



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

ИЭФ | Логистика в деталях

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Февраль 2025 - Июнь 2025)

Заказчик

ООО "Росатом Логистика"

2025



Контекст

В какой области решаем проблему?



Международная логистика, атомная промышленность, сетевой график поставок, экспорт высокотехнологичного оборудования, расчеты с экспортером, цепи поставок



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?



Кто?

Директор Отраслевого центра организации логистики

Что хочет?

При организации снабжения строительства АЭС за рубежом обеспечить доставку материалов и оборудования на строительную площадку точно к моменту начала монтажа.

Что мешает?

Снабжение комплектом оборудования модуля АЭС организуют разные компании из числа дочерних компаний холдинга Росатом и сторонних поставщиков, ни одна компания не может влиять на принятие решений другой. Часть комплекта (например, турбинный остров состоит из турбинного блока, трансформаторов, кабельных сетей, АСУ и прочее) имеет сложный цикл тестирования и приемки, в т.ч. принимающей стороной, которая осуществляется на территории поставщика перед отправкой в порт для отгрузки на экспорт. ООО "Росатом Логистика", выполняя функции логистического оператора в составе холдинга, сталкивается с тем, что часть поставки модуля АЭС с высокой вероятностью может быть задержана относительно согласованного сетевого графика поставок. Однако, другая компания холдинга, которая выполняет функции дирекции строящегося объекта, на этапе закупки прочего оборудования в погоне за ускорением оборота капитала при поставке в порт не учитывает особенности работы поставщиков сложного оборудования.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Пробовали оставлять всю поставку в порту РФ в ожидании прибытия всего оборудования, что вызывает задержки: для отправителей - оформления актов об экспорте, таможенного декларирования и возврата НДС, и в итоге вызывает заморозку экспортной выручки; а для ООО "Росатом Логистика" это вызывает простои судов сверх графика, внеплановые издержки на хранение груза, страхование и прочие логистические операции.

