



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## ИМТК | Эффективные

Ожидаемые сроки исполнения:

||

Заказчик

ПАО "Группа Черкизово"

2025



# Контекст



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

Отдела автоматизации транспортной логистики собирает заявки о проблемах и технических затруднениях от отделов транспортной логистики, территориально расположенных в различных регионах. Затем команда сотрудников разрабатывает проблему, находит для нее решение, формирует ТЗ и предоставляет внешней компании для исполнения (чаще всего это доработка ТМС системы).



# Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь  
какую цель и что мешает?



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## Кто?

ПАО "Группа Черкизово"

## Что хочет?

хочет владеть информацией о том насколько эффективно выполняют проектные задачи  
на разных этапах, сотрудники отдела

## Что мешает?

но не может, потому что отсутствует методология к расчету длительности проекта и  
загруженности сотрудника

## Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Существующие решения в Excel таблицы не дают полноценного понимания ситуации

