

Медленная инвентаризация

Ожидаемые сроки исполнения: Один семестр (Сентябрь 2023 - Декабрь 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

Компания ООО «Виларус» осуществляет производство оборудования для сельского хозяйства. В производственном процессе задействованы различные ресурсы, включая сырье для производства оборудования, а также различные узлы и агрегаты (полуфабрикаты) необходимые для выпуска конечной продукции. В соответствии со сроками, установленными в компании, производится инвентаризация всех материально-технических средств, товарных остатков и сырья. Сырье и полуфабрикаты хранятся на складе компании и для их инвентаризации необходимо большое количество времени. В настоящее время, с учетом имеющихся в распоряжении сотрудников, инвентаризация не проходит в желаемые сроки, время приходится увеличивать, что влечет замедление инвентаризации, отвлечение сотрудников от основных обязанностей на более длительное время, а это, в совокупности, приводит к дополнительным транзакционным издержкам.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Руководство компании по производству оборудования для сельского хозяйства хочет, чтобы инвентаризация склада сырья и полуфабрикатов проходила в сроки, отведенные для данного процесса в соответствии с принятой бизнес-моделью. Не может этого добиться, поскольку процесс инвентаризации проходит медленнее требуемого. Существующие решения в виде отвлечения сотрудников для нужд инвентаризации влечет дополнительные прямые и косвенные издержки (компания не обладает большим штатом), которые сильно влияют на экономическое состояние компании, а оптимизация процесса инвентаризации пока не дала желаемого результата по сокращению времени.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

генеральный директор ООО «Виларус» клиенты компании

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Кладовщик – Малахова Елена Васильевна Менеджер по планированию и отчетности – Чичкова Татьяна Анатольевна

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

www.gea.com

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИМТК

