

СОГЛАСОВАНО

Министр транспорта
Российской Федерации –
председатель Межведомственного
экспертно-консультативного совета
по развитию Российского университета
транспорта (МИИТ)


М.Ю. Соколов
« 4 » мая 2018 г.

СТРАТЕГИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ФГБОУ ВО «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)» В МИРОВОМ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ, ЕГО ВКЛЮЧЕНИЯ В ГЛОБАЛЬНЫЕ РЕЙТИНГИ И ПОВЫШЕНИЯ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

1. Общие положения

Настоящая Стратегия принята в целях реализации Программы развития Российского университета транспорта (МИИТ) на период до 2030 года, которая направлена на реализацию единого интегрированного, программно-целевого и проектного подхода к подготовке кадров и ведению научных исследований для решения общесистемных транспортных задач за счет создания и развития головного отраслевого университета, подведомственного Министерству транспорта Российской Федерации.

Важным инструментом достижения целей, стоящих перед университетом, а также содействия решению задач Транспортной стратегии Российской Федерации в области реализации транзитного потенциала России на рынке глобальных транспортных услуг является продвижение РУТ (МИИТ) в мировом научно-образовательном пространстве.

Настоящая Стратегия предусматривает повышение конкурентоспособности университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров, и, как следствие, вхождение РУТ (МИИТ) в международные предметные рейтинги (в том числе, в рейтинг Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects: Transportation Science & Technology), а также в предметные рейтинги Times and QS, занятие ведущих позиций в рейтингах международных специализированных транспортных организаций в случае их создания.

Достижение данной цели будет способствовать наращиванию потенциала международно значимых центров научно-образовательного превосходства, формированию команд ученых и экспертов в сфере транспорта, способных обеспечить задачу научно-технологической трансформации транспортной отрасли в условиях формирования цифровой экономики Российской Федерации.

При разработке Стратегии учитывались положения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки», постановления Правительства Российской Федерации от 16 марта 2013 г. № 211 «О мерах государственной поддержки ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров» и опыт участия российских вузов в реализации распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 октября 2012 г. № 2006-р «Об утверждении плана мероприятий по развитию и повышению конкурентоспособности ведущих университетов России среди мировых научно-образовательных центров».

2. Стратегические цели и задачи РУТ (МИИТ) по продвижению в мировом научно-образовательном пространстве, повышению своей конкурентоспособности и вхождению в мировые предметные рейтинги

Стратегической целью РУТ (МИИТ) в мировом научно-образовательном пространстве является его трансформация в современный научно-образовательный центр мирового уровня, ведущий собственные образовательные и исследовательские программы по широкому кругу глобальных транспортных проблем, в том числе за счет широкого участия в международных профильных образовательных инициативах, проектах, исследованиях, экспертном сопровождении глобальных проектов развития транспортной и смежных отраслей.

До 2030 года РУТ (МИИТ) потребуется решить следующие задачи:

обеспечение мирового уровня научных исследований и разработок в области транспорта;

повышение качества образования, внедрение лучших современных образовательных практик и технологий, международное признание результатов образования;

повышение академического авторитета;

рост публикационной активности и повышение качества результатов интеллектуальной деятельности;

обеспечение конкурентоспособного уровня квалификации кадров, привлечение широкого круга лучших отечественных и зарубежных специалистов;

продвижение бренда и повышение узнаваемости РУТ (МИИТ) на международном уровне;

трансформация и развитие системы управления вузом в рамках развития международной деятельности.

3. Мероприятия по реализации Стратегии

Основная цель мероприятий – системное создание качественно новых условий, позволяющих добиться улучшения комплекса показателей, характеризующих положение РУТ (МИИТ) в международном профессиональном и академическом сообществе.

Комплекс мероприятий по повышению конкурентоспособности РУТ (МИИТ) среди ведущих мировых научно-образовательных центров с учетом целей его вхождения в ведущие мировые рейтинги

Номер	Мероприятие	Сроки
1	2	3
1.	Направление 1. Обеспечение мирового уровня научных исследований и разработок в области транспорта в РУТ (МИИТ)	
1.1.	<i>Задача 1.1. Реализация научно-исследовательских проектов в области транспортных технологий в партнерстве с ведущими иностранными и российскими учеными и (или) совместно с перспективными научными организациями, российскими и международными организациями</i>	
1.1.1.	Разработать, утвердить единую общеуниверситетскую дорожную карту научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских проектов совместно с зарубежными и международными организациями и приступить к ее реализации	12.2018
1.1.2.	Утвердить регламент мониторинга и сопровождения подготовки заявок на участие в зарубежных и международных научных конкурсах и грантовых программах	12.2018
1.1.3.	Подготовить и ежегодно утверждать план участия ученых и преподавателей РУТ (МИИТ) в деятельности экспертных групп, рабочих групп и в совещаниях международных профильных транспортных организаций. В период с 2018 года – МСЖД, ОСЖД, с 2020 года – и в других, в частности ИМО, ИКАО, ИАТА, ФИАТА	12.2018, далее ежегодно
1.1.4.	Доработать с учетом задач Стратегии и необходимости использования международных мероприятий для повышения академической репутации, роста числа публикаций и цитируемости локальные нормативные акты РУТ (МИИТ) в части регулирования деятельности по проведению международных научных конференций	12.2018
1.1.5.	Ежегодно формировать общеуниверситетский план проведения международных научных конференций с акцентом на повышение узнаваемости и включение в число ведущих мировых транспортных форумов комплексной научной международной конференции на базе РУТ (МИИТ)	12.2018, далее постоянно
1.1.6.	Разработать и обеспечить программу продвижения и популяризации РУТ (МИИТ) в международном информационном пространстве, в том числе за счет размещения соответствующей информации на популярных образовательных, рекрутинговых, молодежных сайтах и в социальных сетях, издания буклетов и брошюр на иностранных языках	12.2018, далее постоянно

1	2	3
1.1.7.	Обеспечить экспертное сопровождение членства России в международных и региональных организациях и объединениях (БРИКС, ШОС, СНГ, ЕАЭС) по транспортным тематикам, в том числе в целях придания РУТ (МИИТ) статуса международного транспортного научного и образовательного центра данных организаций	06.2019
1.1.8.	Обеспечить экспертное сопровождение членства России в специализированных международных транспортных организациях (МСЖД, ОСЖД, ИКАО, ИМО, ФИАТА и других)	06.2019
1.1.9.	Обеспечить участие в образовательных структурах и органах международных специализированных транспортных организаций (ИКАО, ИМО, ФИАТА) и в их создании (ОСЖД, МСЖД), в том числе в целях создания систем оценки вузов	12.2020, далее постоянно
1.1.10.	Обеспечить ежегодное участие представителей РУТ (МИИТ) не менее чем в 5 крупнейших международных мероприятиях (конференциях, форумах, иных событиях) транспортной тематики	01.2019, далее постоянно
1.1.11.	Проводить на базе РУТ (МИИТ) конференции международных транспортных и региональных организаций, в том числе ОСЖД (в том числе конференцию ОСЖД по вопросам подготовки персонала)	10.2019, далее постоянно
1.2.	<i>Задача 1.2. Рост публикационной активности РУТ (МИИТ) и повышение качества результатов интеллектуальной деятельности</i>	
1.2.1.	Сформировать единый профиль РУТ (МИИТ) в базе данных Web of Science Core Collection, Scopus	10.2018
1.2.2.	Обеспечить ежегодную подписку на пользование баз данных Scopus и Web of Science	12.2019, далее постоянно
1.2.3.	Разработать и утвердить локальный нормативный акт, определяющий правила указания сотрудниками РУТ (МИИТ) авторства в публикациях, в том числе в международных изданиях, обеспечить контроль его исполнения	09.2018
1.2.4.	Обеспечить учет показателей международной публикационной активности в качестве критериев конкурсного отбора на замещение должностей, награждение и поощрение профессорско-преподавательского состава РУТ (МИИТ)	06.2018
1.2.5.	Включить в локальные нормативные акты РУТ (МИИТ) положения, направленные на стимулирование повышения международной публикационной активности сотрудников, разработать план публикаций по предметным областям, предусмотреть проведение обучающих мероприятий по повышению качества публикаций	09.2018
1.2.6.	Сформировать фонд финансирования публикационной активности сотрудников РУТ (МИИТ)	12.2019
1.2.7.	Разработать план мероприятий по повышению количества публикаций с международным участием (не менее двух стран) на основе информации из базы данных InCites	12.2018
1.2.8.	Разработать регламент ведения единой базы данных работ сотрудников РУТ (МИИТ), опубликованных и проиндексированных в ведущих мировых реферативных базах научных изданий, обеспечить контроль за его исполнением	12.2018
1.2.9.	Обеспечить вхождение научных изданий РУТ (МИИТ) в перечень ведущих мировых научных изданий, индексируемых в базах данных Scopus и Web of Science	02.2020

1	2	3
1.2.10.	Рассмотреть вопрос организации регулярных встреч редакторов российских и зарубежных транспортных изданий на базе РУТ (МИИТ)	12.2018
1.2.12.	Обеспечить создание транспортной секции в составе Ассоциации научных редакторов и издателей (АНРИ)	12.2019
1.2.13.	Достичь базовых показателей подачи заявки в Шанхайский рейтинг в части публикаций и их цитируемости	12.2026
2.	Направление 2. Международное признание результатов образования в РУТ (МИИТ)	
2.1.	<i>Задача 2.1. Система поиска, привлечения и отбора талантливой российской и иностранной молодежи для образовательных программ Российского университета транспорта (МИИТ)</i>	
2.1.1.	Актуализировать план мероприятий по привлечению иностранных абитуриентов (в том числе на территории иностранных государств) и приступить к его реализации	02.2019
2.1.2.	Доработать с учетом актуализации задач локальные нормативные акты, регулирующие механизмы привлечения иностранных абитуриентов к обучению в РУТ (МИИТ) на платной основе	12.2018
2.1.3.	Расширить целевую аудиторию конкурса исследовательских и проектных работ «Транспорт будущего», придать ему международный характер с участием международных профильных транспортных организаций, организовать его проведение на иностранных языках и продвижение в зарубежных странах	12.2018
2.1.4.	Создать ресурсы РУТ (МИИТ) в социальных сетях на иностранных языках.	12.2019
2.1.5.	Рассмотреть инициативу по созданию глобального информационного портала транспортного образования (в том числе с привлечением международных транспортных организаций)	12.2019
2.1.6.	Получить статус базовых региональных учебных центров международных транспортных организаций, проводить международные обучающие мероприятия, семинары, учебные сессии	Постоянно
2.1.7.	Организовать ежегодное проведение летних языковых школ, а также летних программ повышения квалификации для иностранных специалистов	09.2019
2.2.	<i>Задача 2.2. Уровневая система подготовки глобально конкурентоспособных специалистов</i>	
2.2.1.	Обеспечить реализацию программ среднего профессионального образования, бакалавриата, специалитета и магистратуры на иностранных языках	12.2019
2.2.2.	Обеспечить продвижение программ, реализуемых совместно с иностранными научно-образовательными центрами и компаниями	12.2020
2.2.3.	Разработать план и обеспечить рост привлечения к преподаванию зарубежных ученых и преподавателей	12.2020
2.2.4.	Обеспечить реализацию программ повышения квалификации на иностранных языках	12.2018
2.2.5.	Разработать типовые программы повышения квалификации для международных транспортных организаций	12.2019
2.2.6.	Обеспечить реализацию 1-2 программ MBA на иностранных языках	12.2020 и далее

1	2	3
2.2.7.	Расширить использование в образовательном процессе модулей на иностранных языках	12.2019
2.2.8.	Расширить практику выполнения и защиты выпускных квалификационных работ на иностранных языках	06.2019
2.2.9.	Разработать электронные образовательные ресурсы на иностранных языках, обеспечить их размещение на собственных и внешних ресурсах, в том числе на популярных мировых дистанционных образовательных платформах, на ресурсах международных транспортных организаций и обеспечить их продвижение в мировом образовательном пространстве	12.2019
2.2.10.	Рассмотреть вопрос продвижения в международных организациях WorldSkills International и WorldSkills Europe транспортных компетенций, привлечь к этой работе международные транспортные организации	12.2020
2.2.11.	Использовать в системе среднего профессионального образования РУТ (МИИТ) стандарты WorldSkills для объективной оценки результатов подготовки выпускников. Реализовывать образовательные программы среднего профессионального образования, в которых демонстрационный экзамен по стандартам WorldSkills будет являться одной из форм итоговой аттестации	12.2020
2.2.12.	Обеспечить наличие международной аккредитации образовательных программ подготовки магистров и бакалавров, дающих право выпускникам после окончания получить престижную квалификацию (полностью или в отдельной части) в области экономики (ACCA, CFA, CIA, CIMA)	12.2019
2.3.	<i>Задача 2.3. Благоприятная среда образовательной и научной деятельности на международном уровне</i>	
2.3.1.	Сформировать общеуниверситетские требования к владению иностранными языками для студентов и работников РУТ (МИИТ), обеспечить поэтапное применение данных требований	12.2018
2.3.2.	Создать системы навигации, оповещения и информирования на иностранных языках на территории РУТ (МИИТ)	06.2019
2.3.3.	Рассмотреть возможность улучшения условий проживания иностранных студентов и преподавателей в общежитиях РУТ (МИИТ), а также расширения жилищного фонда, создания развитой социальной инфраструктуры (прачечные, медицинский пункт, магазины, спортзал и т.д.)	12.2021, далее постоянно
2.3.4.	Предусмотреть создание специализированного аудиторного фонда, оснащенного современным мультимедийным оборудованием, для реализации международной образовательной деятельности (в том числе в рамках Центра русского языка как иностранного)	06.2019, далее постоянно
2.4.	<i>Задача 2.4. Интернационализация и развитие аспирантуры</i>	
2.4.1.	Обеспечить реализацию совместных с зарубежными вузами программ аспирантуры на иностранных языках	12.2019
2.4.2.	Внедрить локальные нормативные акты, регулирующие порядок осуществления международной научной деятельности аспирантов и развить систему зарубежных научных стажировок аспирантов	06.2019
2.4.3.	Проработать возможность привлечения молодых зарубежных преподавателей («постдоков») для ведения исследовательской и преподавательской деятельности	12.2019

1	2	3
3.	Направление 3. Обеспечение конкурентоспособного уровня кадров РУТ (МИИТ)	
3.1.	<i>Задача 3.1. Переход от системы учета кадров к системе управления человеческими ресурсами, становление РУТ (МИИТ) как конкурентоспособного работодателя через системное укрепление HR-брендом</i>	
3.1.1.	Обеспечить привлечение ведущих сотрудников (преподавателей, исследователей, администраторов), способных вести образовательные программы и разработки на иностранных языках на мировом уровне, имеющих высокие публикационные показатели	12.2019
3.1.2.	Внедрить локальные нормативные акты, регулирующие систему поддержки педагогического и научного роста ученых РУТ (МИИТ) в рамках международной деятельности	06.2019
3.1.3.	Сформировать систему поощрения преподавателей, реализующих образовательные модули на иностранных языках в рамках эффективного контракта. В эффективный контракт преподавателя включить критерии участия в международных конференциях, чтения лекций за рубежом, участия в зарубежных экспертных сообществах, подготовки рабочих программ и преподавания на английском языке, разработки ЭОР на иностранных языках и т.д.	06.2019
3.2.	<i>Задача 3.2. Развитие партнерских отношений со стейкхолдерами РУТ (МИИТ), диверсификация каналов коммуникации с приоритетными для вуза целевыми группами</i>	
3.2.1.	Приступить к реализации программы взаимодействия с выпускниками РУТ (МИИТ) из других стран. Разработать программу мониторинга карьеры выпускников, живущих и работающих в зарубежных странах	06.2019
3.2.2.	Организовать международную секцию в рамках Форума транспортного образования	06.2019
3.2.3.	Ежегодно публиковать информационные отчеты о деятельности РУТ (МИИТ) на иностранных языках, организовать их рассылку зарубежным партнерам и публикацию на открытых общедоступных ресурсах	12.2019
4.	Направление 4. Продвижение бренда РУТ (МИИТ) на мировой уровень	
4.1.	<i>Задача 4.1. Формирование международного бренда и повышение узнаваемости РУТ (МИИТ) в мировом пространстве</i>	
4.1.1.	Разработать сайт РУТ (МИИТ) на иностранных языках и обеспечить его актуальное информационное наполнение, повышающее узнаваемость, освещающее международно значимую деятельность и маркетинг возможностей Университета в международном плане	06.2019
4.1.2.	Ежегодно формировать план организации и проведения международных событий РУТ (МИИТ), исходя из их значимости для повышения узнаваемости бренда, обеспечить реализацию плана	12.2018
4.1.3.	Обеспечить повышение узнаваемости бренда РУТ (МИИТ) в зарубежных СМИ	12.2019
4.1.4.	Обеспечить создание современного студенческого медиацентра и его взаимодействие с крупнейшими молодежными и университетскими зарубежными медиа	06.2019

1	2	3
4.1.5.	Обеспечить корректировку информации о РУТ (МИИТ) на российских и зарубежных информационных ресурсах (Webometrics, Wikipedia, МСЖД, ОСЖД)	12.2018
5.	Направление 5. Трансформация и развитие системы управления вузом в рамках развития международной деятельности	
5.1.	<i>Задача 5.1. Модернизация системы управления РУТ (МИИТ) и повышение ее эффективности в условиях трансформации вуза</i>	
5.1.1.	Сформировать авторитетный международный экспертно-консультативный совет по развитию международной деятельности Университета с привлечением иностранных специалистов в области транспорта и образования, обеспечить проведение заседаний совета на регулярной основе и учет рекомендаций международного экспертно-консультативного совета в практической деятельности РУТ (МИИТ)	06.2019
5.1.2.	Определить требования к кандидатам, которые будут осуществляющим деятельность в рамках программ международного развития РУТ (МИИТ), в части учета при их назначении на должность опыта работы в ведущих иностранных и российских университетах и научных организациях, а также уровня владения иностранными языками	12.2018
5.1.3.	Обеспечить учет результатов выполнения мероприятий данной дорожной карты в ходе оценки эффективности деятельности их руководителей с внесением соответствующих дополнений в трудовые договоры	06.2019

Целевые показатели реализации Стратегии

№ пп	Наименование показателя	Год			
		2017	2020	2025	2030
1	2	3	4	5	6
1.	Доля зарубежных студентов, %	3,27	3,60	5	10
2.	Доля зарубежных преподавателей, %	1	2,5	3	3,5
3.	Количество публикаций, проиндексированных в базе данных Scopus и Web of Science по профильным направлениям исследований:				
3.1.	Scopus (размещенных предшествующие 5 лет) в расчете на 100 ед. ППС	5,19	3	6	10
3.2.	Web of Science (размещенных за предшествующие 5 лет) в расчете на 100 ед. ППС	2,35	6	8	10
4.	Количество публикаций с международным участием (не менее двух стран)	9	30	40	50
5.	Количество публикаций в ведущих научных журналах по предметной тематике из перечней ShanghaiRanking's Academic Excellence Survey или Journal Impact Factor	0	5	10	20
6.	Количество журналов РУТ (МИИТ):				

1	2	3	4	5	6
6.1.	имеющих полнотекстовую переводную версию (или текст на двух языках)	1	3	5	8
6.2.	включенных в базы Scopus и/или Web of Science	0	1	2	3
7.	Показатель Webometrics (место в России /мире)	4387	4000	3800	3000
8.	Количество образовательных программ на иностранных языках:				
8.1.	отдельных модулей	0	5	25	50
8.2.	программ дополнительного профессионального образования		1	2	5
8.3.	программ бакалавриата				1
8.4.	программ магистратуры			1	2
8.5.	программ MBA			1	2
9.	Количество программ с выдачей двойного диплома	0	5	15	20
10.	Годовой доход от обучения иностранных студентов, млн руб. в год	60,970	80	100	150
11.	Годовой доход от проведения международных научных исследований, млн в год	12	12	25	30

