потоков инвестиционного проекта с учетом отраслевой специфики и инфляционных факторов. Выбор обоснованной ставки дисконтирования для транспортных проектов
5	<p>Оценка социальной и бюджетной эффективности транспортных проектов.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности оценки социальной и бюджетной эффективности транспортных проектов - монетизация внешних эффектов: расчет экономии времени пассажиров, снижение уровня аварийности, уменьшение загрязнения окружающей среды - оценка прямых и косвенных налоговых поступлений в бюджеты разных уровней от реализации транспортных проектов - учет факторов инвестиционных рисков и неопределенности при финансово-экономическом обосновании проектов развития транспортной инфраструктуры

№ п/п	Тематика лекционных занятий / краткое содержание
6	<p>Государственно-частное партнерство (ГЧП) как механизм развития транспортной инфраструктуры.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятие, принципы и нормативно-правовая база государственно-частного партнерства и концессионных соглашений в РФ (ФЗ № 115-ФЗ, ФЗ № 224-ФЗ) - классификация моделей ГЧП на транспорте (BOT, BTO, BOOT, DBFOT) и критерии выбора оптимальной модели для конкретных инфраструктурных проектов - механизм идентификации и распределения рисков (строительных, операционных, финансовых, регуляторных) между публичным и частным партнерами - особенности формирования, структурирования и оценки эффективности концессионных соглашений при модернизации объектов транспортной инфраструктуры
7	<p>Управление долгосрочными инвестициями и оценка инвестиционных рисков на транспорте.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - источники финансирования долгосрочных инвестиций в имущественный комплекс транспортных предприятий: собственные средства, заемный капитал, проектное финансирование, государственные субсидии - особенности лизинга подвижного состава и специализированного оборудования как ключевого инструмента обновления основных фондов на транспорте - классификация инвестиционных рисков в транспортной сфере: производственные, рыночные, финансовые, форс-мажорные и регуляторные риски - методы количественной и качественной оценки рисков (анализ чувствительности ключевых параметров, сценарный анализ, метод Монте-Карло) и инструменты их минимизации
8	<p>Стратегическое планирование развития транспортных систем на региональном уровне.</p> <p>Рассматриваемые вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - цели, задачи и нормативные принципы разработки стратегий и государственных программ развития транспортных систем субъектов РФ - методология формирования и оптимизации маршрутных сетей общественного пассажирского транспорта с учетом демографических, градостроительных и социально-экономических факторов - планирование развития транспортной инфраструктуры: критерии размещения новых объектов, принципы интеграции мультимодальных перевозок и создания транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) - учет требований устойчивого развития, энергоэффективности и экологической безопасности при проектировании и реализации региональных транспортных программ.

4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	<p>Анализ структуры имущественного комплекса и расчет показателей эффективности использования основных фондов.</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять расчет ключевых показателей эффективности использования основных фондов.

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
	<p>- анализировать структуру операционных затрат предприятия, разделяя их на постоянные и переменные компоненты. На основе проведенного анализа выявляются факторы, негативно влияющие на эффективность использования имущества</p> <p>- подготавливать аналитическую справку с выводами о резервах повышения конкурентоспособности компании</p>
2	<p>Оценка эффективности использования оборотных средств и разработка мероприятий по оптимизации операционных затрат</p> <p>Оценка эффективности использования оборотных средств и разработка мероприятий по оптимизации операционных затрат</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - производить расчет абсолютного и относительного высвобождения оборотных средств при ускорении оборачиваемости - анализировать статьи себестоимости транспортных услуг с целью выявления резервов снижения издержек - разрабатывать план мероприятий по повышению финансовой устойчивости и ликвидности предприятия с расчетом прогнозного экономического эффекта и срока окупаемости затрат
3	<p>Формирование денежных потоков и расчет показателей коммерческой эффективности инвестиционного проекта на транспорте</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать подробный инвестиционный план, учитывающий все капитальные затраты, составлять план доходов и расходов проекта на весь расчетный период эксплуатации - на основе построенных денежных потоков осуществлять расчет чистого дисконтированного дохода (NPV) проекта, индекса доходности инвестиций (PI) и внутренней нормы рентабельности (IRR), срок окупаемости
4	<p>Анализ чувствительности инвестиционного проекта и оценка инвестиционных рисков в транспортной сфере.</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ чувствительности ключевых показателей эффективности к изменению наиболее значимых факторов - классифицировать инвестиционные риски по видам: производственные, рыночные, финансовые и регуляторные - проводить качественную оценку вероятности наступления рисков событий и степени их влияния на денежные потоки с разработкой комплекса превентивных мер и инструментов минимизации выявленных рисков
5	<p>Монетизация внешних эффектов и расчет показателей социальной и бюджетной эффективности транспортного проекта.</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - идентифицировать внешние эффекты реализации проекта, такие как сокращение временных затрат пассажиров, монетизировать выявленные социальные и экологические эффекты на основе действующих методик и статистических данных - оценивать влияние проекта на снижение уровня аварийности и уменьшение выбросов вредных веществ в атмосферу - рассчитывать показатели бюджетной эффективности путем оценки прямых и косвенных налоговых поступлений

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
6	<p>Моделирование механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) и распределение рисков в концессионных соглашениях.</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пользоваться нормативно-правовой базой государственно-частного партнерства - распределять строительные, операционные и финансовые риски между публичным и частным партнерами - моделировать схему финансового обеспечения проекта, определяя доли частного капитала и государственных субсидий с расчетом необходимого размера капитального гранта или минимальной гарантии дохода для привлечения инвестора
7	<p>Анализ социально-демографических факторов и проектирование изменений в маршрутной сети общественного пассажирского транспорта</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать социально-демографические характеристики и градостроительные планы развития конкретного муниципального образования - на основе предоставленных матриц корреспонденций и данных о существующих пассажиропотоках выявлять дефицитные направления и проектировать изменения в маршрутной сети общественного пассажирского транспорта, предлагая новые маршруты - обосновывать необходимость корректировки частоты движения подвижного состава на существующих направлениях
8	<p>Экономическое обоснование стратегических решений по развитию транспортной инфраструктуры и подготовка аналитической записки.</p> <p>В результате выполнения практического задания обучающийся научится:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать экономическую целесообразность создания нового инфраструктурного объекта, такого как транспортно-пересадочный узел - производить оценку принципов интеграции мультимодальных перевозок и их влияния на общую эффективность транспортной системы - сводить воедино ранее выполненные расчеты коммерческой, социальной и бюджетной эффективности и формировать итоговое стратегическое управленческое решение по модернизации системы

4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Работа с лекционным материалом
3	Работа с литературой
4	Подготовка к промежуточной аттестации.
5	Подготовка к текущему контролю.

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Бусов, В. И. Управление недвижимостью: теория и практика : учебник для вузов / В. И. Бусов, А. А. Поляков. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18206-4.	https://urait.ru/bcode/582671 (дата обращения: 05.06.2026). - Текст : электронный
2	Еремин, С. Г. Управление государственной и муниципальной собственностью (имуществом) : учебник для вузов / С. Г. Еремин ; под редакцией С. Г. Еремина, С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-22053-7.	https://urait.ru/bcode/600680 (дата обращения: 05.06.2026).- Текст электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ): <http://library.miiit.ru>

Федеральная служба государственной статистики: <https://www.gks.ru>

Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: <https://urait.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Яндекс браузер (или другой браузер).

Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные компьютерной техникой и наборами демонстрационного оборудования

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет во 2 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

доцент, доцент, к.н. кафедры
«Экономика транспортной
инфраструктуры и управление
строительным бизнесом»

О.А. Оленина

Согласовано:

Заведующий кафедрой ЭТиУЧР

И.А. Епишкин

Заведующий кафедрой ЭТИиУСБ

Е.А. Ступникова

Председатель учебно-методической
комиссии

М.В. Ишханян