

# Подводные камни

**Ожидаемые сроки исполнения:** Один семестр (Сентябрь 2023 - Декабрь 2023)

## Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Важное значение при комплексном международном экспедировании грузов имеет контроль ситуации на всех его этапах: подбор транспортного средства, исходя из особенностей груза и возможностей клиента; разработка оптимального маршрута движения; оформление всей сопроводительной документации; услуга страхования грузов; контроль над сохранностью груза, соблюдением условий хранения и перевозки; мониторинг состояния груза, соблюдение сроков доставки и формирование отчета для клиента. Ключевыми показателями эффективности экспедирования груза выступают ставка за логистические услуги и времени исполнения заказа. В условиях нестабильной внешней среды (политической, экономической, валютной и др.) вероятность возникновения проблемных ситуаций, которые могут превратиться в денежные или временные издержки, многократно возрастает. При этом, влиять на политические, экономические и другие условия экспедитор не может.

## Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

Международная экспедиторская компания хочет формировать для клиента расчет стоимости доставки груза из иностранного государства в Россию, предусмотрев все возможные проблемные ситуации, влекущие увеличение денежных и временных затрат, тем самым подстраховав себя перед клиентом. Но компании мешает многовариантность возможного развития событий (в зависимости от страны, вида транспорта, вида груза, валюты и др.), анализ каждой страны по отдельности слишком длителен по времени, что не соответствует временным условиям работы с заказчиком.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## Пользователи

*Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?*

## Заказчик и другие стейкхолдеры

*Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?*

## Данные

*Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?*



## Рекомендуемые инструменты

*Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?*

## Анализ аналогов

*Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?*

## Предполагаемый тип решения

*В каком направлении предлагаем участникам искать решения?*





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## Предполагаемая ролевая структура команды

*Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников*

## Доступная экспертиза

*Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи*

Фролов Виктор (представитель заказчика)

## Дополнительные материалы

*Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта*

## Возможный реализатор проекта

*Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации*

ИМТК

