

"Москвич"

Ожидаемые сроки исполнения: Один семестр (Сентябрь 2023 - Декабрь 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

Рынок транспортно-логистических услуг; Транспортная логистика; проектные перевозки; сбор и анализ данных для контейнерной доставки деталей разными маршрутами для сборки автомобилей.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Заместитель директора по развитию бизнеса компании АО "РЖД-Логистика" Управлять сложными цепями поставок и обеспечить поставку запчастей "Точно в срок" для организации производства автомобилей китайских марок на заводе "Москвич". В условиях санкций и нарушения логистических цепей доставляется разная номенклатура грузов и в разных количествах. Неточность информации о параметрах перевозимых грузов, отсутствие габаритов мест, конкретной спецификации. Использование баз Эксель с возможностью выстраивания фильтров по тем или иным параметрам; Wikimaria.



Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Заказчик; заводы-производители автомобилей; заводы-производители комплектующих, органы региональной и местной власти, ОАО "РЖД".

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?

Концепция бережливого производства (Lean Production или TPS-Lean); TQM – Total Quality Management (всеобщее управление на основе качества); VSM – Value Stream Mapping (построение карты потока создания ценности).



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Wikimapia

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Эксперты компании

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

Концепция бережливого производства (Lean Production или TPS-Lean); TQM – Total Quality Management (всеобщее управление на основе качества); VSM – Value Stream Mapping (построение карты потока создания ценности).

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИУЦТ

