



Московский ЛРЗ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

« 11 » апреля 2014 г.

Москва

№ 899р

**О проведении в 2014 году
молодежного конкурса проектов «Новое звено»**

В рамках реализации целевой программы «Молодежь ОАО «Российские железные дороги» (2011-2015 гг.)» и Стратегии развития кадрового потенциала ОАО «РЖД» на период до 2015 года, а также в целях вовлечения молодежи в процесс повышения культуры производства в ОАО «РЖД» и решения корпоративных задач:

1. Утвердить и ввести в действие с 14 апреля 2014 г. прилагаемое Положение о молодежном конкурсе проектов «Новое звено».

2. Провести в апреле – ноябре 2014 г. молодежный конкурс проектов «Новое звено» (далее – конкурс) по графику согласно приложению и образовать конкурсную комиссию для его проведения.

3. Старшему вице-президенту Гапановичу В.А., вице-президенту Шаханову Д.С., начальникам Департамента управления персоналом Награльяну А.А. и Департамента технической политики Назарову А.С. образовать до 25 апреля 2014 г. рабочую группу по организации конкурса.

4. Старшему вице-президенту Гапановичу В.А., вице-президенту Шаханову Д.С., начальникам Департамента управления персоналом Награльяну А.А., Департамента технической политики Назарову А.С. и главным инженерам железных дорог образовать до 15 мая 2014 г. центральную и дорожные экспертные группы для оценки представляемых на конкурс проектов.

5. Начальнику Департамента управления персоналом Награльяну А.А., Центра внутренней политики и развития корпоративной культуры Козырю Г.О. и ректорам вузов железнодорожного транспорта (по согласованию) обеспечить совместно с Центром молодежных проектов – филиалом АНО «Центр Желдорреформа» информирование молодых работников ОАО «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей вузов железнодорожного транспорта о проведении конкурса и порядке участия в нем.

6. Руководителям филиалов и других структурных подразделений ОАО «РЖД», дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», ректорам вузов железнодорожного транспорта (по согласованию) обеспечить условия для участия в конкурсе молодых работников ОАО «РЖД», студентов, аспирантов и преподавателей вузов железнодорожного транспорта.

7. Начальнику Департамента корпоративных коммуникаций Луневу М.М. и Центра внутренней политики и развития корпоративной культуры Козырю Г.О. обеспечить информационное сопровождение конкурса.

8. Признать утратившим силу распоряжение ОАО «РЖД» от 13 апреля 2010 г. № 809р.

9. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на вице-президента Шаханова Д.С.

Президент
ОАО «РЖД»



В.И.Якунин

Исп. Житникова Е.С., ЦМП
(499) 260-85-33

**График проведения молодежного
конкурса проектов «Новое звено» в 2014 году**

Первый отборочный (дистанционный) этап	
Старт конкурса. Информирование потенциальных участников конкурса, электронная рассылка методических рекомендаций	14 апреля – 18 апреля
Регистрация участников конкурса в системе 4i и работа над проектами. Окончание приема проектов	14 апреля – 23 мая
Образование дорожных экспертных групп, регистрация дорожных экспертов конкурса в системе 4i	до 15 мая
Образование центральной экспертной группы	до 15 мая
Распределение ответственными секретарями дорожных экспертных групп проектов для оценки экспертами	26 мая – 6 июня
Оценка проектов в системе 4i дорожными экспертными группами	6 июня – 20 июня
Определение проектов, рекомендуемых к участию во втором отборочном этапе конкурса	23 июня – 2 июля
Объявление итогов первого отборочного этапа конкурса	14 июля
Второй отборочный (презентационный) этап	
Электронная рассылка участникам конкурса методических рекомендаций по подготовке материалов ко второму этапу, проводимому в рамках VIII ежегодного слета молодежи ОАО «РЖД»	14 июля
Подготовка участниками второго отборочного этапа конкурса материалов к выставке проектов. Техническая подготовка выставки проектов	14 июля – 28 июля
Проведение выставки проектов, участвующих во втором отборочном этапе конкурса	в дни проведения слета
Заседание центральной экспертной группы конкурса, оценка проектов, участвующих во втором отборочном этапе конкурса	в дни проведения слета
Определение центральной экспертной группой конкурса участников финального этапа. Объявление итогов второго отборочного этапа конкурса	в дни проведения слета
Финальный этап	
Презентация проектов перед конкурсной комиссией в рамках проведения слета	в дни проведения слета
Заседание конкурсной комиссии, определение и объявление победителей и лауреатов конкурса	в дни проведения слета

ПОЛОЖЕНИЕ
о молодежном конкурсе проектов «Новое звено»

1. Молодежный конкурс проектов «Новое звено» (далее – конкурс) проводится с целью вовлечения молодежи в процесс повышения культуры производства и эффективности деятельности ОАО «РЖД».

2. Конкурс проводится в рамках реализации Стратегии развития кадрового потенциала ОАО «РЖД» на период до 2015 года и целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД» (2011-2015 гг.)».

3. Темы конкурса определяются в соответствии со Стратегией развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года и основными приоритетами его развития на среднесрочный период до 2015 года.

4. Основными задачами конкурса являются:

- 1) повышение эффективности производственных процессов;
- 2) выявление лучших технологических решений в области применения технологий бережливого производства;
- 3) содействие внедрению наиболее перспективных проектов участников финального этапа конкурса;
- 4) формирование, популяризация и культивирование у молодых работников нового отношения к организации труда в ОАО «РЖД»;
- 5) содействие развитию личностного и профессионального потенциала молодежи ОАО «РЖД»;
- 6) вовлечение в реализацию корпоративных задач молодых работников ОАО «РЖД», а также студентов, аспирантов и преподавателей вузов железнодорожного транспорта в возрасте до 30 лет;
- 7) содействие построению эффективных коммуникаций среди работников ОАО «РЖД»;
- 8) развитие традиций наставничества и преемственности поколений работников железнодорожной отрасли.

5. Под проектом в настоящем Положении понимается комплекс работ, услуг и управленческих операций, направленных на повышение эффективности, доходности и сокращение издержек производства, снижение непроизводительных потерь и повышение качества и безопасности перевозочного процесса, совершенствование процессов эксплуатации и ремонта технических средств железнодорожного транспорта, процессов материально-технического снабжения в структурных подразделениях и филиалах ОАО «РЖД».

6. Критерии, предъявляемые к проектам, соблюдение которых обязательно для участия в конкурсе:

направленность проекта на повышение эффективности (повышение доходности и минимизация затрат, включая снижение/устранение источников потерь);

наличие экономического эффекта отреализации проекта.

7. К участию в конкурсе допускаются проектные команды численностью не более 3 человек.

В состав проектной команды могут входить работники аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и других структурных подразделений, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», а также студенты, аспиранты и преподаватели вузов железнодорожного транспорта в возрасте до 30 лет.

В целях повышения эффективности работы над проектом участники проектной команды могут привлекать в качестве куратора проекта более опытных наставников и научных руководителей. Куратор проекта не является участником конкурса.

8. Исполнительным органом конкурса является рабочая группа по организации конкурса. Состав рабочей группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

Рабочая группа вносит предложения по условиям проведения конкурса, разрабатывает и контролирует график его проведения, осуществляет методологическое сопровождение конкурса, решает текущие организационные вопросы, готовит методические и справочные материалы для работы экспертных групп и конкурсной комиссии, определяет критерии оценки проектов.

9. Экспертизу представленных на конкурс проектов проводят центральная и дорожные экспертные группы.

10. Дорожные экспертные группы оказывают консультационную поддержку участникам конкурса, оценивают проекты, представленные на конкурс железными дорогами, другими филиалами и структурными подразделениями, дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», вузами железнодорожного транспорта, расположенными на территории деятельности соответствующих железных дорог, и дают рекомендации по их доработке.

В состав дорожных экспертных групп могут входить представители железных дорог, структурных подразделений дорожного и центрального подчинения, имеющие необходимые компетенции в области совершенствования производственной системы ОАО «РЖД», и работники, которые принимали участие в обучающих семинарах и/или штурм-прорывах, проводимых в рамках реализации Программы поэтапного внедрения бережливого производства в ОАО «РЖД», а также представители вузов железнодорожного транспорта, опытные наставники молодежи из числа работников предприятий и членов советов ветеранов, иные эксперты.

Состав дорожной экспертной группы утверждается главным инженером железной дороги.

11. Центральная экспертная группа проводит экспертизу представленных на конкурс проектов на втором отборочном (презентационном) этапе, формирует сводный рейтинг проектов и представляет результаты проведенной оценки конкурсной комиссии.

В состав центральной экспертной группы могут входить представители аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и других структурных подразделений, дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», иные эксперты.

Состав центральной экспертной группы утверждается старшим вице-президентом, в ведении которого находятся вопросы инновационного развития.

12. Проекты – победители конкурса определяются конкурсной комиссией, состав которой утверждается президентом ОАО «РЖД».

13. Конкурс проводится в 3 этапа: первый отборочный (дистанционный), второй отборочный (презентационный) и финальный.

14. Первый отборочный (дистанционный) этап конкурса проводится с использованием информационной системы 4i для сбора и обработки проектов участников конкурса, размещенной в сети «Инtranет» (<http://10.248.33.67>).

В рамках первого отборочного (дистанционного) этапа осуществляются регистрация, обсуждение (в том числе с участием экспертов дорожных экспертных групп) и доработка проектов в системе 4i.

Проект принимается к участию в конкурсе только при условиях указания информации во всех полях системы 4i, обязательных для заполнения, а также наличия прикрепленного паспорта проекта, участвующего в конкурсе «Новое звено» 2014 года, составленного по форме согласно приложению.

Проекты, опубликованные в системе 4i с незаполненными полями, а также проекты без паспорта проекта, участвующего в конкурсе «Новое звено» 2014 года, к экспертизе и дальнейшему участию в конкурсе не допускаются.

Порядок регистрации и подачи проектов указан в Методических рекомендациях участника конкурса, опубликованных в сети «Инtranет» (<http://10.248.33.67>) и в разделе «Молодежный» на официальном сайте ОАО «РЖД» в сети «Интернет».

Дорожные экспертные группы проводят оценку проектов, на основании которой рабочая группа формирует их промежуточный рейтинг.

15. Для прохождения в следующий этап конкурса дорожная экспертная группа определяет не более 5 проектов от полигона железной дороги с максимальным ожидаемым экономическим эффектом от внедрения/реализации проекта.

16. На основании показателя ожидаемого экономического эффекта представленных железными дорогами проектов рабочая группа формирует

сводный рейтинг проектов и определяет проекты для участия в следующем этапе конкурса в количестве не более 50.

17. Руководителям структурных подразделений филиалов ОАО «РЖД» и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» в случае необходимости рекомендуется оказывать содействие участникам конкурса в расчете ожидаемого экономического эффекта от реализации проекта.

18. Второй отборочный (презентационный) и финальный этапы конкурса проводятся в рамках ежегодного слета молодежи ОАО «РЖД».

На втором отборочном этапе осуществляется доработка проектов и их представление на выставке проектов экспертам центральной экспертной группы. Центральная экспертная группа проводит оценку проектов второго отборочного этапа и определяет проекты для участия в финальном этапе конкурса.

19. На финальном этапе конкурса авторы проектов защищают их перед конкурсной комиссией, которая определяет победителей конкурса. Решения конкурсной комиссии оформляются протоколом.

20. Конкурсная комиссия принимает решение о порядке реализации проектов победителей и лауреатов конкурса.

21. Информация о проведении конкурса и его итогах публикуется в корпоративных средствах массовой информации.

22. Участники проектных команд-победителей и наиболее перспективные участники конкурса включаются в целевые корпоративные образовательные программы и рекомендуются к зачислению в молодежный кадровый резерв ОАО «РЖД».

23. Внесение изменений в настоящее Положение осуществляется в установленном ОАО «РЖД» порядке.

Приложение
к Положению о молодежном
конкурсе проектов
«Новое звено»

Паспорт проекта, участвующего в конкурсе «Новое звено» 2014 года

Название проекта	
Цель проекта	
Предложение по улучшению процесса, технологии и т.д. (кратко)	
Виды потерь, устраняемые проектом. (указывать в соответствии с Концепцией применения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД», утвержденной 28.06.2010)	
Применяемые при реализации проекта инструменты и методы бережливого производства (при необходимости)	
Планируемый масштаб реализации (локальный, региональный, сеть)	(указать, где Вы планируете внедрять данный проект (цех, структурное подразделение, дирекция, филиал и т.д.)
Возможность тиражирования проекта	(указать возможность внедрения предлагаемого проекта на железных дорогах (в случае успешного опыта внедрения). Да (в случае возможности тиражирования указать конкретные полигоны внедрения)/нет
Затраты, необходимые для реализации проекта (тыс.руб.)	(указать суммарные затраты, необходимые для реализации проекта с разбивкой по видам расходов, например: суммарные затраты: 1800 тыс.руб., из них: затраты на _____ 160 тыс.руб. затраты на _____ 240 тыс.руб. и т.д.)
Ожидаемый эффект	(указать ожидаемый эффект, например: сокращение оборота вагонов (час); увеличение участковой скорости (км/час); производительность локомотива (т-км брутто); увеличение погрузки (т или ваг.); экономия материалов (тыс. руб.); снижение трудозатрат (чел.-час/месяц); экономия электроэнергии (кВт-ч.); прочее)
Ожидаемый экономический эффект от реализации проекта (тыс.руб.)	(указать величину затрат, которая может быть исключена из бюджета подразделения благодаря реализации проекта. В случае возникновения трудности при расчете данного показателя рекомендуем обратиться к представителям финансово-экономического блока структурного подразделения)