

Как хранить будем?

Ожидаемые сроки исполнения: Один семестр (Сентябрь 2023 - Декабрь 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

Компания ООО «Виларус» осуществляет производство оборудования для сельского хозяйства. От момента производства оборудования до его доставки и монтажа у заказчика может проходить длительное время, так как отгрузка производится только после полной оплаты услуг заказчиком. В периоды повышенного спроса на оборудование мощностей собственных складских помещений недостаточно, поэтому компания пользуется услугами аутсорсинга (внешний склады), что, в свою очередь, влечет ряд дополнительных транзакционных и трансформационных издержек, связанных: -с поиском склада; -заключением договоров; -дополнительными расходами на доставку до временного склада; -расходами на оплату услуг по складского хранению.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Руководство компании по производству оборудования для сельского хозяйства хочет, чтобы готовая продукция хранилась на собственном складе не может это сделать, потому что складские пространства быстро заполняются продукцией, которая хранится неопределенный период времени (до оплаты заказчиком). Существующие решения в виде аутсорсинга услуг по хранению влечет дополнительные транзакционные (и трансформационные) расходы, а оптимизация работы склада готовой продукции до настоящего времени не позволила достигнуть нужного результата.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

генеральный директор компании ООО «Виларус» Кладовщик, Начальник производства, Менеджер по закупкам

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Менеджер по закупкам – Артюхов Игорь Александрович. (через директора)

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

www.gea.com

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИМТК

