

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»**  
**(РУТ (МИИТ))**



Рабочая программа дисциплины (модуля),  
как компонент образовательной программы  
высшего образования - программы магистратуры  
по направлению подготовки  
38.04.01 Экономика,  
утвержденной первым проректором РУТ (МИИТ)  
Тимониным В.С.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Эффективный менеджмент (Р5)**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Международный финансовый и  
управленческий учет

Форма обучения: Очная

Рабочая программа дисциплины (модуля) в виде  
электронного документа выгружена из единой  
корпоративной информационной системы управления  
университетом и соответствует оригиналу

Простая электронная подпись, выданная РУТ (МИИТ)  
ID подписи: 10017  
Подписал: заведующий кафедрой Макеева Елена Захаровна  
Дата: 23.03.2023

## 1. Общие сведения о дисциплине (модуле).

Целями освоения дисциплины (модуля) являются:

- формирование у студентов профессиональных знаний в области эффективного менеджмента организации
- получение практических умений и навыков сбора и использования информации с целью выработки, обоснования и принятия управленческих решений.

Задачами дисциплины (модуля) являются:

- освоение различных методик ведения эффективного менеджмента и умение применять данные, полученные с их помощью;
- формирование навыков по нахождению и анализу данных для контроля эффективности деятельности организации.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю).

Перечень формируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) в результате обучения по дисциплине (модулю):

**ПК-3** - Способен применять современные инструменты управления затратами и эффективно проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности компании в быстро изменяющихся экономических условиях.

Обучение по дисциплине (модулю) предполагает, что по его результатам обучающийся будет:

### **Знать:**

- методы принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- методики анализа результатов операционной деятельности организации, необходимые для подготовки управленческих решений;
- интересы различных групп пользователей учетной информации.

### **Уметь:**

- проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений;
- оценивать эффективность использования ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия;
- применять методы учета затрат в разрезах деятельности предприятия.

### **Владеть:**

- навыками систематизации и обработки информации об операционной (производственной) деятельности организаций;

- способностью принимать управленческие решения на основе расчетов показателей финансово-хозяйственной деятельности и их анализа.

### 3. Объем дисциплины (модуля).

#### 3.1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля).

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 з.е. (108 академических часа(ов)).

3.2. Объем дисциплины (модуля) в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Тип учебных занятий	Количество часов	
	Всего	Семестр 1
Контактная работа при проведении учебных занятий (всего):	16	16
В том числе:		
Занятия семинарского типа	16	16

3.3. Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации составляет 92 академических часа (ов).

3.4. При обучении по индивидуальному учебному плану, в том числе при ускоренном обучении, объем дисциплины (модуля) может быть реализован полностью в форме самостоятельной работы обучающихся, а также в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении промежуточной аттестации.

### 4. Содержание дисциплины (модуля).

#### 4.1. Занятия лекционного типа.

Не предусмотрено учебным планом

#### 4.2. Занятия семинарского типа.

Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий/краткое содержание
1	Система «Standard costing» В результате выполнения практического задания студент изучает порядок использования гибких бюджетов при расчете отклонений.
2	Современные методы калькуляции себестоимости В результате выполнения практического задания студент получает навык применения метода «Activity based costing» для принятия решений.
3	Ценообразование на основе затрат В результате выполнения практического задания студент осваивает метод расчета себестоимости «Life cycle costing» как инструмент затратного ценообразования.
4	Ценообразование на основе рынка В результате выполнения практического задания студент осваивает методы расчета себестоимости «Target costing» и «Kaizen costing» как инструменты рыночного ценообразования.
5	Принятие решений в краткосрочной перспективе В результате выполнения практического задания студент изучает порядок работы с релевантными затратами при принятии управленческих решений.
6	Лимитирующие факторы при принятии решений В результате работы на практическом занятии студент учится применять теорию ограничений при принятии управленческих решений.
7	Анализ риска и неопределенности при принятии решений В результате работы на практическом занятии студент учится приемам вероятностного анализа при работе с неопределенностью и риском в ходе принятия решений.
8	Сегментная отчетность компании В результате выполнения практического задания студент осваивает порядок составления и анализа сегментной отчетности компании.
9	Оценка эффективности деятельности подразделений В результате выполнения практического задания студент изучает подходы к оценке деятельности подразделений по показателям рентабельности инвестиций (ROI) и остаточной прибыли (RI).
10	Трансфертное ценообразование В результате работы на практическом занятии студент получает навыки выбора механизма формирования трансфертных цен в компании.

#### 4.3. Самостоятельная работа обучающихся.

№ п/п	Вид самостоятельной работы
1	Подготовка к практическим занятиям
2	Подготовка к текущему контролю
3	Работа с литературой

4	Подготовка к промежуточной аттестации.
---	--

5. Перечень изданий, которые рекомендуется использовать при освоении дисциплины (модуля).

№ п/п	Библиографическое описание	Место доступа
1	Стратегический учет : учебник и практикум для вузов / А. В. Глущенко, И. В. Яркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05061-5.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/515403">https://urait.ru/bcode/515403</a> (дата обращения: 29.03.2023).— Текст : электронный
2	Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00500-4.	RL: <a href="https://urait.ru/bcode/510564">https://urait.ru/bcode/510564</a> (дата обращения: 29.03.2023)— Текст : электронный
3	Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10739-5.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511240">https://urait.ru/bcode/511240</a> (дата обращения: 29.03.2023)— Текст : электронный
4	Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12215-2.	URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511027">https://urait.ru/bcode/511027</a> (дата обращения: 29.03.2023)— Текст : электронный

6. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, которые могут использоваться при освоении дисциплины (модуля).

Официальный сайт РУТ (МИИТ) (<https://www.miit.ru/>).

Научно-техническая библиотека РУТ (МИИТ) (<http://library.miit.ru>).

Образовательная платформа «Юрайт» (<https://urait.ru/>).

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, необходимого для освоения дисциплины (модуля).

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет приложений Microsoft Office.

8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

Для проведения практических занятий необходима аудитория с мультимедиа аппаратурой.

9. Форма промежуточной аттестации:

Зачет в 3 семестре.

10. Оценочные материалы.

Оценочные материалы, применяемые при проведении промежуточной аттестации, разрабатываются в соответствии с локальным нормативным актом РУТ (МИИТ).

Авторы:

старший преподаватель кафедры  
«Международный финансовый и  
управленческий учет»

П.В. Николаев

Согласовано:

Заведующий кафедрой МФиУУ  
Председатель учебно-методической  
комиссии

Е.З. Макеева

М.В. Ишханян