

Логистика интернет-магазина в условиях санкций

Ожидаемые сроки исполнения: 15.09.2022 - 20.12.2035

Контекст

В какой области решаем проблему?

Компания Ардейл (ООО «Латекс») является производителем индивидуальных средств защиты. Проведение СВО на Украине и введение санкции нарушили действующие цепи поставок, а имеющиеся обходные пути - слишком дорогие или длительные;

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Сотрудники отдела логистики компании пытаются найти возможность доставлять товары в Российскую Федерацию. Мешают наложенные санкции.



Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Компания Ардейл (ООО «Латекс»)

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Компания Ардейл. Сотрудники отдела логистики и отдела закупок компании Ардейл

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?

Доставка перчаток из Малайзии или Тайваня. 40 футовые или 20 футовые морские контейнеры. Доставка до склада расположенного в городе Апарики (Московская область). Документы и отчетность по уже осуществлённым перевозкам.



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Гар анализ, матрица Майкла Портера,

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Перенаправление контейнерных перевозок через порт Владивостока слишком длительное. Очередь на разгрузку может достигать до 2 месяцев. И наблюдаются большие задержки по загрузке железнодорожных составов.

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?

В каком направлении предлагаем участникам искать решения? Поиск альтернативных маршрутов из Малазии и Тайваня. Список логистических компаний готовые доставки до склада компании в РФ. Примерная таблица: Название транспортной компании Осуществляют доставку Стоимость, за морской контейнер Телефон/сайт/электронная почта Язык общения Точка отправления Точка доставки
Транспортная компания 1 Порт-Кланг(Малазия) морской порт Хайфон (Китай) 50 000 CNY/7 559 USD +8618411632871/example@tk.cn/www.example.cn Английский, Китайский



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Аналитик, специалист по ВЭД, логист-экономист, специалист по инфраструктуре

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Мамедова Ирада Ахатовна доцент кафедры МТМиУЦП

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

Знание студентами английского языка/китайского, умение хорошо работать в excel. Сайт компании Ардейл <https://www.ardl.ru>

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИМТК

