



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

# ИЭФ | Умный склад

**Ожидаемые сроки исполнения:**

Один семестр (Февраль 2025 - Июнь 2025)

**Заказчик**

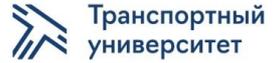
Департамент по организации, оплате и мотивации труда ОАО "РЖД"

2025



# Контекст

*В какой области решаем проблему?*



хранение на складе, склад, логистика, учет движения материалов, автоматизированные складские системы хранения, бережливое производство



# Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

## Кто?

Руководитель главного материального склада Московской дирекции закупок и снабжения

## Что хочет?

хочет в кратчайшие сроки оптимизировать систему хранения и перемещения материальных средств на складе

## Что мешает?

устаревшая материально-техническая база

## Какие есть способы решения и почему они не подходят?

1. Закрыть склад на полное техническое перевооружение невозможно, т.к. приведет к полной остановке деятельности. 2. Постепенная модернизация длительна по времени и создает сложности с организацией работы, и контролем хищений. 3. Переезд в новый склад невозможен, в связи с отсутствием на рынке подходящей площадки.

