

Транзакционные издержки

Ожидаемые сроки исполнения: 1 семестр (сентябрь 2023 - декабрь 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

таможенное дело, рынок транспортно-логистических услуг, грузовые перевозки по маршруту Россия - Китай.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Топ-менеджер по стратегическому развитию, Группа НЛМКОбъединить в едином функциональном центре все операции по таможенному декларированию грузов в рамках инвестиционных и строительных проектов Группы НЛМК.В настоящее время функции по импорту реализуются в головной компании Группы НЛМК, а функции по экспорту децентрализованы и реализуются каждым заводом группы самостоятельно.Решение разместить таможенный центр в Москве вызвало возражение со стороны экономического блока компании, так как оно требует повысить зарплаты специалистам и руководителям, что противоречит действующей стратегии компании, а при попытке разместить центр в Липецке компания столкнулась с отказами и увольнениями ключевых специалистов.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Борис Валерьевич Капорцев, доцент РУТ.

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

Официальный сайт Группы НЛМК: <https://nlmk.com/ru/>; корпоративный журнал «Компания НЛМК»: <https://nlmk.com/ru/media-center/corporate-media/>; корпоративный университет НЛМК: <https://university.nlmk.com/>; Центр Корпоративных Решений: <https://cscentr.com/ru/about/>

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИЭФ

